ÇERÇEVE

YIL: 27 SAYI: 89 ARALIK 2018 - OCAK 2019 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

EKONOMİNİN GELECEĞİ
17. MÜSİAD EXPO'DA KONUŞULDU



CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN, İŞ DÜNYASINA SESLENDİ


FİRMANIZIN GÖRÜNEN YÜZÜ
GRA MA FON
PROMOSYON 2019
Promosyon Ürünleri, Firmanızı Görünür Kılar
www.gramafon.com.tr



17. MÜSİAD EXPO'da

STANDIMIZI ZİYARET ETTİĞİNİZ İÇİN TEŞEKKÜR EDERİZ.



ERKEN REZERVASYONDA

ŞİMDİ

EN İYİ FİYAT

YENİLENEN **SAHİLLER**



ÇOCUKLARA ÖZEL **AĞAÇ OYUN ALANI**



YENİ AİLE **SUİTLERİ**



ORTADOĞU HOLDİNG

GÜR YAP




BEKLEDİĞİNİZE
DEĞDİ
BEKLENEN
ERKEN
REZERVASYON
FİYATLARI
AÇIKLANDI.
ÜSTELİK
YAZA DAİR
BEKLEMEDİĞİNİZ
ONLARCA
AYRICALIKLA!
| 0 542 452 95 95 | 444 8 330 | wome.com.tr
wome
Bi ' BAŞKA

ÇERÇEVE

İçindekiler

Yıl: 27 Sayı: 89 - Aralık 2018 - Ocak 2019

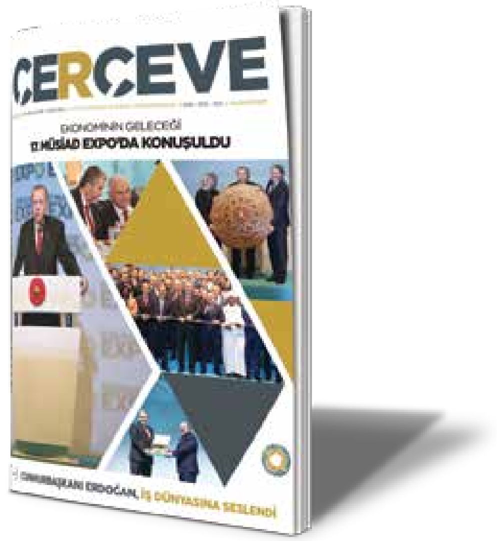
BU SAYI




HAGEV







MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi Genel Başkan
Abdurrahman KAAN

Eğitim, Kültür ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
İsrafil KURALAY

Eğitim, Kültür ve Yayın Komisyon Başkanı
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni
Oğuz ÖZCAN

Yazı İşleri Sorumlusu
Muhammet Furkan GÜMÜŞ

Yayın Yönetim
Abdullah PARLAR, Muhammet Efe IŞIK, Neslihan ÖZDEMİR, Ömer BEKTAŞ

GENEL MERKEZ
Ataköy 7-8-9-10 Mah. Çobançesme E5 Yanyol Cad. No:4 Bakırköy, 34158 İstanbul
T: +90 (212) 395 33 45 **F:** +90 (212) 395 00 01

YAYIN KURULU
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ
Bilal ARIOĞLU
Haluk İMAMOĞLU
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Mehmet KAR
Mustafa KARAGÜLLÜOĞLU
Ömer ARICI
Mustafa ÖZKAN
Muhammed Furkan GÜMÜŞ
Abdullah PARLAR

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayın Yönetmeni Merve Ay
Yardımcı Editör Pınar Kenar
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
İllüstrasyon Merve Aktaş

Reklam Satış Müdürü Mustafa Yalçınkaya
mustafa.yalcinkaya@cubemedya.com
T: 0532 348 42 12

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.
Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0216 325 25 52 **F:** 0216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI İhlas Gazetecilik A.Ş.
Merkez Mah. 29 Ekim Cad. No:11 A /41
Yenibosna Bahçelievler/İSTANBUL
Tel: (0212) 454 30 00
Matbaa Sertifika No: 12227

Meselemiz Türkiye Olsun





MÜSİAD Genel Başkanı

Merhaba,

2018'i geride bırakıp yeni bir yıla adım attığımız şu günlerde; 2019'un üyelerimiz, sektörlerimiz ve Türkiye ekonomisi için hayırlı geçmesi temennisiyle sözlerime başlamak isterim. 2018 yılı; dünyada ticaret savaşlarının yaşandığı, Türkiye'ye karşı algı operasyonlarının gerçekleştirildiği ve Türk lirasının döviz karşısında değer kaybettiği bir sene oldu; ancak mevcut şartlar ve paradigmaların iyi hesap edilmesi hâlinde sıkıntılı süreçler atlatılacak, önümüzde yeni ufuklar açılacaktır. Bizler de Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak Türkiye ekonomisine katkı sunabilmek adına çalışmalar yapmaya ve projeler üretmeye devam edeceğiz. "Ben" ile değil, "biz" ile hareket eden; beraberlik ruhunun her zaman kazanacağını savunan bir kurum ve dünyanın en yaygın sermaye örgütlerinden biri olarak "Meselemiz Türkiye Olsun" ve "Birlikte Kazanalım" diyoruz. Aynı zamanda ülkemizle sınırlı kalmayıp bölgemize, hatta dünyaya yayılan teşkilatlanma ağımızla daha da güçlenerek büyüyoruz. Bulunduğumuz ülkelerde iş insanlarını bir araya getiriyoruz. Öyle ki MÜSİAD; bugün sadece ülkesinde değil, dünyanın dört bir yanında beraberlik ruhunu ateşleyen birleştirici bir unsur hâline geldi.

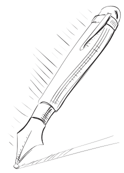
Önemli uluslararası organizasyonlarımızdan biri hâline gelen MÜSİAD EXPO'yu geçen aylarda geride bıraktık. Her iki yılda bir gerçekleştirdiğimiz fuarımızın bu yıl 17.'sini düzenledik. 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında CNR EXPO İstanbul Fuar Merkezinde gerçekleştirdiğimiz MÜSİAD EXPO, dünyada yaşanan tüm ekonomik olumsuzluklara rağmen tahmin edilenin çok üstünde bir ilgi ve destek gördü. Fuarımızın kısa ve orta vadede Türkiye ekonomisine ciddi faydalar sağlayacağını düşünüyoruz.

MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak 22. Uluslararası İş Forumu (IBF), 6. Uluslararası Genç İşadamları Kongresi (UGİK), 4. High Tech Port ve B2B etkinliklerini de gerçekleştirdik. IBF'te "çoğulculuk" kavramını tartıştık. Tekelleşmenin ve bireyselleşmenin dünya ekonomisine vereceği zararları irdeledik. High-Tech Port ile geleceğin iş dünyasına ve geleceğin iş modellerine açıldık. UGİK'te ise geleceğin iş yapma modelleri çerçevesinde dönüşümü ve yenilenmeyi tartıştık.

Dört gün süren organizasyonumuz sırasında Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanı Sayın Binali Yıldırım gibi değerli isimleri ağırlamaktan onur duyduk. Kendilerine teşekkürü borç bilirim.

MÜSİAD EXPO'ya emeği geçen herkese yürekten teşekkür ediyor; hepinizi saygı ve muhabbetle selamlıyorum.


TAŞINDIK!
MÜSİAD



Dev Organizasyonumuz MÜSİAD EXPO'yu Başarıyla Geride Bıraktık

Değerli Okurlarımız,

2018 yılını geride bırakırken, 2019'un başta İslam âlemi olmak üzere tüm insanlık için hayırlara vesile olmasını temenni ediyorum. Gelir adaletsizliğine çözümün bulunduğu, İslam coğrafyalarındaki zulmün sona erdiği, ülkemizde bolluk ve bereketin arttığı bir yıl olmasını diliyorum.

Dergimizin bu sayıdaki içeriğinden bahsetmeden önce MÜSİAD EXPO'ya değinmek istiyorum. Bu yıl 17.'sini gerçekleştirdiğimiz fuarımız, 21-24 Kasım 2018 tarihlerinde yine yoğun bir katılımla gerçekleşti. CNR EXPO İstanbul Fuar Merkezindeki dev organizasyonumuz, dört büyük etkinliğe ev sahipliği yaptı. MÜSİAD EXPO ile eş zamanlı olarak 4. High Tech Port, 22. Uluslararası İş Forumu, 6. Uluslararası Genç İş Adamları Kongresi ve B2B görüşmeleri gerçekleştirildi. Fuarda, bu yıl aynı zamanda MÜSİAD olarak planladığımız projelerimizle ilgili detayları ziyaretçilerimizle ve katılımcılarımızla paylaştık. Bu bağlamda bölgeye hitap eden Türkiye merkezli bir gayrimenkul borsası olan GABORAS, Faizsiz Konut Finansman Sistemi, Orta Ölçekli Sanayi Siteleri Projesi, Yerli Üretim Millî Marka Kampanyası, Entegre Tarım ve Enerji Projesi, Karz-ı Hasen ve Afrika - Türkiye Ticaret ve Kültür Merkezleri Projelerimizle ilgili bilgiler verdik. 89. sayımızda iş dünyası röportajımızı iki değerli isimle gerçekleştirdik. Sinbo Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Demir ile Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Sayın Zeynep Bodur Okyay… İki röportajımızda da Türkiye ekonomisinin gelişiminde katma değerli ürün üretimi ve ihracatının önemini masaya yatırdık. Mehmet Demir, Türkiye'nin küçük ev aletleri sektörünün küresel ölçekteki gelişiminden ve Sinbonun bu konu üzerindeki çalışmalarından bahsederken Zeynep Bodur Okyay; Kale Grubunun tasarım, teknoloji ve insan odaklı hizmet anlayışını ve Türkiye ekonomisine katkılarını değerlendirdi.
Dergimizde; 2014 yılında kurulan ve Gazze Şeridi'ndeki Filistin halkının insani ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlayan Gazze Destek Derneği ve projeleri ile ilgili sayfalara da yerdik.

Bu sayımızda ele aldığımız bir diğer önemli kurum ise çocuklara, gençlere ve eğitime yönelik hayata geçirdiği projelerle adından söz ettiren Merhum Hacı Habibullah Geredevi Vakfı oldu. Bu kurumu, Vakfın Mütevelli Heyeti Başkanı M. Pınar Üstün'den dinledik. Türkiye'de, ülkemizdeki ve dünyanın dört bir yanındaki ihtiyaç sahibi kişilere el uzatma gayesiyle çalışan değerli insanların olmasının bizler için çok değerli olduğunu da belirtmek isterim.

Ayrıca Muğla Şubemizin Genel Sekreteri Nurhan Keleş, geçen aylarda "21 Yüzyılın Üretim Odaklı Faizsiz Yeni Kurumsal Modeli Vakıf İş Kümesi" adlı bir kitap çıkardı. Kendisini tebrik ediyor, eserinin alanına ışık tutmasını ve hayırlara vesile olmasını temenni ediyorum.

Bir sonraki sayımızda görüşmek ümidiyle, hoşça kalın.

Oğuz ÖZCAN
Genel Sekreter



İstanbul Havalimanı, Dünyanın En Büyüğü Olur

Lieshout, yaptığı açıklamada İstanbul Havalimanının THY'ye de avantaj sağlayacağını aktardı

Hollanda'da, bakanlıklar ve şirketler adına araştırma yapan Ekonomik Araştırmalar Vakfı-Havacılık Kümelenmesi Başkanı Rogier Lieshout; 29 Ekim 2018'de ilk fazı hizmete açılan İstanbul Havalimanının sadece kapasite açısından değil, aynı zamanda ağ ve yolcu açısından da Avrupa ve dünyanın en büyüğü olacağını söyledi.

İstanbul Havalimanının açılması sonrası Atatürk Havalimanının kapanacağını ve hava trafiğinin yeni havalimanına aktarılacağını dile getiren Lieshout, bunun İstanbul Havalimanının kapasitesinin daha başlarda yüzde 70'inin tamamlanacağı anlamına geldiğini kaydetti. Lieshout, gelecekte artan yolcu talebini karşılayabilmek için İstanbul Havalimanının daha da genişlemesi gerektiğini vurgulayarak "Türk Hava Yolları (THY), uçuşlarını Sabiha Gökçen-den yeni havalimanına aktardığı takdirde, yeni havalimanı transfer yolcuları için daha da cazip hâle gelecek. Yeni havalimanı sadece kapasite açısından değil, aynı zamanda ağ ve yolcu açısından da Avrupa ve dünyanın en büyüğü olur." ifadesini kullandı.

İstanbul Havalimanının THY'ye de avantaj sağlayacağını aktaran Lieshout, "Yeni havalimanı, THY'nin hem Türkiye'de hem yurtdışında ağını daha da genişletmesini sağlıyor. Şirket bunun için gerekli yatırımları yaptı zaten. Önümüzdeki beş yıl içinde THY, ağın genişlemesini şekillendirmek için 200 yeni uçak alacak. Türkiye bununla tüm dünyayla bağlantısını daha da iyi sağlayacak. Ağın genişlemesiyle İstanbul, transfer yolcuları için daha cazip bir transfer noktası olacak. Avrupa ve Orta Doğu'daki büyük transfer havalimanlarının önemli rakibi hâline gelecek." şeklinde konuştu.

Bitkisel Tıbbi Ürünler Üreten Firmalara Kolaylık Sağlandı



Sağlık Bakanlığı tarafından, tedavi edici etkileri olan ve ilaç formunda üretilen bitkisel tıbbi ürünlerin sayısını arttırmak için üretici firmalara kolaylık sağlandı.
Hazırlanan "Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürünler Yönetmelik Taslağı" ile ürünlerin ruhsatlandırma süreci, 210 günden 90 güne düşürülecek. Ayrıca eczanelerde bu ürünlerin tanıtımına da izin verilecek.
"Geleneksel Bitkisel Tıbbi Ürünler" kategorisine girebilen ürünler, tıbbi bitki kullanımı alanı verildikten sonra Bakanlık tarafından ruhsatlandırılarak, "Geleneksel Bitkisel Ürün Logosu" ile sadece eczanelerde satılacak.
Etkinliği ve kalite verileri incelendikten sonra onaylanan bitkisel ürünlerin güvenlik profilleri de Bakanlık tarafından takip edilecek.
Yeni düzenlemeyle gıda takviyesi kategorisinde bulunan tüm bitkisel ürünlerin değil, sadece ilaç formları içerisinde üretilen ve kullanıcıda ilaç izlenimi uyandıran kapsül, tablet, şurup gibi ürünlerin Sağlık Bakanlığına geçmesi, bunlara ilişkin düzenleme ve denetlemelerin de yine Bakanlık tarafından yapılması hedeflendi.
Geleneksel bitkisel tıbbi ürünlerin onayı, analiz ve kontrol laboratuvarlarında beyan edilen etkin maddeyi içerip içermediği, formüle edilen miktarın doğruluğu ve ürün içinde bulaşmanın olup olmadığı gibi mikrobiyolojik kontrollerden geçirilerek verilecek.

Rize'de Robotik Yürüme Cihazı Hizmete Girdi

Kas hastası 21 yaşındaki Tarık Ümit Yanık'ın, kenti ziyareti sırasında talebini ilettiği ve Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın talimatı üzerine Sağlık Bakanlığınca tahsis edilen robotik yürüme cihazı, Rize Devlet Hastanesinde hizmete sunuldu. Rize Sağlık Müdürü Mustafa Tepe; "Hastalarımızın, tedavi için komşu illere veya uzak merkezlere gitmesine gerek kalmadan kendi ilinde tedavi görmesini istiyoruz. Hatta böylesi bir merkez, komşu illerdeki hastaları da ilimize çekecektir. Bu amaçla gerekli ihtiyaçları belirleyip planlamalarımızı yaptık. Önümüzdeki süreçte de devamını getirme gayretinde olacağız." ifadelerini kullandı. Tepe, Rize Devlet Hastanesinde ilk etapta günde altı hastaya hizmet verecek cihazın, sistemin tam oturmasıyla daha fazla hastanın tedavisinde kullanılabileceğini kaydetti. Fizik tedavi ve rehabilitasyon uzmanı Dr. Ali Ekber Tayfun ise robotik yürüme cihazının her hastaya özel, hastanın fonksiyonel düzeyine uygun olarak hazırlandığını belirtti. Tayfun; hasta mümkün olduğunca az seviyede desteklenerek doğru yürüme pateni için gereken hareketler, cihaz yardımıyla çok sayıda tekrar edilerek hastanın yeniden yürüyebilmesinin amaçlandığını söyledi.



Yerli Tıbbi Cihaz Üretiminden Ekonomiye Katkı

Sağlık Bakanı Fahrettin Koca yaptığı açıklamada; aşı, ilaç ve tıbbi cihazda yerelleşmenin güçlü bir sağlık politikası için çok önemli olduğunu söyledi.
Aşı ve çeşitli ilaçlarda başlatılan çalışmalara tıbbi cihazda yerelleşme projesinin de eklendiğini ifade eden Koca, Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesinin (SEYK) en önemli gündemlerinden birinin "Tıbbi Cihaz Yerelleşme Projesi" olduğuna dikkati çekti. Koca, söz konusu projedeki önceliğin tıbbi sarf malzemeleri, cerrahi el aletleri ve görüntüleme cihazları olduğunu vurguladı.
Bakan Koca, yerlileşmedeki temel hedefin, Türkiye'nin yerli etkin maddesini ve ilacını üreten bir ülke hâline gelmesi olduğunun altını çizdi. Bunun için dünyada uygulanan en etkili modellerden birinin "Startup Modeli" olduğunu anlatan Koca, "Bu modelde araştırma-geliştirme için gereken süre, üniversitelerin bünyesindeki teknokentlerde kurulan şirketlerde geçecek. Söz konusu süreçte lisansüstü öğrencileri çalışacak, tezlerini hazırlayacak ve bilgi birikimi oluşturacak. Bundan sonraki adım ise yerli ilaç sanayimizi bu şirketlere yatırım yapmaya teşvik etmek olacak. Startuplara, proje ile ihtiyaç duydukları ekosistem sağlanmış olacak, katma değeri yüksek yerli ve millî ürüne giden yolda çok önemli bir adım atılmış olacak." ifadelerini kullandı.

Avrupa'nın Hava Trafiğine En Fazla Katkı Türkiye'den



Sivil Havacılık Genel Müdürlüğünün (SHGM) internet sitesinde yer alan duyuruya göre; Türkiye, hava trafiğindeki artış ve gecikmelerin azaltılmasına yönelik iyileşmeler konusunda, Avrupa hava trafik ağ yönetimi listelerinde ilk sıraya yerleşti.
Avrupa Havacılık Emniyeti Teşkilatı (Eurocontrol), Türkiye'nin sivil havacılıkta yılın ikinci ve üçüncü çeyreğinde gösterdiği performans dolayısıyla Sivil Havacılık Genel Müdür Vekili Bahri Kesici'ye mektup göndererek ülkenin Avrupa hava trafiğine katkılarından dolayı teşekkür etti.
Türkiye; 1 Nisan-30 Eylül döneminde, geçen yılın aynı aralığına göre yüzde 8,4 büyümeyle Avrupa hava trafiğine en fazla katkı sağlayan ülke oldu. Eurocontrol teşkilatının raporunda, teşkilat ağı içinde hava trafik akış yönetimindeki gecikme oranının geçen yılın ikinci ve üçüncü çeyreği için yüzde 79 arttığı, Türkiye'nin ise aynı dönemde uçuşlarda yaşanan gecikmelerde yüzde 47,3 azalma sağladığı belirtildi. Bu oranın tüm Avrupa uçuş ağı içinde yüzde 1,7'lik gecikmeye tekabül ettiği vurgulanan raporda; 2017'de Türkiye'nin, Avrupa hava trafiğindeki toplam gecikme oranı olan yüzde 5,8'den yüzde 1,7'lere gerilemesinden memnuniyet duyulduğu kaydedildi.

İhracatçılara Pasaport Kolaylığı

İçişleri Bakanlığından yapılan yazılı açıklamaya göre, ihracatçıların hususi damgalı pasaport alabilmesi için her takvim yılında ihracat yapma şartı değiştirildi. Değişikliğe göre, son üç takvim yılındaki toplam ihracat tutarının ortalamasının kanunda belirtilen oranda olması, yeşil pasaport verilmesi için yeterli olacak. 5682 sayılı Pasaport Kanunu'nun 14' üncü maddesi kapsamında, "İhracatçılara Hususi Damgalı Pasaport Verilmesine İlişkin Esaslar Hakkında Karar", geçen yıl Mart ayında yürürlüğe girmişti. Buna göre; kararda belirtilen tutarda ihracat yapan firma yetkilileri, hususi damgalı pasaport alabiliyordu. Resmi Gazete'de önceki günlerde yayımlanan 214 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile "İhracatçılara Hususi Damgalı Pasaport Verilmesine İlişkin Esaslar Hakkında Karar"da değişiklik yapıldı. Yapılan son değişiklikle hususi damgalı pasaport verilmesi için "her takvim yılında ihracat yapmak şartı" kaldırıldı. İhracatçı artık son üç takvim yılında yapılan toplam ihracat tutarının ortalaması kanunda belirtilen oranda ise firma yetkililerine hususi damgalı pasaport alabilecek.



Tat Metal Çelikten Büyük Başarı

Tat Metal Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Proje Yarışması'nda ikinci olarak büyük bir başarıya imza attı. Verimlilik Proje Ödülleri 2018 yılı değerlendirmesinde, Tat Metal Çelik A.Ş, iki projesiyle finale kaldı ve Verimlilik Proje Ödülleri-Büyük İşletme / AR-GE Kategorisinde "Doğal Gaz Su Buharı Reformasyonu Yöntemiyle Hidrojen Üretimi Projesi"yle ikinci olma başarısını gösterdi. İkincilik ödülü, programa Tat Metal Çelik adına katılan Fabrika Müdürü Sayın Egemen Öztürk'e, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank tarafından teslim edildi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi" vizyonuyla verimlilik ve yenilik artırıcı uygulamaların ve projelerin teşvik edilmesi, başarılı örneklerin kamuoyu ile paylaşılması amacıyla her yıl düzenlenen "Verimlilik Proje Ödülleri" için, 2018 yılında toplam 98 proje başvurusu alındı. Hazırlanan raporlar üzerinden, 70 ve üzeri puan alan toplam 60 projeye yerinde inceleme ziyareti yapılması uygun görüldü. Projeler kapsamında yapılan ziyaretlerin ardından, başvuru yapan 98 projeden 33 tanesi finale kaldı.




YENİ DESTİNASYON
MEKSİKO
DÜNYANIN EN ÇOK ÜLKESİNE UÇAN HAVA KARGO TAŞIYICISI
ŞİMDİ MEKSİKA, MEKSİKO'YA DA UÇUYOR.
TURKISH CARGO
SPECIAL DELIVERY
MEXICO CITY
TURKISH CARGO
SPECIAL DELIVERY
MEXICO CITY
TURKISH CARGO
SPECIAL DELIVERY
MEXICO CITY
TURKISH
CARGO
turkishcargo.com



Bedelsiz Arsa Tahsisinden İstihdama Destek

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank'ın açıkladığı "OSB'lerde bedelsiz arsa tahsisi" uygulamasıyla, yaklaşık 200 bin kişiye ilave istihdam sağlanması mümkün olacak

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın; sanayici, girişimci ve KOBİ'lere yönelik açıkladığı 16 maddelik destek ve önlem paketinde yer alan "OSB'lerde bedelsiz arsa tahsisi" uygulamasının Resmi Gazete'de yayımlamasıyla, 4. kademe gelişmiş ilçelerde bulunan OSB arazileri de bedelsiz tahsis edilecek. Ayrıca 5 ve 6. kademede bulunan ilçelerde mevcut "bedelsiz arsa" uygulamasına devam edilecek.

Öte yandan 2. ve 3. kademe gelişmiş ilçelerdeki OSB'lerde uygulanan indirim oranları da arttırıldı. Daha önce yüzde 40 indirim oranına sahip 2. kademe ilçeler yüzde 60'a, yüzde 60 indirim oranına sahip 3. kademe ilçelerde ise yüzde 80'e çıkarıldı.

OSB'lerdeki boş parsellerin yatırıma daha hızlı şekilde kazandırılmasını amaçlayan düzenlemeyle, üretim ve istihdamın etkin biçimde artırılması bekleniyor. Bu çerçevede, hali hazırda OSB'lerdeki boş parselin tamamının tahsis edilip, yatırım yapılması halinde yaklaşık 200 bin kişilik ilave istihdam sağlanması mümkün olacak. Bakanlık kredisi kullanan OSB'lerin mülkiyetinde bulunan tahsis edilmemiş parseller, bölgelerin müteşebbis heyeti veya genel kurulunca karar alınması hâlinde, en az 10 kişilik istihdam öngören yatırımlara girişen gerçek veya tüzel kişilere, bedeli bakanlıkça OSB'ye verilen kredilerden mahsup edilmek üzere tamamen veya kısmen bedelsiz tahsis edilebilecek. Parsel tahsisinde gerçek veya tüzel kişiler arasında öncelik sırası; yatırım tutarı, istihdam, ihracat ve yüksek teknoloji gibi faktörlere göre yönetim kurulunca belirlenecek.




Wi-Fi ONBOARD





FAYDALI BİR YARDIMLAŞMA HAREKETİNİ

Mümkün Kılıyoruz

"Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, MÜSİAD tarafından başlatılan zimem defteri ve Karz-ı Hasen Sandığı uygulamaları ile ilgili değerlendirmede bulundu"

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği tarafından başlatılan zimem defteri ve Karz-ı Hasen Sandığı uygulamalarını değerlendiren Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Osmanlı döneminden bizlere miras kalan bu değerlerin yaşatılmasının önemine değindi.

Osmanlı Devleti'nde varlıklı kişilerin, içinde yazılı olan tüm borçları ödemek kaydıyla zimem defterlerini satın alması geleneğinin olduğunu belirten Abdurrahman Kaan; bu uygulamayı yeniden başlattıklarını ifade etti. Uygulamayı başlangıçta yalnızca ramazan ayına özel olarak yürüttüklerini kaydeden Kaan, üyelerine ve varlıklı kişilere, bu kıymetli geleneği yılın 12 ayı boyunca sürdürmeleri yönündeki çağrılarıyla yeni dönemde sadece bir aya özel olmaktan çıkardıklarını anlattı.

Zimem defteri uygulamasının MÜSİAD üyelerinden büyük ilgi gördüğünü vurgulayan Kaan, uygulamanın büyük bir ihtiyacı karşılamakla birlikte, ecdadın miras bıraktığı adalet ve hakkaniyeti, gelecek nesillere aktarabilme noktasında da önemli bir adım olduğunun altını çizdi. Kaan, şunları kaydetti: "Uygulamayı özel kılan noktalardan biri, 'Sağ elin verdiğini sol el görmeyecek' hadisine sadakatle, borçlu ile borcu ödeyen kişinin birbirlerini görmemeleri, bilmemeleri oluyor. Günümüzde bu güzel geleneğin devamlılığına katkı sunarak, var



olan ihtiyacın fark edilmesini sağlamak, MÜSİAD olarak bizleri gururlandırmanın ötesinde, yardımlaşma ruhunun yaşatılması bakımından umudumuzu güçlendirmektedir. 'Komşusu açken tok yatan bizden değildir' diyen bir peygamberin ümmeti olarak, bu geleneğin sürdürülerek daha geniş kitlelere ulaşmasını son derece önemsiyoruz. MÜSİAD olarak bizler, kazancımızı bölüşmeyi ve ihtiyaç sahibi kardeşlerimize elimizden geldiğince yardım etmeyi kendimize görev edinmiş bir yapıyız." Diğer bir Osmanlı geleneği olan Karz-ı Hasen'i sürdürme projesine de değinen Kaan, projenin MÜSİAD'ın köklerine ve değerlerine sıkı sıkıya bağlılığının bir nişanesi olduğunu söyledi. Kaan, "Karz-ı Hasen Sandığı projesiyle, üyelerimiz ve üyelerimizin ailelerine yönelik sürdürülebilir ve tam manasıyla faydalı bir yardımlaşma hareketini mümkün kılıyoruz. Proje, köklü bir geleneği sürdürmenin yanında, üyelerimizin, maddi destek gereken durumlarda bankalara mecbur kalmadan ve faiz sarmalından uzak durarak ihtiyaçlarını karşılamalarına imkân tanıması bakımından son

Kaan: "MÜSİAD olarak bizler, kazancımızı bölüşmeyi ve ihtiyaç sahibi kardeşlerimize elimizden geldiğince yardım etmeyi kendimize görev edinmiş bir yapıyız."

KARZ-I HASEN VE ZİMEM DEFTERİ NEDİR?

"Güzel borç" anlamına gelen "Karz-ı Hasen" için kurulan sandık ile MÜSİAD, kendi bünyesinde üyelerinin katkılarıyla oluşturduğu fonla, yine üyelerinin acil borç ihtiyaçlarını karşılıyor. Zimem defteri uygulamasında ise MÜSİAD üyeleri, bugün veresiye defteri olarak adlandırılabilecek zimem defterlerini satın alarak ihtiyaç sahiplerinin borçlarını ödüyor. MÜSİAD, üyeleri arasında sosyal yardımlaşmayı teşvik etmek için hayata geçirdiği Karz-ı Hasen Sandığı ve zimem defteri uygulamasını dernek misyonunun bir parçası olarak görüyor.



derece kıymetlidir." değerlendirmesinde bulundu. MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı Başkanı Bekir Sami Nalbantoğlu da MÜSİAD üyeleri arasında sosyal yardımlaşmanın teşvik edilmesi amacıyla oluşturulan Karz-ı Hasen Sandığı ve zimem defteri uygulamasının MÜSİAD'ın misyonunun bir parçası olduğunu söyledi. "Karz-ı Hasen" tabirinin Kur'an-ı Kerim'de geçtiğine dikkati çeken Nalbantoğlu, buradan ilham alarak MÜSİAD bünyesinde kurdukları Karz-ı Hasen Sandığı ile üyelerinin acil ve beklenmedik durumlardaki ihtiyaçlarını karşıladıklarını anlattı. Nalbantoğlu, "Karz-ı Hasen Sandığı gibi uygulamaların yaygınlaştırılması için hukuki düzenlemelerinin yapılması lazım. Finansal dünya ile ilgili taraflarının oluşturulması gerekiyor. Karz-ı Hasen, borca anlık ihtiyaca olanların, ihtiyacını karşılayan bir çözümdür. Bu çözüm, faizsiz ekonomi için de bir destektir. Bununla ilgili her türlü paylaşıma hazırız. Üniversiteler ile konuyla ilgili ortak çalışmalar yapıyoruz." diye konuştu. Zimem defteri gibi uygulamaların, sosyal dokudaki yaralara çözüm olduğunu vurgulayan Nalbantoğlu, söz konusu uygulamaların toplumda yaygınlaştırılması gerektiğini sözlerine ekledi. Karz-ı Hasen ve zimem defteri gibi geçmişte birçok güzel uygulama olduğunun altını çizen Nalbantoğlu, söz konusu güzel uygulamaları bulup gündeme getirmenin MÜSİAD'ın görevlerinden biri olduğunu ifade etti. Nalbantoğlu, bu tür uygulamaların ekonomide paranın akışını hızlandırdığını ve kurumlaştırılması halinde ekonomik durgunlukların daha kolay atlatılabileceğini kaydetti.

REAL ESTATE STARS'TAN

FUZUL GRUP'A İKİ ÖDÜL

FUZUL GRUP, REAL ESTATE STARS ÖDÜLLERİNDE "CİRO BAZINDA TÜRKİYE'NİN EN ÇOK SATIŞ YAPAN ŞİRKETİ" VE "TÜRKİYE'NİN EN ÇOK KONUT ÜRETEN ŞİRKETİ" ÖDÜLLERİNE LAYIK GÖRÜLDÜ



Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği ve Türkiye Müteahhitler Birliğinin destekleriyle, BAYMAK ana sponsorluğunda 14 Aralık'ta düzenlenen Real Estate Stars 2018'de, kazanan şirketler düzenlenen törenle ödüllerini aldı. Gayrimenkul sektörüne yön veren şirketleri teşvik etmeyi amaçlayan Real Estate Stars, Türkiye'nin lider gayrimenkul şirketlerinden biri olan Fuzul Grup'u iki ödüle layık gördü.

Türkiye'nin En Çok Satış Yapan Şirketleri Kategorisi (Ciro bazında) ve Türkiye'nin En Çok Konut Üreten Şirketleri Kategorisinde ödül alan Fuzul Grup, gayrimenkul sektöründeki başarısını bir kez daha taçlandırdı. Ödüller, Fuzul Grup Yönetim Kurulu Üyesi Zeki Akbal'a takdim edildi. Ödüle ilişkin konuşma yapan Zeki Akbal, "Türkiye'de gayrimenkul sektöründe elde ettiğimiz bu başarıdan dolayı mutluyuz. Bu ödülü, attığımız adımlarda doğru yolda olduğumuzun göstergesi olarak kabul ediyoruz. Kurulduğumuz günden bu yana yaptığımız her işin detayını en ince ayrıntısına kadar planlayarak hayata geçiriyoruz. Bu planlamanın bizi başarıya ulaştırdığına inanıyorum. Geçen sene olduğu gibi, bu sene de Real Estate Stars'da ödüle layık görülmemiz, bizleri cesaretlendiriyor ve ileriye dönük çalışmalar için teşvik ediyor. Bu başarıda emeği geçen herkese teşekkür ederim." dedi.

Fuzul Grup'un ödül aldığı kategorilerde "Türkiye'nin En Çok Konut Satışı Yapan (Ciro Bazında) Şirketi", Tahincioğlu oldu. Tahincioğlu'nu sırasıyla Nef, Sur Yapı, Sinpaş, Mesa, Folkart, Dağ Mühendislik, Fuzul Grup, Torunlar GYO ve YDA İnşaat takip etti. "Adet Bazında En Çok Satış Yapan Şirketler"de ise Mesa, Nef, Sur Yapı, Tahincioğlu, Dağ Mühendislik, Avrupa Konutları-Arkaş, Folkart, YDA, Fuzul Grup ve Bahaş Holding oldu.



İŞİNİZE KEYİF KATMAK İÇİN
GELİN Bİ' NEFES ALIN
BOĞAZ MANZARASI | EŞSİZ DOĞASI | ENFES LEZZETLERİ
İTO Cemile Sultan Korusu'nun özel restoranları, muhteşem menüleri, eşsiz manzarası ve şehrin içinde saklı kalmış doğası ile siz de gelin nefes alın.
Zengin et ve kebap menüsü ile
Hünkar Restoran
Dünya mutfağı ve balık çeşitleri ile
Koru Restoran Kafe
İTO üyelerine
%10 indirim
1 Aralık'tan itibaren
Cemile Sultan Korusu
İSTANBUL TİCARET ODASI 1882
cemilesultan.com
CemileSultanKorusu
CemileSultanKrs
itocemilesultankorusu
İTO Cemile Sultan Korusu
0216 308 49 43

TROY, TÜRKİYE'NİN HER KÖŞESİNDE

TROY LOGOLU KARTLAR, İSTİSNASIZ TÜRKİYE'NİN HER YERİNDE VE TÜM DÜNYADA HEM ONLINE HEM DE FİZİKSEL ÖDEMELERDE GEÇERLİ



TROY'UN 28 ÜYESİ BULUNUYOR

Türkiye bankacılık ve finans sektörünün ortak çabalarıyla Bankalararası Kart Merkezi çatısı altında hayata geçirilen Türkiye'nin Ödeme Yöntemi (TROY), Türkiye'de henüz kartlı ödemeyle tanışmamış 20 milyonu aşkın Türk vatandaşına ulaşmayı hedeflerken aynı zamanda Türkiye kartlı ödemeler pazarındaki tüm paydaşların ihtiyaçlarına uygun ve hızlı çözümler geliştirmek üzere çalışmalarını sürdürüyor.

TROY'un bugün 25 banka üç elektronik para kuruluşu olmak üzere toplam 28 üyesi bulunuyor ve bu üyeler Türkiye kartlı ödemeler pazarının yüzde 100'ünü temsil ediyor. TROY'un logosu; bugün banka kartı, kredi kartı ve ön ödemeli kart olmak üzere 5 milyonu aşkın kartta bulunuyor, 2020'de ise bu rakamın 20 milyon adete ulaşması hedefleniyor. TROY logolu kartlar, istisnasız Türkiye'nin her yerinde ve tüm dünyada online ve fiziksel ödemelerde geçerli. 2018 yılında verilen her 100 yeni banka kartından 12'si TROY logoluydu.

Sunduğu ürün ya da hizmetin toplumsal faydaya dönüşmesi, yenilikçi ürünlerin hızlı bir şekilde sunulması ve yeni teknolojilere herkesin ulaşması hedefleriyle hareket eden TROY, bu amaç doğrultusunda TROY İnovasyon Merkezini 2016 yılında kurdu. Merkezin ilk çalışması olan mobil temassız ödeme şu an kullanımda ve bu teknoloji sayesinde Android cihazlarda cep telefonuyla temassız, hızlı ve güvenli ödeme imkânı sunuluyor. TROY İnovasyon Merkezinde hâlihazırda üzerinde çalışılan diğer konular arasında artırılmış gerçeklik, giyilebilir teknolojiler ve nesnelerin interneti bulunuyor. TROY, tüm bu çalışmalarında insan hayatına dokunmayı ve ülkeye katkı sağlamayı hedefliyor.

FRANCHISE FUARI'NDA
AVRUPA BİRİNCİSİ OLDUK

Bayim Olur musun Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı; Medyafors Fuarcılık organizasyonuyla UFRAD desteği ve Coldwell Banker Türkiye ana sponsorluğunda, 11-14 Ekim günlerinde CNR Fuar Merkezinde düzenlendi. Türkiye franchise sektörünün nabzının attığı bu devasa organizasyon, 27 bin 500 metrekarelik alanda düzenlendi. Bu yıl 16. kez kapılarını açan fuarda, 300 yerli ve yabancı marka katılımcı olarak yerlerini aldı. Ziyaretçi sayısı 28 bine ulaştı. Fuar bu rakamlarla, kendi alanında Avrupa ve Orta Doğu birincisi olma özelliğini taşıyor.

72 Ülkeden Bin İşadamı Geldi

Fuarda bu yıl profesyonel, bilinçli ziyaretçi sayısında dikkat çeken bir artış yaşandı. Diğer yandan 72 ülkeden gelen bin profesyonel ziyaretçi, yerli markalarla ticari iş birliği görüşmeleri gerçekleştirdi. Yabancı yatırımcılar Türk firmalarıyla, özellikle yurtdışına açılma planları yapan markalarla verimli görüşmeler yaptı. Medyafors Fuarcılık Yönetim Kurulu Başkanı Özhan Erem, "Piyasalardaki durgunluk zamanları kendi işini kurmayı planlayan küçük ya da orta ölçekli yatırımcıların en istekli oldukları dönemlerdir aslında. Büyüme planı yapan şirketler bunu fark ettiler. Bu nedenle fuarımıza ilgi çok fazla. Önümüzdeki yıl 17'incisini düzenleyeceğimiz fuar için şimdiden rezervasyon çalışmaları başladı bile." dedi. Bayim Olur musun Franchising ve Markalı Bayilik Fuarı" 10-13 Ekim 2019'da düzenlenecek.

> “72 ÜLKEDEN 1000 İŞADAMI”



VAKIF KATILIMDAN EKONOMİYE
19,1 MİLYAR TL DESTEK

> “VAKIF KATILIMIN AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ: 18,6 MİLYAR TL”



Vakıfların paylaşım kültürünü ve kamunun gücünü birleştirerek katılım bankacılığına yeni bir soluk getiren Vakıf Katılım, 2018 yılı üçüncü çeyrek finansal sonuçlarını açıkladı.

2018 üçüncü çeyrek sonuçlarını değerlendiren Vakıf Katılım Genel Müdürü İkram Göktaş, büyük bir gayretle yürüttükleri faaliyetleri neticesinde son derece başarılı bir çeyrek dönemi daha geride bırakmanın mutluluğunu yaşadıklarını ifade etti. Göktaş konuyla ilgili, "Vakıf Katılım olarak 2017 yıl sonuna göre yüzde 41'lik bir büyüme sergiledik ve 2018 yılı üçüncü çeyreğinde 18,6 milyar TL'lik aktif büyüklüğe ulaştık. Geride bıraktığımız dönemde millî ekonomimize destek vermek amacıyla öz kaynaklarımızı da devreye sokarak topladığımızdan fazla fonu reel sektöre sunduk, sunmaya da devam edeceğiz. 2018 üçüncü çeyreğinde kullandırdığımız fonlarımız (nakdi + finansal kiralama + gayri nakdi) 19,1 milyar TL, topladığımız fonlar da 12,8 milyar TL oldu. Geçtiğimiz dönem olduğu gibi bu dönemde de kârlılık alanında gösterdiğimiz başarılı performansı sürdürerek 2018 yılı üçüncü çeyreğinde 223,2 milyon TL net kâr elde ettik. Aynı süreçte öz kaynaklarımız 1,4 milyar TL olarak gerçekleşirken sermaye yeterlilik oranımız ise yasal yükümlülük seviyesinin üzerinde yüzde 16,13 olarak kaydedildi." değerlendirmesinde bulundu.


2006'dan günümüze geniş yazlık villa
portföyü ile villa kiralamada Türkiye'nin lideri
Tatil Villam®
"İslami tatilin vazgeçilmezi"
(+90) 444 61 06
0532 787 2838
info@baranselgrup.com
www.tatilvillam.com
❖ Ailenizle düşlediğiniz bir tatil, size özel villalarda helal tatil anlayışını sunan konsept Tatilvillam'da
❖ Villa kiralamada 13. yıl
❖ Muhafazakar ailelere yönelik müstakil havuzu korunaklı villalar
❖ Kapalı havuz hamam sauna jakuzili villalar
❖ Deniz ve doğa manzaralı lüks villa seçenekleri

ÇİFT KARTAL, PAZARINI ÇEŞİTLENDİRMEYİ HEDEFLİYOR

ÇİFT KARTAL, 22-26 EKİM 2018 TARİHLERİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN IAOM KENYA FUAR VE KONFERANSI'NDA YERİNİ ALDI



Yaklaşık 60 ülkeye yaptığı ihracatla Türk makine sektörünün gurur duyulan markalarından biri olan Çift Kartal Değirmen Makineleri, sunmuş olduğu ürün çeşitleri ve hizmet alanlarıyla sektöründe öne çıkan firmalardan biri olmayı başardı. AR-GE, mühendislik, un değirmenleri, mısır unu değirmenleri, irmik değirmenleri, yem fabrikaları, un siloları, tahıl depolama sistemleri, taşıma, yükleme ve boşaltma ekipmanları, kurutma sistemleri gibi birçok alanda üretim gerçekleştiren Çift Kartal Değirmen, 15 bin metrekaresi kapalı olmak üzere 25 bin metrekareden oluşan modern tesislerinde üretim gerçekleştiriyor. Bugüne kadar 60 ülkede 300'ü aşkın anahtar teslim un fabrikası projesi hayata geçiren ve sürekli pazarını çeşitlendirmeyi hedefleyen Çift Kartal; Rusya, Kazakistan, Ukrayna, Moldova, Özbekistan, Cezayir, Sudan, Etiyopya, Mozambik, Makedonya, Sırbistan, Güney Afrika ve Hindistan pazarlarında yerini alıyor.



Uluslararası Fuarlarda da Yer Alıyor

Yurtiçinde ve yurtdışında düzenlenen pek çok fuara katılan Çift Kartal, en son Amerikan merkezli IAOM (International Association of Operative Millers) ev sahipliğinde gerçekleştirilen IAOM Kenya Fuar ve Konferansı'nda yerini aldı. Dünyanın en büyük değirmencilik etkinliği olan bu fuar, 22-26 Ekim 2018 tarihlerinde Nairobi'de düzenlendi. Hem davetli hem de katılımcı olarak bu organizasyona katılan Çift Kartal Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cihangir Fikri Saatçioğlu yaptığı açıklamada, Afrika'nın gelecek dönemde tüm Türk firmaları için önem arz ettiğini belirtti. Saatçioğlu konuşmasında kendilerini misafir eden Nairobi Büyükelçisi Ahmet Cemil Miroğlu'na da teşekkürlerini iletti.

PTT KARGO'DAN MÜSİAD ÜYELERİNE TOPLU GÖNDERİLERDE

ÖZEL İNDİRİM

KG/DS	TÜRKİYE GENELİ KDV DAHİL FİYAT
0-1 kg/ds	3,64 TL
1,01-5 kg/ds	5,49 TL
5,01-10 kg/ds	7,46 TL
10,01-15 kg/ds	9,49 TL
15,01-20 kg/ds	11,51 TL
20,01-30 kg/ds	14,55 TL

Üyelerimiz toplu posta/kargo gönderilerini tüm PTT şubelerinden yapabilirler.

MÜSİAD-PTT arasında yapılan sözleşme çerçevesinde;
üyelerimize ait APS Kurye, Posta Kargosu ve/veya Kargo gönderilerinin
PTT tarafından yurtiçinde kabulü, taşınması ve alıcılarınıza teslimi indirimli olarak yapılacaktır.
Sisteme dahil olmak için Üyelik Belgesi, Kimlik Fotokopisi ve Vergi Levhanızla
en yakın PTT Şubesine müracaat edebilirsiniz.

MÜSİAD İLETİŞİM:
Ferda ANKUN
Üye İlişkileri Yöneticisi
0212 395 0000
uyeiliskileri@musiad.org.tr

PTT KARGO İLETİŞİM:
Nuray SÖYÜK
Avrupa Yakası PTT Baş Müdürlüğü
0212 526 12 00 Dahili 1327
İstav-pazarlamasatis@ptt.gov.tr
nuray.soyuk@ptt.gov.tr

MÜSİAD | Ptt KARGO

OIC INTERN İLE NİTELİKLİ İŞ, NİTELİKLİ GENÇLER

OIC INTERN KOORDİNATÖRÜ AYSUN CELEP, İİT ULUSLARARASI STAJ PROGRAMI-OIC INTERN İLE İLGİLİ SORULARIMIZI YANITLADI



Pınar Kenar

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Uluslararası Staj Programı-OIC INTERN, Türkiye'de ve diğer İslam İşbirliği Teşkilatı üyesi olan ülkelerde gençlerin kariyerlerine sağlam bir başlangıç yapabilmesini; kurumların uluslararası mecraya açılarak ekonomik ve kültürel bağlar kurmasını; ayrıca üye ülkeler arasındaki iş birliğini güçlendirmeyi hedefliyor. Staj programının detaylarını, OIC INTERN Uluslararası Staj Ofisi Koordinatörü Aysun Celep, Çerçeve okurları için anlattı.

OIC INTERN-Uluslararası Staj Ofisi tarafından yürütülen İslam İşbirliği Teşkilatı Uluslararası Staj Programı hakkında bilgi verir misiniz?

İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Uluslararası Staj Programı-OIC INTERN, İİT üyesi ülkeler arasında gerçekleştirilecek staj odaklı değişim programıdır. SESRIC (The Statistical, Economic and Social Research and Training Centre for Islamic Countries), YTB (Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı), TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği) ve Ensar Vakfı ana paydaşlığı; UDEF (Uluslararası Öğrenci Dernekleri Federasyonu), MÜSİAD ve Mental HR-Consultancy çözüm ortaklığı ile gerçekleştirilen staj programı, gençlerin üniversite eğitiminde edindikleri akademik bilgileri pratik uygulamalar ile pekiştirerek profesyonel kariyer planlamasında onlara rehberlik etmeyi amaçlamaktadır. 16 Kasım 2017 tarihinde düzenlenen lansman ile resmi başlangıcını gerçekleştirdiğimiz OIC INTERN Programı, ilk aşamasının pilot uygulamasına Ocak 2018 tarihinde stajyer yerleştirme süreci ile başlamıştır.

Program başvuru koşulları ve süresi ile ilgili okurlarımızı aydınlatır mısınız?

Staj programımızda, öncelikli olarak Türkiye'de öğrenimine devam eden uluslararası öğrencilerin başvuruları değerlendirilmektedir.

Bunun dışında 3. veya 4.sınıf lisans, yüksek lisans ya da doktora eğitimine devam eden öğrenciler; en az orta seviyede Türkçe, İngilizce, Arapça ya da Fransızca bilen; kendini geliştirmek isteyen ve kariyer fırsatlarına açık olan 30 yaşını doldurmamış kişiler değerlendirmeye alınmaktadır. Program kapsamında gerçekleştirilen stajların süresi, kurumların ve öğrencilerin uygunluk durumuna göre bir ay ile üç ay arasında değişiklik göstermektedir. Stajyerlerimizin kurum yönlendirmeleri; sahip oldukları nitelikler, başvuru sürecinde verdikleri bilgiler ve tercihleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Staj programını tamamlayan öğrenciler hangi kazanımları elde edecek?
OIC INTERN; gençlere mesleki deneyim, iş etiği, çalışma disiplini ve ekip çalışmalarında uyum kazanabilecekleri profesyonel ortamlar sunmakta, aynı zamanda kültürler arası iletişim becerileri edinmelerini sağlamaktadır. Öğrenciler, staj ile birlikte iş dünyasını ve kurumsal süreçleri yakından tanıma fırsatı bulurken OIC INTERN kapsamında gerçekleştirilen eğitimler ve danışmanlıklarla iş gücü piyasasına kolaylıkla girebilmektedirler. Ayrıca stajlarının sonunda sundukları değerlendirme raporlarının ardından OIC INTERN Sertifikası almaya hak kazanmaktadırlar.

Kuruluş dâhilinde staj programının avantajları ve beklentilerinden bahseder misiniz?
Staj Programı kapsamında, İİT üye ülkeleri arasındaki mevcut bağlar ve iş birlikleri kuvvetlenecektir. Ayrıca İİT üyesi ülkelerin vatandaşları olan gençleri iş hayatına hazırlayacak stajların yanı sıra gerçekleştirilecek eğitimlerle vizyon sahibi, nitelikli gençler yetiştirilecektir. Uluslararası öğrenciler üzerinden gerçekleştirilen ve dünya çapında yayılması planlanan OIC INTERN Programı'na dâhil olan kurumlar; bünyelerinde çalıştırdıkları stajyerler sayesinde uluslararası mecraya açılarak ekonomik ve kültürel bağlar kurma fırsatına sahip olacaklardır.

Staj programının gerçekleştirilmesinde hangi kurum ve kuruluşlarla iş birlikleri gerçekleştiriliyor?
Farklı alanlarda faaliyet gösteren kurum ve firmalar ile çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. SESRIC uluslararası mecrada temsiliyetimizi sağlarken YTB, Türkiye'de öğrenim gören uluslararası öğrencilere ulaşmamıza imkân vermektedir. TOBB, Türkiye çapında ve uluslararası mecrada iş dünyasının programımıza desteklerini sağlamak açısından önemli bir paydaşımızdır. Ensar Vakfı ise bir sivil toplum kuruluşu olması hasebiyle hem mevcut eğitim, danışmanlık ve saha tecrübesini programımıza aktarmakta hem de OIC INTERN Uluslararası Staj Ofisi'nin yürütücülüğünü üstlenmektedir. Dört ana paydaş ile birlikte çözüm ortaklıklarıyla UDEF'in uluslararası öğrenci tecrübesi, MÜSİAD'ın profesyonel ve entelektüel iş dünyası birikimi, Mental-HR Consultancy'in insan kaynakları desteği; programımızın gelişimine önemli katkılarda bulunmaktadır.

PROGRAM KAPSAMINDA BİR YILDA
- 4 bin uluslararası öğrenci başvurusu
- 4 dilde bin 200 mülakat
- Bir yıl içerisinde farklı firmalarda stajını gerçekleştiren 300 uluslararası Öğrenci
- Eğitimler
- Danışmanlık Hizmeti gerçekleştirilmiştir.

Programın yürütülmesinde MÜSİAD'ın sahip olduğu rolü ve MÜSİAD üyelerinin bağlantısı ile ilgili bilgi verebilir misiniz?
Programın temelleri ilk olarak 2010 yılında SESRIC-MÜSİAD iş birliğinde gerçekleştirilen İslam Ülkeleri Mesleki Eğitim İşbirliği Programı (OIC-VET) kapsamında atılmıştır. İş dünyasında örnek bir eğitim, rehberlik ve danışmanlık merkezi haline gelen, uygulama ve çalışmalarını profesyonel düşünce zeminine oturtan 11 bini aşan üyesi ile MÜSİAD; entelektüel birikimi ve uluslararası camiada geniş ağa sahip iş dünyasındaki temsilcileri ile OIC INTERN programının faaliyetlerine katkı sağlamaktadır.





Yerli ve Millî Üretim İçin

ÇALIŞIYORUZ

Sinbo Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Demir, Sinbonun bugününü ve gelecek vizyonunu anlattı

Merve Ay

Yerlilik ve millîlik esasına dayalı katma değerli ürün üretimi ve ihracatı, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir gelişimi için öncelikli faktörler arasında yer alıyor. Küçük ev aletleri üretiminde Türkiye'nin güçlü markası Sinbo da teknolojik altyapısı, yenilikçi yaklaşımı, müşteri memnuniyetine gösterdiği hassasiyet ve tamamını kendi bünyesinde gerçekleştirdiği üretim süreci ile ülke ekonomisine katkı sağlıyor. Türkiye'nin küçük ev aletleri sektörünün küresel ölçekteki gelişimini ve Sinbonun bu konu üzerindeki çalışmalarını; Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Demir'den dinledik.

Küçük ev aletleri sektörünün dünyada ve Türkiye'deki gelişimini nasıl değerlendiriyorsunuz? Türkiye'nin bu sektörde dünyada söz sahibi olabilmesi için ne gibi adımlar atılmalı?

Global bazda değerlendirildiğinde küçük ev aletleri sektörünün her yıl büyüdüğü ve geliştiği gö-



rülmektedir. Daha öncesinde Avrupa ve ABD'li firmalar sektörde lider konumundayken dünya genelinde yaşanan talep artışı, üretim üstünlüğünün ucuz iş gücü imkânlarından dolayı Çin'e geçmesine neden oldu. Öyle ki Çin, zamanla sektörün dünyadaki tek tedarikçisi hâline geldi. Pek çok ülkede olduğu gibi Türkiye'de de Çin ürünlerinin rakipsiz olduğu düşüncesi hâkimdi. Ancak biz Sinbo olarak küçük ev aletleri sektöründe edindiğimiz 15 yıllık birikim ve tecrübe ile birlikte; Çin ürünleriyle rekabet edebilecek, hatta daha kaliteli üretim yapabilecek bir hâle gelmek ve bu algıyı değiştirmek üzereyiz. Bu konuda rahatlıkla söyleyebilirim ki biz; uzun yıllar boyunca bir barajı doldurur gibi usanmadan, sabırla çalışarak geleceğe yatırım yaptık. Bugün Sinbo fikirden tasarıma, AR-GE'den üretime ve satışa, kendi teknolojisini, inovasyonunu, otomasyonunu ve markasını tek çatı altında oluşturan; plastik, alüminyum, çelik, bakalit, sac, kauçuk, ahşap, emaye gibi farklı materyalleri işleyerek ölçek ekonomisiyle üretim yapabilen, dünyadaki sayılı tesislerden biri olarak karşımıza çıkıyor. Gururla ifade edebilirim ki ülkemizde kendi markasında bu kadar entegre üretim yapan başka bir firma yok, olma ihtimali de çok düşük. Ancak tek dezavantajımız, Türkiye'de yan sanayinin yeterince gelişmemiş olmasıydı. Örneğin; Çin'de bir kişi sadece termostat, bir kişi rezistans, bir diğer kişi de motor yapar. Kısacası en dar alanda bile uzmanlaşma görülür. Türkiye'de ise biz, bir nevi mecburiyetten, tüm bu çalışmaları kendi bünyemizde yapmak zorunda kaldık. Türkiye'nin küçük ev aletleri sektöründe daha çok söz sahibi olabilmesi için devletimizin bizim gibi katma değer oluşturabilen şirketleri görebilmesini ve yeterince önemsemesini bekliyoruz. Ev aletleri; özel tüketim olmamasına rağmen ithal edenin maliyet, üretenin ise satış fiyatı üzerinden ÖTV (Özel Tüketim Vergisi) ödediği ürünler kapsamında değerlendiriliyor. Bu nedenle küçük ev aletleri üreticileri olarak biz; hem üretici hem de tüketici açısından olumsuzlukların giderilmesi ve sektörel anlamda dünya çapında başarıya ulaşabilmek için ÖTV'nin kaldırılmasını istiyoruz.



> UZUN YILLAR BOYUNCA BİR BARAJI DOLDURUR GİBİ USANMADAN, SABIRLA ÇALIŞARAK GELECEĞE YATIRIM YAPTIK



Türkiye'ye yönelik gerçekleştirilen algı operasyonları ve dünyadaki ekonomik savaşlar, hizmet verdiğiniz sektörü nasıl etkiledi? Bu krizin üstesinden gelinebilmesi için sektör temsilcilerine düşen görevler neler?
Ülkemize karşı sergilenen oyunların farkındayız. Yabancı basının da ne yazık ki ülkemize karşı oluşturduğu negatif algıdan dolayı, perakende alanında dünyada söz sahibi olan uluslararası



> TESİSLERİMİZDE, ENDÜSTRİ 4.0 ÜRETİM SİSTEMLERİNE GEÇMEK İÇİN CİDDİ BİR YATIRIM YAPTIK

şirketler, bizlere tereddütle bakıyor. Oluşturulan "Türkiye algısı" sebebiyle, "Bu ürünleri raflarımıza koymamız hâlinde istikrarlı bir tedarik sağlayabilir misiniz?" gibi sorularla karşılaşıyoruz. Birebir yaptığımız görüşmeler neticesinde kendimizi doğru ifade ederek ülkemiz ve firmamıza dair tereddütleri aşıyor olsak da bu durumun rahatsız edici olduğu yadırganamaz. Sektör temsilcileri olarak önümüzdeki mevcut engelleri aşmanın temel yolu, üretimden geçiyor. Çünkü Türkiye'den ne kadar çok üretici çıkarsa o kadar alıcı gelir. Nihayetinde, "Türkiye'den küçük ev aletleri alınır." algısı oluşur. Şu da bir gerçek ki var olan algıyı değiştirmek kadar zor bir iş yoktur. Türkiye'deki mevcut markaların bu durumu fark edip kolaya kaçmadan kendi üretim tesislerini kurması, bu hususta önem taşıyor. Özetle; benim tek temennim, ülkemizden Sinbo gibi daha fazla marka çıkmasıdır.

Ülke ekonomisinin uluslararası çapta ivme kazanması adına büyük öneme sahip olan katma değeri yüksek ürün üretimi ve ihracında, Türkiye'nin hedeflerine ulaşabilmesi için küçük ev aletleri sektörü temsilcileri nasıl bir yol izlemeli?

Katma değerli mal üretmek, inovasyon ve yenilikçi bir yaklaşımla gerçekleşebilir. Buna yönelik bünyemizde dizayn üzerine çalışmalar yürüten, ürünlerimizin katma değerini artıran bir ekibimiz bulunuyor. Ayrıca AR-GE çalışmalarımıza da azami derecede önem veriyoruz. Yine kendi bünyemizde kurduğumuz AR-GE ve otomasyon bölümlerinde, birçok yazılımcı ve mühendis arkadaşımız çalışmalar yapıyor. Sinbo Küçük Ev Aletlerinde, kısa bir süre içinde akıllı ürünlere geçeceğiz. Tesislerimizde, Endüstri 4.0 üretim sistemlerine geçmek için ciddi bir yatırım yaptık. Çünkü biliyoruz ki bu alanda rakiplerimizden önde olabilmek için bu dönüşümü en verimli şekilde kullanmamız gerekiyor.

Aslında en büyük katma değer, kendi markanı pazarlamak ve satabilmektir. Başarılı olmanın yolu da kanaatimce meraklı ve araştırmacı olmaktan geçiyor. Kendimden örnek vermem gerekirse dünyada gezmediğim, görmediğim ne raf ne satın almacı ne de üretici kaldı. Bu süreç içerisinde bize enerji ya da inşaat gibi farklı iş alanlarından da çok ciddi teklifler geldi; ancak biz kendi işimize odaklandık. Bu nedenle diğer sektör temsilcilerine de tavsiyem; belirli bir alanda uzmanlaşmaları, markalarını da bu tecrübe üzerine kurmalarıdır. Çünkü odaklanma, başarı getirir. Neye odaklanırsanız, onu daha iyi yapabileceğinizi unutmayın.

Sinbo olarak yatırımlarınıza hız kesmeden devam ediyorsunuz. Geçen yıl, ahşap ev ürünleri üretimine başladınız. Ahşap pazarına adım atma serüveninizi ve Sinbonun bu alandaki geleceği ile ilgili öngörülerinizi detaylandırır mısınız?

Sinbonun gücü, tüketici memnuniyeti ve satış kabiliyetinden geliyor. Neyin, nerede ve ne kadara satılabileceğini bildikten sonra, ürünün ahşap ya da alüminyum olması önem arz etmiyor. Ahşap sektörüne girdiğimizde doğru insanlar ile çalışarak pazarın ihtiyacını tespit ettik. Şu an ise sadece bir buçuk yıllık masif ahşap geçmişimiz olmasına rağmen Türkiye'nin büyük masif ahşap üreticilerinden biri konumuna geldik. Buna ek olarak kısa bir zaman dilimi içinde modüler mobilya yapımına başlayacağız. Geçmişte çoğunlukla ithal edilen bu ürünleri, ülkemizde artık bizler

üretiyoruz. Gün geçtikçe bu sektörde de daha fazla büyüyeceğimizi düşünüyorum. Ülkemizin cari açığında yüksek bütçe oluşturan bu sektörün, millîleştirilmesi ve yerlileştirilmesi için tüm yatırımları yapıyoruz. Biz bu sektöre klasik marangoz mantığıyla değil, sanayici gibi düşünüp ölçek ekonomisi çerçevesinde, endüstriyel mantıkla bakıyoruz. Bu da bize maliyet ve rekabet alanında avantaj sağlıyor.

Günümüzde sosyal medyanın aktif kullanılması sayesinde kurumlar ile ilgili tüketici görüşleri daha hızlı bir şekilde kamuoyuna yayılabiliyor. Markalaşma ve itibar yönetimi konusunda titiz davranan bir kurum olarak siz markanızın itibar yönetimini nasıl gerçekleştiriyorsunuz?

Tüketici memnuniyeti, bizim için en ön planda yer alıyor. Bir örnek vermek gerekirse biz, bu hassasiyetimiz doğrultusunda yedi yıl önce bir kargo şirketi ile anlaşma yaptık ve ürünlerimizin müşteriye teslimlerini, en geç yedi iş günü içinde ücretsiz olarak gerçekleştirdik. Bu uygulama ve tüketicilerimizin hızlı geri dönüşleri sayesinde her geçen gün üretim kalitemizi artırdık. Pazarlama giderini minimum tutarak ürünlerimizi son tüketiciye en uygun fiyatta ulaştırdık. Bize ulaşıp da mağduriyetini gidermediğimiz tüketicinin olmadığını rahatlıkla söyleyebilirim. Tüketici memnuniyetinde yüzde 100'e ulaşmak için sürekli çalışmaya da devam edeceğiz.

Geleceğe dönük sanayileşme çalışmalarında eğitimin yeri ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Sanayi, üretim, ihracat ve katma değer... Bunların hepsi bir bütündür. Bizler sektör temsilcileri olarak sanayide çalışacak kalifiye eleman bulmakta zorlanıyoruz. Oysa meslek lisesinde yetişen bir makine teknisyeninin mühendis olabilmesi için çok daha fazla kolaylık sunulması gerekiyor. Meslek liselerinden çıkan bu gençlerin, üniversitelerin ilgili bölümlerine artı puanlarla girmesi gerektiği düşüncesindeyim. Özellikle 90'lı yıllarda uygulanan katsayı engelinden dolayı, meslek liselerine girişlerde önemli ölçüde azalma yaşandı. Bundan dolayı mevcut nesilde hem pratiği hem de mühendisliği bilen eğitilmiş kadroların, bugün eksiğini önemli derecede hissediyoruz. Gittiğim üniversitelerin dekanları ve rektörlerine de söylediğim şey şu oluyor: Doktoraların dâhi yerinde, çalışılan iş sahasında alınması gerekiyor. Diğer bir husus da stajyerliklerin oldukça kısa süreler içinde yapılması ve sadece kâğıt üstünde olması. Stajyerlik süreleri daha uzun olmalı ki gençler endüstriyi benimsesin ve bu alanda başarıya ulaşsın. Bundan dolayı eğitim sistemimizde radikal değişiklikler yapmalı ve sanayi ile eğitimi iç içe duruma getirmeliyiz. Unutulmamalıdır ki, sanayi olmadan kalıcı bir kalkınmadan bahsedemeyiz. Bu bağlamda İstanbul Millî Eğitim Müdürlüğünün başlattığı "Okul-Sanayi İşbirliği İstanbul Modeli Projesi"nin amacına ulaşmasını temenni ediyorum.

YÖNÜMÜZÜ İHRACATA DÖNDÜRDÜK

Faaliyet gösterdiğimiz küçük ev aletleri sektöründe marka değeri taşımak için sadece fason üretici olmak yetmez. Bizler, marka nasıl yönetilir biliyoruz ve buna göre hareket ediyoruz. Finansal piyasalarda temmuz ayında yaşanan dalgalanmadan önce, Bilecik'te 350 bin metrekare büyüklüğündeki kapalı tesis girişimimizi askıya alarak yönümüzü ihracata döndürdük. Sevinerek belirtebilirim ki geçen seneki ihracatımızın ciro içindeki payı, son çeyrekte yüzde 20 iken bu sene yüzde 50'ye yaklaşıyor. Uzun vadede kendimize, Türkiye'deki ciromuzu düşürmeden yüzde 80 ihracat ve yüzde 20 iç pazar olacak şekilde bir hedef belirledik. Bu konuda diğer sektör temsilcilerine de yılmadan çalışmalarını, eğer üreticilerse ürünlerinin yüzde 50'sini ihraç etmelerini tavsiye ediyorum.




EXPO



ERDOĞAN: MÜSİAD, ATTIĞI HER ADIMDA ÜLKEMİZİ

GÖZETİYOR

124 farklı ülkeden gelen yabancı işadamı, yatırımcı kurum ve devlet adamını konuk eden 17. MÜSİAD EXPO, 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında CNR EXPO İstanbul Fuar Merkezinde gerçekleştirildi

BAKAN VARANK: MÜSİAD EXPO, TÜRKİYE'DEN DÜNYAYA EN GÜZEL MESAJDIR



17. MÜSİAD EXPO, 21-24 Kasım 2018 tarihleri arasında CNR EXPO İstanbul Fuar Merkezinde, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımıyla gerçekleşti. 17. MÜSİAD EXPO'da; Sudan Cumhurbaşkanı Yardımcısı İbrahim Al-Senoussi, Somali Finans Bakanı Mohamud İbrahim Hayır ve Uganda Kamu Hizmetleri Bakanı Wilson Muruli Mukasa konuşma yaptı. 8 binin üzerinde B2B görüşmesine ev sahipliği yapılan etkinliğe, 400'e yakın alım heyeti katıldı.

124 farklı ülkeden gelen yabancı işadamı, yatırımcı kurum ve devlet adamını konuk eden 17. MÜSİAD EXPO'da Türkiye, bölge ve dünya ekseninde ekonominin geleceği konuşuldu. MÜSİAD EXPO; bu yıl uluslararası iş fırsatları sunan bir platform olduğu kadar, üretmek isteyen sanayicinin yüzünü güldürecek somut projelerin de paylaşılacağı bir fikir paylaşım ortamına dönüştü.

MÜSİAD EXPO'da gerçekleştirilen diğer etkinlikler de ilgiyle takip edildi. MÜSİAD EXPO kapsamında bu yıl; 4. High Tech Port, 22. International Business Forum (IBF) ve 6. Uluslararası Genç İş Adamları Kongresi (UGİK) programları da eş zamanlı olarak gerçekleştirildi. High Tech Port'ta; savunma ve havacılık sektörlerinin öncü isimleri, ileri teknolojiyle üretilen ürünlerini sergiledi.

HIGH TECH PORT'TA; SAVUNMA VE HAVACILIK SEKTÖRLERİNİN ÖNCÜ İSİMLERİ, İLERİ TEKNOLOJİYLE ÜRETİLEN ÜRÜNLERİNİ SERGİLEDİ

Fuarda bu yıl ilk kez "İnsansız Deniz Aracı (İDA)" da görücüye çıktı. Fuarın son günü ise MÜSİAD EXPO kapsamında ilk kez Genç MÜSİAD tarafından düzenlenen UGİK yapıldı. UGİK'te; geleceğin iş insanları, girişimci ve sanayicileri buluştu. Verimli toplantılar aracılığı ile gençlere yeni ufuk açan bu etkinliğin onlara iş dünyasındaki yolculuklarında rehber olması hedeflendi. "İşin Başında Gençler Var" sloganıyla gerçekleştirilen organizasyonda, "Gençlik, Girişimcilik ve Bilgi





6. ULUSLARARASI GENÇ İŞ ADAMLARI KONGRESİ'NDE GELECEĞİN İŞ İNSANLARI, GİRİŞİMCİ VE SANAYİCİLERİ BULUŞTU

Ekonomisi" ana teması altında, "Dijital Para, İnovasyon ve Kurumsallaşma" ve "Dönüşen Dünyada Geleceğin Meslekleri" gibi konular ele alındı.

■ Varank: "MÜSİAD EXPO, Önemli Fırsatlar Barındırıyor"

Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank konuşmasında, "Bugün burada, Türkiye'den dünyaya çok güzel bir mesaj veriyoruz. Küresel ticaret savaşlarının gündemi meşgul ettiği bu dönemde, biz yeni iş birliklerini yeşertmenin ve birlikte kazanmanın peşindeyiz. Çünkü şunu biliyoruz: Ticaret savaşının galibi olmaz. Yatırımın, üretimin ve ticaretin canlanması için kolektif bir çabaya ihtiyaç var. MÜSİAD EXPO gibi organizasyonlar da bu çabanın somut çıktılara dönüşmesi açısından önemli fırsatlar barındırıyor." değerlendirmesinde bulundu.

■ Varank: "Üretimde Yapısal Dönüşüme Odaklandık"

Bakan Varank, "Ekim ayıyla birlikte, 12 aylık ihracatımız geçen seneye göre yüzde 8 arttı ve 167 milyar dolara ulaştı. Bu tutarın 145 milyar dolarını sanayi sektörümüz sırtladı. Sanayimizin daha da güçlenmesini çok önemsiyoruz. Yine sanayide rekabeti artırmak için, üretimde yapısal dönüşümü gerçekleştirmeye odaklandık. Bu dönüşümde temel eksenlerimiz; 'yerlileşme', 'teknoloji üretimi' ve 'markalaşma' olacak. Yatırımcı dostu bir ortam sağlamak Hükümetimizin en temel öncelikleri arasında. Ekim ayında sevindirici bir gelişme yaşadık. Dünya Bankasının 'İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde ülkemiz 190 ülke arasında 17 sıralık bir sıçrama göstererek 43'üncü sıraya yükseldi. Bu, özetle şu anlama geliyor: İdare olarak yatırım yapmak isteyene ilave iş çıkartmıyor, bürokrasiyi azaltıyor ve hayatlarını kolaylaştırıyoruz. Hiç kuşkusuz bu durum, ülkemizin uluslararası yatırımlar için daha da cazip hâle gelmesine katkı sağlayacaktır. Uyguladığımız istikrarlı politikalar sayesinde, 16 senede 201 milyar dolarlık doğrudan yabancı yatırıma ev sahipliği yaptık. Yüksek katma değerli ve nitelikli istihdam oluşturan uzun vadeli yatırımları ülkemize çekmeye yönelik politikalarımız önümüzdeki dönemde de devam edecek. Türk iş insanlarının özellikle Afrika Bölgesi'ndeki potansiyeli değerlendirmeleri gerektiğinin de bir kez daha altını çizmek isterim." açıklamalarında bulundu.

■ Kaan: "MÜSİAD, Ticaret Diplomasisi Yürütmektedir"

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan da "Bugün, vardığımız noktada artık MÜSİAD, olgunluk



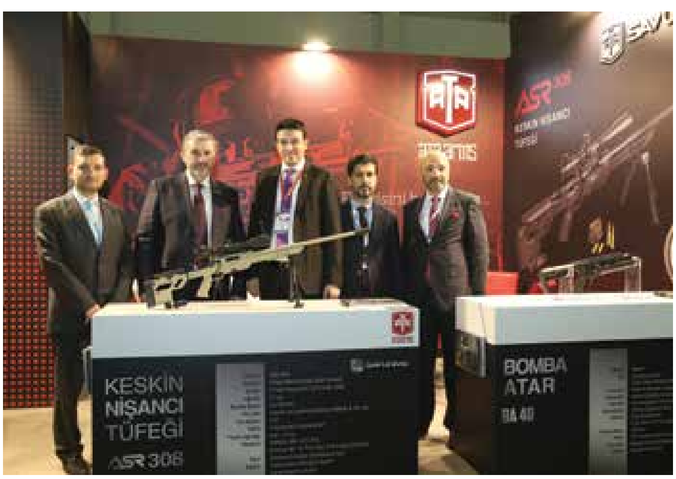


çağını yaşayan, tecrübeleriyle gelecek öngörüleri yapabilen, geçmişiyle gurur duyan, geleceğine sahip çıkan bir hamidir. Bugün MÜSİAD, ona kalan mirasın bilfiil farkında ve her daim hazır, vakur ve bir o kadar mütevazı bir güçtür. MÜSİAD, sadece ülkesine değil dünyaya da varlığını kabul ettirmiş bir sermaye örgütüdür. Gücünü tabandan alan ve paylaşımı tabana yayan bir ekonomik ağdır. Sadece ülkesinde değil dünyanın dört bir yanında beraberlik ruhunu ateşleyen, birleştirici bir unsurdur. 85 ülke ve 215 irtibat noktasına ulaştırdığımız teşkilat ağımızdan aldığımız güçle, bir 'Ticaret Diplomasisi' yürütüyoruz. Birer ticari ataşe gibi çalışan yurtdışı şube başkanlarımız ve temsilcilerimiz aracılığıyla, bulunduğumuz ülkelerde iş insanlarını bir araya getiriyor ve ülkelerimiz arasında işlevsel bir köprü kuruyoruz. Teşkilatlanma çalışması yürüttüğümüz ülkelerin önemli STK'ları, kurum ve kuruluşlarıyla iş birliği anlaşmasına giderek ve MoU anlaşmaları imzalayarak Türkiye adına önemli ticaret köprüleri kuruyoruz." açıklamalarında bulundu.

> 17. MÜSİAD EXPO'DA TÜRKİYE, BÖLGE VE DÜNYA EKSENİNDE EKONOMİNİN GELECEĞİ KONUŞULDU

Kaan: "Üretim Kampüsü İnşa Edilecek"

Orta Ölçekli Sanayi Bölgeleri Projeleri ile ilgili de bilgi veren Kaan, "Bu projemiz, küçük sanayi siteleri ve OSB arasında sıkışmış işletmeleri bir alternatifle buluşturmaktadır. İşletmesini küçükten orta ölçeğe taşıma hedefi olan firmalara cesaret vermektedir. Bu proje, bir 'üretim kampüsü' şeklinde inşa edilecektir. Alman ekonomisinin yüzde 80'nini 20 bin KOBİ oluşturmaktadır. Biz de ülkemizde her yıl, KOBİ'lerimiz arasında yer alan küçük ölçekli 2 bin firmamızı orta ölçekli hâle getirip, faaliyete geçtikten sonra yılda 200 milyar doları ülke ekonomisine kazandırmayı amaçlıyoruz. Bu yılki fuarın hedefi, fikir ve hedeflerini hayata geçirmek isteyen yerli ve yabancı iş insanlarını bir iş platformunda bir araya getirmek ve Türkiye'nin ticari hacmini artırmaktır. 2023 için koyulan 500 milyar dolarlık ihracat hedefine yönelik en kritik zirvelerden biri olan MÜSİAD EXPO, potansiyel ihracat ilişkilerinin kurulacağı önemli bir iş platformu oluşturmayı öngörmektedir." değerlendirmelerinde bulundu.









MÜSİAD, Hoş Geldiniz Yemeği'nde BİNALİ YILDIRIM'I AĞIRLADI

17. MÜSİAD EXPO Fuarı'nın açılış günü akşamı, "Hoş Geldiniz Yemeği" düzenlendi. Geniş bir katılımla gerçekleştirilen etkinlikte, TBMM Başkanı Binali Yıldırım'ın yanı sıra iş ve siyaset dünyasının öncü isimleri bir araya geldi.

Programda katılımcılara hitap eden Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, MÜSİAD EXPO ile ilgili değerlendirmelerde bulundu.

Kaan'ın ardından sözü, TBMM Başkanı Binali Yıldırım aldı. MÜSİAD EXPO'yu, bir ticaret şöleni olarak nitelendiren Binali Yıldırım, bugüne kadar MÜSİAD'a katkıda bulunanlara teşekkür etti.

İşadamları ve sanayicilerin son 10 yılda büyük başarılara imza attığını aktaran Yıldırım, MÜSİAD'ın gelişimi ile ilgili de değerlendirmelerde bulundu. Yıldırım, "İdeolojik yaklaşımlar ve çeşitli yaftalarla MÜSİAD'ı doğmadan yok etmeye çalıştıkları dönemi hep birlikte yaşadık. Siz 'İnat bir murattır.' dediniz. Kararlılıkla doğru bildiklerinizi söylediniz. Doğru bildiğiniz işleri yaptınız. Yıldan yıla, dalga dalga büyüyerek bugünlere geldiniz. Bugün artık yurtiçinde teşkilat kurmuş bir iş organizasyonundan bahsetmiyoruz. 85 ülkede iş yapan, oralarda Türkiye'nin bayrağını dalgalandıran muazzam bir organizasyondan bahsediyoruz. Bu, ülkemiz için çok büyük bir kazançtır. MÜSİAD bunu yaparken davulla zurnayla bir yapıp beş göstermedi. Hayatın doğal akışı içerisinde sessiz sedasız, kanın vücudumuzda en uç noktalara hareket etmesi gibi çalıştı. 2023'te, cumhuriyetimizin 100. kuruluş yıl dönümünde hedeflerimiz var. Bu hedeflerimizin biri, ekonomide dünyanın sayılı ülkeleri arasında yerimizi almak." açıklamalarında bulundu.

> 17.MÜSİAD EXPO HOŞGELDİNİZ YEMEĞİ PROGRAMI, MECLİS BAŞKANI BİNALİ YILDIRIM'IN KATILIMLARIYLA DÜZENLENDİ

Yıldırım; ihracat hedeflerine ulaşılmasının iş insanlarının katkılarıyla mümkün hâle geleceğini belirterek, diğer yandan büyüme, istihdam ve ülkenin marka değerinin yükselmesine katkı sağlayacağını söyledi.





Dünya Para Sisteminde ÇOĞULCULUK VE ADALET

Türkiye'yi, bölgeyi ve dünya ekonomisini ilgilendiren pek çok gündem maddesinin konuşulduğu uluslararası bir fikir platformu olan 22. International Business Forum (IBF), 20 Kasım'da İstanbul WOW Otelde gerçekleştirildi. Ana teması "Dünya Para Sisteminde Çoğulculuk ve Adalet" olan IBF Kongresi'nde Suriyeli Uluslararası İş Adamları Derneği (SİBA), Suriyeli İş Adamları Derneği (SİAD), İslam Ekonomisi ve Finansı Derneği (IIF), Kalkınma için Yatırımcılar Derneği (NEMA), Yemen Türk İş Kulübü (ANAYAD) ve IBF arasında iş birliği anlaşması imzalandı.

> HAZİNE VE MALİYE BAKANI BERAT ALBAYRAK'IN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİRİLEN IBF KONGRESİ'NDE, DÜNYA PARA SİSTEMİNDE ÇOĞULCULUK VE ADALET MASAYA YATIRILDI

Albayrak: "Türkiye, Örnek Olmaya Devam Ediyor"

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak yaptığı konuşmada, "'Dünya Para Sisteminde Çoğulculuk ve Adalet' panelleri hepimiz için ufuk açıcı olacaktır. Türkiye, sahip olduğu irade ile daha da güçlenerek yoluna devam etmektedir. Güvenli yatırım iklimini güçlendirerek emin adımlarla yolumuza devam edeceğiz. Türkiye ile ticaret yapan tüm sermayedarlar ülkemizin desteği ve güvencesi altındadır. Hem Türkiye'nin hem paydaşlarının kazandığı 'Adaletli Yatırım İklimi'ni destekleyecek ve değer üreteceğiz. Türkiye, bölgesi için umut ve örnek olmaya devam edecektir." ifadelerini kullandı.

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, "Para, araç iken bugün amaç haline geldiği için para sistemlerinin tekelleşmesi sonucu çoğulculuktan ve adaletten uzaklaşmıştır. Global refah adına sürekli kaybetme hâlindeyiz. Üreten, çoğalan bir ekonomik sistemden uzaklaştık. Sermaye en güçlü kaynaktır. Çoğulcu ekonomi; büyümek, süreklilik ve paylaşımı tabana yaymak için şarttır. Çoğulcu ekonomi kaynak ve sermaye üretir. MÜSİAD'ın hedefi, sermayeyi bir kaynak gibi çoğaltmak ve millî şuurla ülke yararına sunmaktır." şeklinde konuştu.













ÇINAR ÇELİK







Dünya Genel İdare Kurulu İSTANBUL'DA DÜZENLENDİ

Tüm dünyadan binlerce iş insanının katılımlarıyla düzenlenen MÜSİAD EXPO'nun ikinci gününde, Dünya Genel İdare Kurulu programı düzenlendi. Programın açılış konuşmasını Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan gerçekleştirdi. MÜSİAD'ın son dönem çalışmaları ve projeleri hakkında katılımcılara bilgi veren Kaan, MÜSİAD'ın gelecek hedeflerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Öncelikle amaçlarının faiz meselesine çözüm getirmek olduğunun altını çizen Kaan, faizsiz finans sistemine ilişkin MÜSİAD'ın geliştirdiği Faizsiz Konut Finansman Sistemi (Yapı Tasarruf Sistemi), Kooperatif Finans Sistemi (SENYAP), Orta Ölçekli Sanayi Siteleri Projesi, Entegre Tarım ve Enerji Projesi (Biyogaz Organik ve Organomineral Gübre Tesisleri), Afrika-Türkiye Ticaret ve Kültür Merkezleri Projesi ile Yerli Üretim Millî Marka Kampanya Projesi'ne ilişkin katılımcılara bilgi verdi.

Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız İbrahim Uyar, "Ticaret trafiğini sağlıklı bir şekilde sürdürebilmek ve ülkelerin ticaret potansiyelini maksimum düzeyde ortaya koyabilmek için en etkili yöntemlerden biri; merkezî bürokrasiye oranla daha hızlı işlemesi, hareket alanının çok yönlü ve esnek olması bakımından 'Ticaret Diplomasisi'dir. Ticaret diplomasisini özel ve etkili kılan yönlerinden biri de iş dünyası temsilcilerinin ağırlıkta olduğu bir yapıyla yürütülüyor olmasıdır." dedi. Uyar'ın ardından söz alan Yurtiçi Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız Faruk Akbal, "Yurtiçi-Yurtdışı Teşkilatların Eşleştirme Teması Doğrultusunda Entegrasyonu" konusuna ilişkin katılımcılara bilgi verdi.

> 17.MÜSİAD EXPO KAPSAMINDA DÜZENLENEN DÜNYA GENEL İDARE KURULU, İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Şanghay Temsilcimiz Özgür Çakır ise Çin'deki iş fırsatları ve "Çin Yatırım ve İhracat Platformu Yapılanmasına" ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Kurulun ardından Karatay Üniversitesi ile MÜSİAD arasında MoU anlaşması düzenlendi. Program, genel değerlendirmeler ve soru-cevap bölümünün ardından sona erdi.





6. UGİK'te Girişimcilik Ekosistemi MERCEK ALTINA ALINDI

17. MÜSİAD EXPO kapsamında gerçekleştirilen 6. Uluslararası Genç İş Adamları Kongresi (UGİK), geleceğin girişimci ve sanayicilerini bir araya getirdi. Yurtiçi ve yurtdışından 58 farklı ülkeden Genç MÜSİAD Başkanlarının katılım gösterdiği Kongre, "İşin Başında Gençler Var" sloganıyla gerçekleştirildi. "Gençlik, Girişimcilik ve Bilgi Ekonomisi" ana teması çerçevesinde birçok alt başlığın konuşulduğu kongrede; yeni nesil girişimciler için aydınlatıcı ve yön gösterici konularda konuşan akademik dünyadan ve iş çevrelerinden yerli - yabancı pek çok uzman yer aldı.

6. UGİK hakkında konuşan Genç MÜSİAD Başkanı Engin Akdağ, ekonominin ve kalkınmanın genç girişimcilerin donanımına, çağın gereksinimlerini doğru anlamasına, dinamizmine ve başarmaya olan inancına bağlı olduğunu belirtti. 6. UGİK'in birinci oturumu "Dünyada Girişimcilik Ekosistemi", ikinci oturumu "Firmalaşan Girişimcilik Modelleri" ve özel oturumu ise "Dünyada Markalaşma ve Girişimci" başlığı ile gerçekleştirildi. Özel oturumun ardından kongrenin kapanış yemeğine geçildi. Yemeğin konuşmacısı Dizayn VİP Yönetim Kurulu Başkanı Erbakan Malkoç, kurumsal başarı öykülerini paylaştı. Ayrıca görev süresi dolan Genç MÜSİAD Şube başkanlarına emeklerinden dolayı teşekkür plaketi takdim edildi.

> 6. ULUSLARARASI GENÇ İŞ ADAMLARI KONGRESİ'NDE GÜNDEM, DÜNYADA GİRİŞİMCİLİK EKOSİSTEMİ VE SANALLAŞAN DÜNYA EKONOMİSİ OLDU

Bilgiyi Ticaretleştirme Merkezi Direktörü İbrahim Elbaşı, Fütürist CEO'su Alphan Manas ve Dünya Melek İş Yatırım Forumu Başkanı Baybars Altuntaş gibi iş dünyasının yakından tanıdığı isimlerin konuk olduğu oturumlarda genç girişimciler ve işadamları, geleceğin iş dünyasında girişimcilik modelleri, AR-GE ve inovasyon üzerinde düşünme ve fikir paylaşımında bulunma fırsatı yakaladı.




17 MÜSİAD
EXPO


17. MÜSİAD
EXPO
UGK



Cumhurbaşkanı Erdoğan, İŞ DÜNYASINA SESLENDİ

140 farklı ülkeden 7 binden fazla yatırımcıyı ve devlet adamını konuk eden, dünyanın en önemli ekonomi, finans ve ticaret zirvelerinden biri olan 17. MÜSİAD EXPO; Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katıldığı görkemli bir törenle sona erdi. Kapanış törenine ayrıca Bakanlar Kurulunu temsilen Gençlik ve Spor Bakanı Mehmet Kasapoğlu katıldı. Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Nurettin Nebati, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı Mevlüt Uysal ve AK Parti İstanbul İl Başkanı Bayram Şenocak da törende yer aldı.
Törende MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan tarafından, Cumhurbaşkanı Erdoğan'a, yönetimde mükemmeliğin sembolü onikigen saat takdim edildi.

> CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN YILIN EN ÖNEMLİ EKONOMİ, FİNANS VE TİCARET ZİRVESİ 17. MÜSİAD EXPO'NUN KAPANIŞ TÖRENİNDE YERLİ VE YABANCI İŞ DÜNYASINA SESLENDİ

Erdoğan: "MÜSİAD EXPO, İhracat Bağlantısı Platformu'na Dönüştü"
24 Kasım 2018'de CNR EXPO İstanbul Fuar Merkezinde gerçekleşen 6. Uluslararası Genç İşadamları Kongresi kapsamında gerçekleşen MÜSİAD EXPO Kapanış Töreni'nde konuşan Cumhurbaşkanı Erdoğan, MÜSİAD EXPO'nun başarısının en önemli göstergesinin 140'dan fazla ülkenin iştirakiyle, 7 binden fazla katılımcı ve 40 binden fazla şirkete ev sahipliği yapması olduğunu söyledi.

Erdoğan, MÜSİAD EXPO'nun ihracat bağlantısı platformuna dönüşmesinin önemli olduğunu ifade etti. Erdoğan, "MÜSİAD'ın bu yıl dile getirdiği bazı projeler de ülkemize katkı sağlaması ve dünyaya model olması açısından önemlidir. GABORAS (Gayrimenkul Kıymetler Borsası), Faizsiz Konut Finansman Sistemi, Yerli Üretim Millî Marka Kampanyası, Karz-ı Hasen Sandığı, Orta Ölçekli Sanayi Siteleri, Biyogaz Organik ve Organomineral Gübre Tesisleri gibi projeler; ülkemiz için önemlidir, üyeler açısından teşviktir. MÜSİAD, attığı her adımda ülkemizi gözeten, iş birliği içinde olduğu coğrafyaları gözeten bir tavır sergiliyor. Biz sadece kendimiz kazanmayı değil, birlikte kazanmayı önemseyen yaklaşımımızla gittiğimiz her yerde bir fark ortaya koyuyor, güzel karşılanıyoruz." şeklinde konuştu.

"Ülkemize yatırım için gelenlerin tüm imkânlarımızla yanındayız." diyen Erdoğan, "Tüm devlet

KAAN: "17. MÜSİAD EXPO, ÖZELLİKLE İHRACATA YÖNELİK YENİ İLİŞKİLERİN OLUŞTURULMASINDA YERLİ VE MİLLÎ ÜRETİCİLERİMİZİN KATILDIĞI EN ÖNEMLİ İŞ PLATFORMUDUR"

kurumlarımız, yerli yatırımcılarımızın da emrine amadedir. Ancak imkânlarımızı ve potansiyelimizi yurtdışında anlatmaya katkı sağlamak konusunda MÜSİAD başta olmak üzere kurumlarımızdan daha fazla gayret bekliyoruz." ifadelerini kullandı.

Erdoğan: "Türkiye, Dünyanın En Büyük 10 Ekonomisinden Biri Olacak"
16 yıllık iktidar dönemlerinde bir başarı öyküsü oluşturduklarını ifade eden Erdoğan; ekonomiden eğitime, sağlıktan ulaşıma pek çok alanda büyük projelere imza attıklarını ifade etti. Türkiye'nin 2023 yılında 2 trilyon dolar millî geliri olan ve 500 milyar dolar ihracat yapabilen bir ülke olmaya kararlı olduğunu söyleyen Erdoğan, "Türkiye, 2023 yılında dünyanın en büyük 10 ekonomisinden biri olacaktır." dedi.

Kaan: "MÜSİAD, Erdemli Bir Okuldur"
Kapanış töreninde konuşan Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın himayelerinde kapılarını açan MÜSİAD EXPO'nun, bu yıl geçmiş yıllara göre daha anlamlı ve katma değerli bir zirve hâlinde gerçekleştiğini ifade etti. Kaan, Türkiye'nin 2023 yılı için hedeflenen 500 milyar dolarlık ihracat rakamına büyük bir katkı sunan 17. MÜSİAD EXPO'nun; özellikle ihracata yönelik yeni ilişkilerin oluşturulmasında, yerli ve millî üreticilerimizin katıldığı en önemli iş platformu olduğunu söyledi.

Kaan, "Ülkemizin ve devletimizin talip olduğu yeni dünyanın yeni güç dengesinde biz, sermaye kesimi olarak 100 ülkeye yayılan ve daha da genişleyecek olan dış teşkilatımızla ekonomi ve ticaret diplomasisi alanında çalışmaya devam edeceğiz. 81 ilde ve 86 noktada yapılanan, saha bilgisini mikro bazda en net şekilde elde eden ve işleyen iç teşkilatımızla bir bilgi, kontrol ve iletişim ağı kurarak hareket edeceğiz. Kabul etmek gerekir ki MÜSİAD; bir sermaye örgütünün ötesinde, yılların bilgi ve tecrübesiyle bir kültür ve erdemli bir okuldur. Bu özgün girişim; tek tek zenginleşmek değil, millî bir servetin unsurları olmak adına bir araya gelen ya da gelmek isteyen sermayedarların kardeşlik platformudur. MÜSİAD olarak çağrımız, beraber hareket etmek şeklindedir." ifadelerini kullandı.





MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Adnan Bostan

MÜSİAD'A TEŞEKKÜR EDİYORUZ

Adnan Bostan Mobilya Dekorasyon firması olarak bu yıl 17.'si düzenlenen MÜSİAD EXPO Fuarı'nda yerimizi aldık. Her zaman olduğu gibi yurtiçinden ve yurtdışından fuarımıza gelen binlerce ziyaretçi ile görüşme fırsatımız oldu. Bizlere bu imkânı sunan MÜSİAD'a teşekkür ediyoruz. Ayrıca bu fuar ve B2B çalışmalarının, Türkiye'nin ihracatına ve ekonomisine katkı sağlayacağını düşünüyoruz.

Destek Group AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Kemal Yamankaradeniz

MÜSİAD EXPO, ÜLKEMİZE KATMA DEĞER SAĞLIYOR

17. MÜSİAD EXPO, ülke ekonomimizin gelişimi adına hem Türk hem de İslam coğrafyasının iş dünyasını bir araya getirdi. Dünya ekonomisine yön veren yerli ve millî ekonomi tesis etmede önemli bir organizasyon olan MÜSİAD EXPO, ülkemizin 2023 Vizyonu'na ulaşmasında büyük katkı sunmakta ve önemli bir misyon üstlenmektedir. Biz de Destek Group Ailesi olarak MÜSİAD EXPO'nun ülkemize sağladığı katma değere kurumsal olarak katkı sağlamaya gayret ediyoruz.





TİKA (Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı) Başkanı Serdar Çam

MÜSİAD EXPO'NUN ÜLKEMİZE KATKISI YADSINAMAZ

MÜSİAD EXPO'ya ilk kez 1996 yılında MÜSİAD Genel Sekreter Yardımcılığı görevindeyken katılmıştım. Eski bir MÜSİAD'lı olarak bu fuarın ülkemize sağlamış olduğu katkıyı en iyi bilenlerden biriyim. Binlerce işadamının ülkemizi ziyaret ederek dış ticaretimize dolaylı ya da direkt katkıda bulunmasına zemin hazırlayan MÜSİAD EXPO'nun, ülkemiz adına gurur verici bir noktada olduğunu düşünüyorum.

Tamer Grup Yönetim Kurulu Üyesi Elif Tamer

MÜSİAD EXPO, GÜVEN ORTAMI OLUŞTURUYOR



Bütün sektörlere hitap eden ve iş insanlarının gelişimini destekleyen bir sivil toplum örgütü olması nedeniyle MÜSİAD, düzenlemiş olduğu MÜSİAD EXPO Fuarı ile güven ortamı oluşturuyor. Bu özelliği ile daha kaliteli ve sağlıklı ticaret yapmamızı sağlayan MÜSİAD EXPO'da, faaliyet gösterdiğimiz sektörde yaşanan yenilikleri takip etme fırsatımız oluyor. Ayrıca bu fuar, yeni pazarlara girmemiz ve bulunduğumuz pazarlarda güçlenmemize de katkı sağlıyor.



Uluslararası Helal Turizm Derneği Genel Sekreteri Emrullah Ahmet Turhan

MÜSİAD EXPO, KIYMETLİ BİR FUAR

Öncelikle Genel Sekreterlik görevini yürüttüğüm Uluslararası Helal Turizm Derneğinin, MÜSİAD'ın öncülüğünde kurulmuş olduğunu belirtmek isterim. Bu sebeple de MÜSİAD EXPO Fuarı'nda yer almış olmak bizim için müthiş bir keyifti. Otellerimizin ve acentelerimizin kendilerini diğer sektör temsilcilerine tanıtma fırsatı bulduğu MÜSİAD EXPO, bütün sektörleri bir araya getirmesi nedeniyle bizim için çok kıymetli bir fuar.

MÜSİAD Eğitim, Kültür ve Yayın Komisyonu Başkanı Dr. Melike Günyüz

MÜSİAD EXPO, TİCARET DİPLOMASİSİ İÇİN ÖNEMLİ



Dünyanın dört bir yanında şubeleri ve temsilcilikleri bulunan MÜSİAD'ın düzenlemiş olduğu MÜSİAD EXPO, ticaret diplomasisi noktasında ekonomik iş birliği geliştirmek adına çok önemli bir etkinlik. Ayrıca bu yıl hazırladığımız "Ticaret Diplomasisi" raporunu da fuar katılımcılarına sunduk. Önümüzdeki süreçte MÜSİAD'ın ihracat hedeflerimizin tutturulması ve firmalarımızın dünya ölçeğinde çalışmalar yürütmesi bakımından önemli adımlara vesile olacağını düşünüyorum.



Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Zeynep Bodur Okyay

Kale Grubu: TASARIM, TEKNOLOJİ VE İNSAN ODAKLI

Merve Ay

Kale Grubu Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su Zeynep Bodur Okyay ile Türkiye ekonomisinin gelişiminde katma değerli ürün ihracatının önemi ve Kale Grubunun bu alandaki çalışmaları özelinde bir söyleşi gerçekleştirdik. Okyay, "Kale Grubu olarak nihai amacımız, tasarım ve üretim kabiliyeti yüksek bir üretici olarak ülkemizin ekonomik gelişimine hizmet etmek." dedi.

Kale Grubu olarak Çanakkale'den Türkiye'ye, Türkiye'den ise dünyaya uzanan bir serüveniniz var. Kalenin bu gelişimini sizden dinleyebilir miyiz?

Rahmetli babam İbrahim Bodur, 1957'de Çanakkale'nin Çan ilçesinde Türkiye'nin ilk seramik fabrikası olan Çanakkale Seramik'i kurdu. Anadolu'ya sanayinin götürülmesine öncülük etti. Onun diktiği fidan, aradan geçen 61 yılda dünyanın dört bir yanında faaliyet gösteren bir çınara dönüştü. Kale Grubu; bugün Avrupa'nın 3'üncü, dünyanın 13'üncü en büyük seramik karo üreticisi.

> KALE GRUBU YÖNETİM KURULU BAŞKANI VE CEO'SU ZEYNEP BODUR OKYAY; KALE GRUBU'NUN TASARIM, TEKNOLOJİ VE İNSAN ODAKLI HİZMET ANLAYIŞI İLE TÜRKİYE EKONOMİSİNE KATKILARINI DEĞERLENDİRDİ

Yapı kimyasalları sektöründe de üretim ve satış kapasitesi olarak Türkiye'de ve bölgesinde 1'inci, Avrupa'da ise 5'inci şirket konumunda yer alıyor. Seramikle, toprakta üretime başlayıp gökyüzüne çıktık. Üretimde elde ettiğimiz yetkinliği dünyanın en önemli savunma ve havacılık projelerine paydaş, hatta yerli projelerin ana yüklenicisi olarak derinleştiriyoruz. Bugün Kale Grubu olarak yapı ürünleri, yapı kimyasalları, savunma ve havacılık sektörlerinde faaliyet gösteren 17 şirkete sahibiz. Yer aldığımız tüm sektörlerde de sadece Türkiye'nin değil, Avrupa'nın da en köklü gruplarından biriyiz.

Kale Grubu, seramik karo üretimi ve yapı kimyasalları sektöründeki başarısını neye borçlu?

Faaliyette bulunduğumuz sektörlerde mevcut işlerimizi korumanın yanı sıra gelişime açık alanlarımıza odaklanarak yeni fırsatlar oluşturuyor ve edindiğimiz tecrübeyi katma değere çevirmek için çalışıyoruz. Ne mutlu ki kurulduğumuz günden bu yana bunu sağlamayı başardık. Bugün yaşanan değişimler göz önüne alındığında, her şirketin kendini yeniden keşfetmek zorunda olduğu bir dönemden geçtiğimizi görüyoruz. Gelecekte de var olabilmek için her şirketin varoluş amacını çok iyi tanımlaması gerektiğini düşünüyoruz. Müşterilerimize sunduğumuz değerleri korumak ve geliştirmek için tasarım ve mühendislik yetkinliklerimizi merkeze alan, bizi ürün odağından hizmet sağlayıcılığına taşıyacak, malzemeye hâkimiyetimizi farklı noktalara evirerek bizi sistem entegratörüne dönüştürecek potansiyelimiz üzerine kolektif bir şekilde kafa yoruyoruz.
Dijital dönüşüm ve tasarım odaklı düşünce gibi kavramları stratejik bir bakış açısıyla iş süreçlerimize dâhil ediyoruz. Fonksiyonel entegrasyonu önemsiyoruz ve bunu uygulamak için hizmetlerimizi ve iş yapış şeklimizi de katma değerli hâle getirmeyi hedefliyoruz. Bir yandan yeni teknolojilere yatırım yaparken, diğer taraftan insanı her zaman merkeze koyuyoruz. Kale Grubu olarak tasarım, teknoloji ve insan; bizim faaliyette bulunduğumuz sektörlerin önemli sacayakları. Bizi bugüne getiren ve geleceğe taşıyacak anlayışın da bu olduğunu düşünüyoruz.

Yapı malzemeleri ihracatında Türkiye'nin dünyadaki konumu ve Kale Grubu'nun bu alandaki faaliyetleri ile ilgili düşüncelerinizi okurlarımızla paylaşır mısınız?

Türkiye, temel inşaat malzemeleri üretimi ve ihracatı açısından dünyanın sayılı ülkeleri arasında yer alıyor. Ürünlerimiz, yüksek üretim miktarıyla iç talebi karşıladığı gibi kalitesi ile de uluslararası pazarlarda rekabet avantajı elde ediyor. Bu yılın ihracat rakamlarına baktığımızda bir önceki





yıla göre miktarda yüzde 41'lik ve değerde yüzde 40'lık artış olduğunu görüyoruz. Bu da artık, daha katma değerli ürünler yapmaya başladığımızı gösteriyor. Yakın zamanda sektörümüzün ihracatının da daha fazla artacağına inanıyorum. Kale Grubu olarak 1962 yılında Türkiye'nin ilk seramik ihracatını biz gerçekleştirdik. Dünya genelinde 400'ü aşkın ihracat noktamız bulunuyor ve 100 ülkede Kale markalı ürünlerimiz satılıyor. İhracatımızın yüzde 50'sini Avrupa Birliği ülkelerine, yüzde 25'ni Orta Doğu'ya gerçekleştiriyoruz. Kaleseramik olarak stratejik öneme sahip ülkelere yönelik faaliyetlerimizle, ihracatımızı 2018 yılı sonunda yüzde 55 arttırmayı hedefliyoruz.
Yapı kimyasalları şirketimiz Kalekim'in ürünlerini ise 70 ülkeye ihraç ediyoruz. İhracatımızın yüzde 6'sını Avrupa Birliği ülkelerine, yüzde 35'ini Orta Doğu'ya yapıyoruz. Deneyimlerimiz gösteriyor ki; artık sadece ihracat yapmak yetmiyor. Dış pazarlarda yerleşik olmak gerekiyor. Biz de Kalekim olarak yurtdışı pazarlarda yerinde üretime yönelerek ve ülkemizde yenilikçi yatırımlar yaparak hızla küresel bir marka olma yolunda ilerliyoruz.

AR-GE yatırımları ile de adından söz ettiren Kale Grubu'nun bu çalışmaları ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Bugün inovasyonu temel alan vizyonumuzla Türkiye'nin en yenilikçi gruplarından biriyiz. Sadece sektörde değil; Türk sanayisinde de bir ilke imza atarak Çan'da, 1975 yılında AR-GE merkezi kurduk. Departmanındaki 17 mühendisle sektörde pek çok ürünün ilk kez tasarlandığı bu merkez, seramik sanayisine de güç kattı. AR-GE projelerimiz, asıl değer oluşturduğumuz ve gurur duyduğumuz yönümüz. Bu sayede ürüne fonksiyonellik katan ve yeni kullanım alanları geliştiren projeler üretiyoruz. Yaptığımız tüm işlerde sanatçılar ve mühendisler başta olmak üzere tasarım yetkinliğine sahip paydaşlarımızla çalışıyoruz. Bununla birlikte 3 boyutlu yazıcılar, mimarlarımızın ofislerinde ve tasarım süreçlerinde yerini almaya başladı.

Teknik tarafta, savunma ve havacılık sanayisinde faaliyet gösteren şirketlerin AR-GE birimlerini, "Kale Arge" adıyla tek bir şirket çatısı altında topladık. Türkiye'nin cari açık yaratan alanlarına odaklanmış ortak inovasyon projelerimiz var. Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz ve gerçekleştirmekte olduğumuz AR-GE çalışmaları arasında turbojet motoru ve millî piyade tüfeği gibi projeler yer alıyor. Sanayi üretiminde yüksek teknolojinin payını arttırmanın yolunun, üniversiteler ile iş birliğini geliştirmekten geçtiğini biliyoruz. Biz de bu doğrultuda çalışıyor, İstanbul Teknik Üniversitesi ve TÜBİTAK ile çeşitli AR-GE projeleri

> KADINLAR NE OLURSA OLSUN ÇALIŞMAKTAN VAZGEÇMEMELİ. DÜNYA DAHA İYİ BİR YER OLACAKSA BU, KADINLARIN ÇABALARIYLA OLACAK



> SANAYİ ÜRETİMİNDE YÜKSEK TEKNOLOJİNİN PAYINI ARTTIRMANIN YOLUNUN, ÜNİVERSİTELER İLE İŞ BİRLİĞİNİ GELİŞTİRMEKTEN GEÇTİĞİNİ BİLİYORUZ

gerçekleştiriyoruz. Sosyal inovasyonu da kurulduğumuz ilk günden beri öncelikli tutuyoruz. Bu nedenle doğduğumuz yer olan Çanakkale başta olmak üzere Türkiye'de sosyal hayatın gelişimi için projeler üretiyoruz. Bir yandan tarihî ve kültürel mirasımıza sahip çıkarken bir yandan Çanakkale'nin rekabet gücünü yükseltmeye ve sürdürülebilirliğine yönelik projeler hayata geçiriyoruz. Sosyal yatırım projelerimizde bir yandan yerel kalkınmayı desteklerken bir yandan tüm paydaşlarımıza sosyal fayda sağlamaya öncelik veriyoruz.

Kale Grubu olarak yeşil binalar ve su verimliliği gibi doğa dostu hassasiyetlerinizle de biliniyorsunuz. Bu konudaki çalışmalarınızdan bahseder misiniz?

Kale Grubu olarak her zaman "önce insan" felsefesiyle hareket ediyor ve çalışmalarımızda sürdürülebilirlik yaklaşımını benimsiyoruz. Sürdürülebilir kalkınma hedefleri çerçevesinde faaliyette bulunduğumuz alanlarda ekonomik, çevresel ve toplumsal boyutları göz önüne alarak, bugünün ihtiyaçlarını gelecek nesillerin kaynaklarını tüketmeden karşılamak üzere çözümler üretiyoruz. Bu doğrultuda, yapı ürünleri üretiminde "smart" felsefesi ile tasarladığımız, su tasarrufuna yönelik ürünlerle çevreye dost çözümler sunuyoruz. Yapı kimyasalları alanında ise aynı zamanda yalıtım uygulamalarımız bulunuyor. Çevreye duyarlı ısı ve su yalıtımı uygulamalarımız ile ülkemize enerji verimliliği alanında katkı sağlamaya çaba gösteriyoruz. Bununla birlikte, bulunduğumuz sektördeki birikimimizi ve yetkinliğimizi geçtiğimiz yıllarda gayrimenkul sektörüne taşıdık ve İstanbul'da Daire Kartal adını verdiğimiz konut projesini hayata geçirdik. Kale markalı ürünleri kullandığımız konut projemiz, çevre duyarlılığı ve yeşil binaların en önemli tescillerinden kabul edilen LEED Gold Sertifikası'nı aldı.



Türkiye'nin 2023 Hedeflerine ulaşabilmesi noktasında katma değeri yüksek yerli ürün üretimi önemli. Kale Grubu'nun bu konuya bakışını detaylandırır mısınız?

Sanayinin Türkiye'nin büyümesine öncülük edebilmesi için, dönüşmesi gerekiyor. Tüm dünya teknolojik dönüşümün etkilerine dalga dalga maruz kalırken ülkemizin "Sanayi Stratejisi"nde belirtildiği gibi orta ve yüksek teknolojili bir üretime yönelmeliyiz. Yüksek gelirli bir ülke olmanın yolu; katma değeri yüksek, ileri teknoloji ürünlerinin, üretim ve ihracatımızın içindeki payının arttırılmasından geçiyor. 2023 yılında hedefleri-

KADINLAR NE OLURSA OLSUN ÇALIŞMAKTAN VAZGEÇMEMELİ!

Biz, genç kızlarımız iyi bir eğitim alsın ve sanayiciliğe özensin istiyoruz. Çünkü sanayi için önem taşıyan mühendislik gibi meslekler, ülkemizde hâlâ erkek işi olarak görülüyor. Yasalarımız, iş hayatında cinsiyet eşitliğini desteklediği halde uygulamada, en alttan en üst kademeye kadar kadınlara yönelik ayrımcılık ne yazık ki sürüyor.
Engellerle karşılaşmasına rağmen kendisini eve hapsetmek istemeyen kadınlar; iş hayatının sunduğu ekonomik özgürlük, yeni bir sosyal çevre, kendine güven ve kişiliğin gelişmesi, toplumsal statüsünün yükselmesi gibi etkenlerden kopmak istemeyerek çalışma hayatına devam ediyor. Kadınların, hayatlarını oluşturan tüm unsurları kontrol altına alıp ustalıkla yönetmeyi bilmeleri gerekiyor. Çalışma yaşamı, kadının ekonomik özgürlüğünü sağladığı gibi üretkenliğini, toplumsal saygınlığını ve özgüvenini de artırıyor. Kadınlar ne olursa olsun çalışmaktan vazgeçmemeli. Dünya daha iyi bir yer olacaksa bu, kadınların çabalarıyla olacak...



> KALE GRUBU OLARAK TASARIM, TEKNOLOJİ VE İNSAN; BİZİM FAALİYETTE BULUNDUĞUMUZ SEKTÖRLERİN ÖNEMLİ SACAYAKLARI. BİZİ BUGÜNE GETİREN VE GELECEĞE TAŞIYACAK ANLAYIŞIN DA BU OLDUĞUNU DÜŞÜNÜYORUZ

mize ulaşabilmek için teknolojiye yatırımı artırmalı, dünyadaki eğilimleri iyi bir şekilde takip etmeliyiz. Esasında, bir zihniyet değişiminden bahsediyorum. Katma değeri yüksek ileri teknoloji ürünlerinin üretilebilmesi ve dolayısıyla ihracatımızın artması ve ekonomimizin büyümeye devam etmesi için eğitimden istihdama uzanan birçok alanda yeni stratejiler gerekiyor. Türkiye'nin ekonomisini geliştirerek dünyada daha üst sıralara çıkmasının ancak sosyal gelişmişlik, insani gelişmişlik, sürdürülebilirlik ve yönetişim unsurlarının aynı anda ve birbirleriyle uyumlu olarak gelişmesi halinde sağlanabileceğini düşünüyorum. Kale Grubu olarak biz de bir yandan yeni teknolojilere yatırım yaparken, diğer yandan nesnelerin interneti, yapay zekâ, bulut bilişim, artırılmış gerçeklik gibi yeni eğilimleri takip ediyoruz. Hedefimiz, katma değerimizi artırmak. Tasarlayıp, tasarladığımızı üretmek için çalışıyoruz. Bunun yanında, kurucu değerlerimiz doğrultusunda en önemli sermayemiz olan insan kaynağını her zaman merkeze koyuyoruz.

İlk turbojet motoru ve ilk yerli millî piyade tüfeği gibi yenilikçi pek çok projede yer alıyorsunuz ve çeşitli iş birliklerine imza atıyorsunuz. Kale'nin savunma ve havacılık alanındaki bugününü ve gelecek vizyonunu da okurlarımızla paylaşır mısınız?

Yenilikçi büyüme alanı olarak gördüğümüz savunma ve havacılık sektöründeki en dinamik gruplardan biri olarak 30 yılı doldurduk. Dünyanın en önemli savunma ve havacılık markaları Boeing, Airbus, Lockheed Martin, PFW, Spirit, KAI, Northrop Grumman gibi global üreticilerin iş ortağıyız. Türkiye'nin ilk millî piyade tüfeği ve turbojet motoru gibi önemli işlerde bizim imzamız var. Turbojet motoru projesini tamamlama aşamasına geldik. Ülkemizin savunma sanayisine büyük bir ivme kazandırması beklenen bu motorun ardından daha gelişmiş bir versiyonunun tasarımına da başladık. İzmir'de Pratt&Whitney ile kurduğumuz uçak motoru fabrikasında, çok sayıda kritik motor parçaları üretiyoruz. Son olarak ise havacılık sektörünün önde gelen şirketi Rolls-Royce ile millî savaş uçağımız TF-X projesi için motor üretmek hedefiyle ortaklık kurduk.

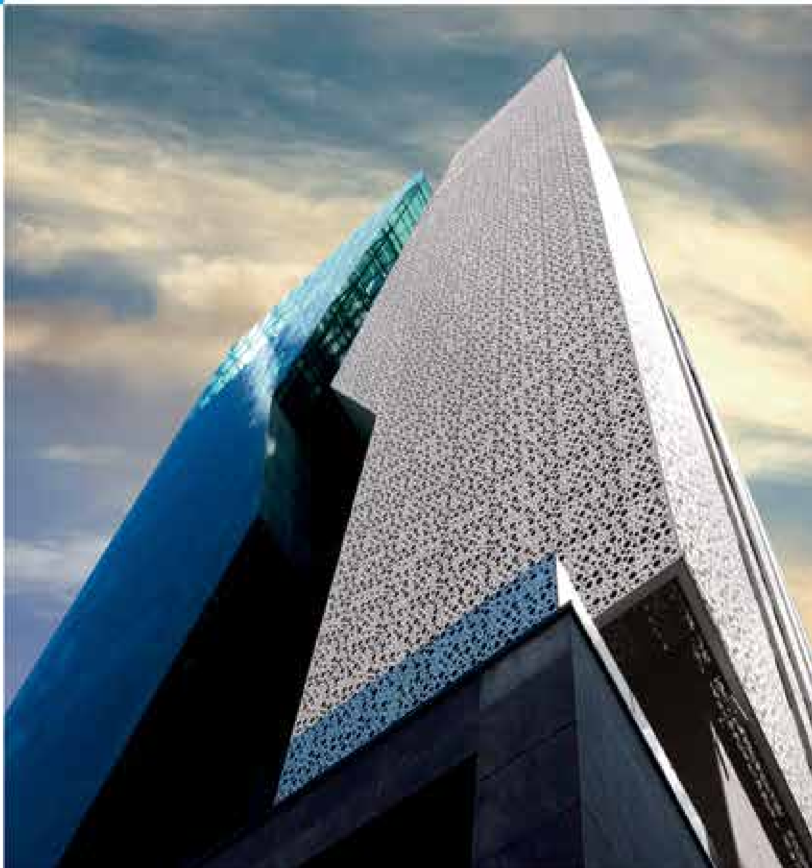
Gelecekte, savunma ve havacılık projelerinde etkinliğimizi arttırıp daha çok pay sahibi olmak istiyoruz. Millî piyade tüfeği projesinden elde ettiğimiz tecrübeyle de bu alanda bir marka olma yolunda emin adımlarla ilerliyoruz. Ayrıca, askerimizin ve emniyet güçlerimizin ihtiyacını karşılayacak yeni hafif silahların geliştirmesini tamamladık ve tasarlayıp ürettiğimiz silahlar devlet envanterine girdi. Değişik sınıf ve kalibrelerde hafif silahlar geliştirme çalışmalarımız da devam ediyor. Öte yandan, sektörün önde gelen firmalarıyla hâlihazırda yaptığımız ortak çalışmalara yenilerini eklemeyi de hedefliyoruz. Nihai amacımız, tasarım ve üretim kabiliyeti yüksek bir üretici olarak ülkemizin ekonomik gelişimine hizmet etmek.

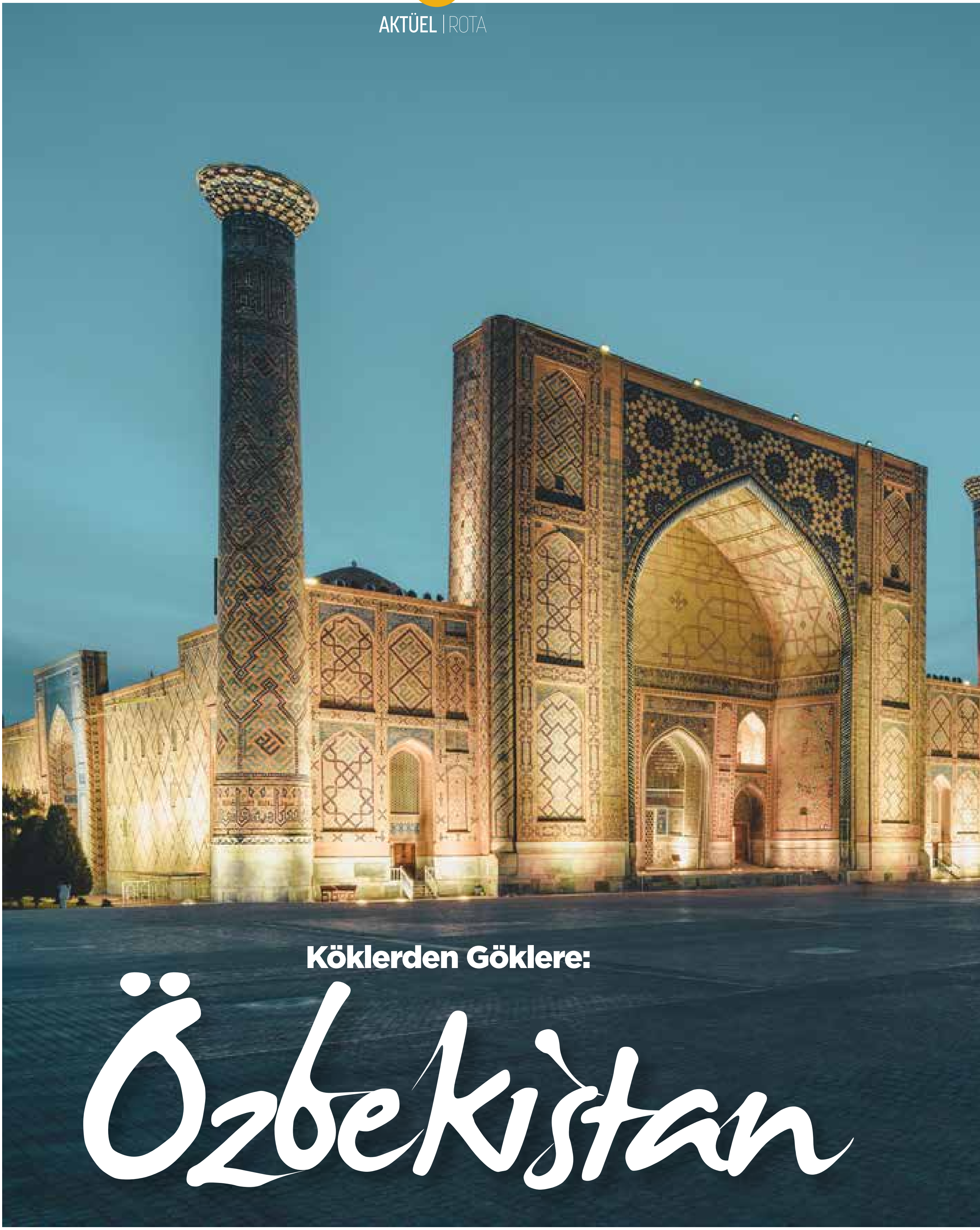












Köklerden Göklere:

Özbekistan

NASIL GİDİLİR?

Özbekistan'ın başkenti Taşkent ve İstanbul arası haftanın her günü, direkt uçuş seferleri bulunmaktadır. Türk Hava Yolları veya Uzbekistan Air Ways şirketleri ile yaklaşık 4,5 saatte doğrudan Taşkent'e ulaşabilir ya da seyahatinizi Türkiye'nin hemen her şehrinden aktarmalı olarak gerçekleştirebilirsiniz.





Pınar Kenar

> Ata toprağı Özbekistan, sahip olduğu kaynaklar ve üretim gücüyle Orta Asya ekonomisinin yükselen değeri hâline geliyor

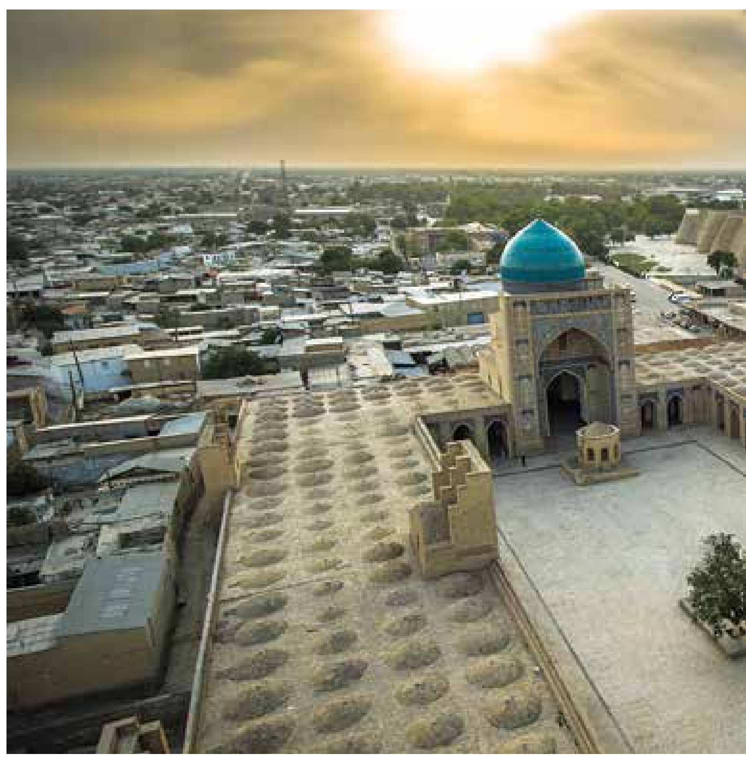


Orta Asya'da yer alan ve günümüzde yedi bağımsız Türk devletinden biri olan Özbekistan; yer aldığı bölgenin ticaret, ilim ve kültür merkezi olması bakımından tarih boyunca jeostratejik bir öneme sahip olmuştur. Çin'den başlayarak Anadolu ve Akdeniz aracılığıyla Avrupa'ya uzanan İpek Yolu'nun kavşak noktası olan ülke, bu yönüyle zengin bir şehir mimarisine sahiptir. Ulaşılan en eski kaynaklardan günümüze dek bir Türk yerleşimi olarak gelişen Özbekistan, İslamiyet'in kabul edildiği ilk Türk bölgeleri arasında yer almıştır. Ülke sınırları içinde kalan Buhara, Semerkant, Fergana ve Taşkent gibi şehirler; Türk tarihi ve kültürünün İslamiyet'ten sonraki gelişiminde merkez rolü üstlenmiştir. Birûnî, Ali Şîr Nevâî, İmam Buharî, Uluğ Bey, Kadızade-i Rumî ve Gıyâseddîn Cemşid Kâşî eş-Şirazî gibi ünlü âlimler; fikir ve eserlerini Türk ve İslam dünyasına bu şehirlerden ulaştırmıştır.

Başlangıçtan Günümüze Orta Asya ve Özbekistan

Tarihî kaynaklarda "Türkistan" adıyla söz edilen Orta Asya, doğu ve batı olmak üzere iki ayrı bölge olarak ifade edilmiştir. Günümüzde de kullanılan bu cihetlerde Özbekistan; Kazakistan, Kırgızistan, Türkmenistan ve Tacikistan ile birlikte Batı Türkistan olarak adlandırılan bölgede yer almaktadır. Her iki bölgede de 18. yüzyıla kadar çeşitli yönetim biçimleriyle süren Türk hâkimiyeti, bu tarihten itibaren Rus işgalleri ile zayıflamış; Sovyet Sosyalist Cumhuriyetler Birliği (SSCB)'nin de kurulması ile birlikte Türkistan coğrafyasının büyük bir bölümü, Sovyet çatısı altında toplanmıştır. Bölgedeki Türk toplulukları, Sovyet dönemindeki yönetim politikaları nedeniyle baskı altında olmalarına rağmen kültürlerini günümüze kadar koruyabilmişlerdir. SSCB'nin 1991 yılında dağılması ile birlikte Tacikistan haricindeki dört Batı Türkistan ülkesi, en son Özbekistan olmak üzere bağımsızlığını ilan etmiştir. Özbekistan'ın bağımsızlığını tanıyan ilk ülke ise Türkiye olmuştur.

Özbekistan; günümüzde yaklaşık 32 milyon nüfusu ile Türk dünyasında, Türkiye ve Doğu Türkistan'dan sonra en yoğun nüfusa sahip üçüncü ülkedir. Özbekistan'ın güneyinde Afganistan ve Türkmenistan, doğusunda Kırgızistan ve Tacikistan, batısında ve kuzey sınırlarında ise Kazakistan yer almaktadır. Konumu itibarıyla açık denizlere kıyısı bulunmayan ülkenin kuzeybatısında, dünyanın en büyük dördüncü gölü olan Aral Gölü bulunmaktadır. Ülke; 12 il, bir bağımsız şehirle birlikte Karakalpakistan adında kendisine bağlı özerk bir cumhuriyetten oluşmaktadır. Özbekistan'ın başkenti ve aynı za-



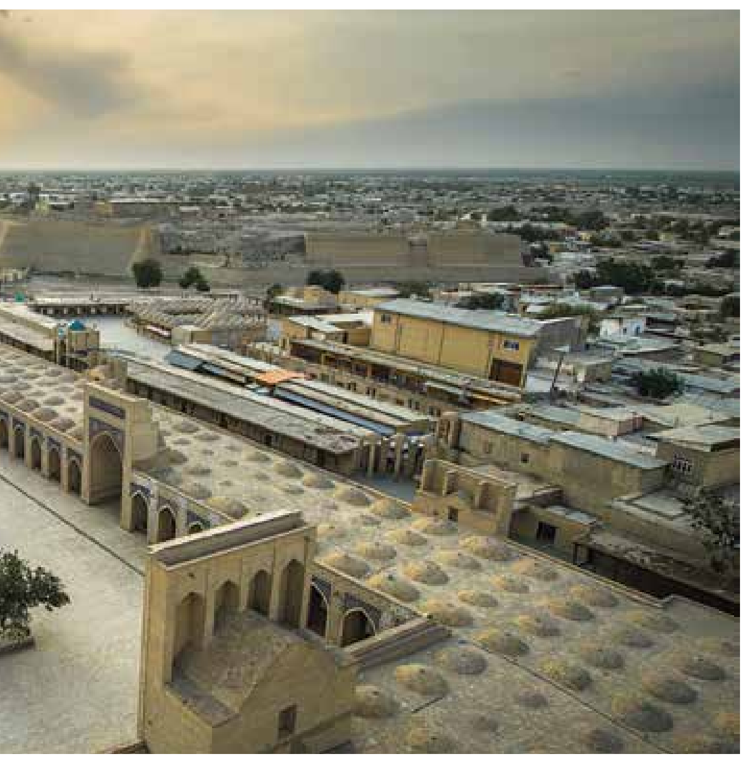
manda bağımsız şehri olan Taşkent, 3 milyon nüfusuyla Orta Asya'nın en kalabalık ve büyük şehri olma özelliğine sahiptir.

Genç Ülke ve Gelişen Ekonomi

Özbekistan, Orta Asya cumhuriyetleri içinde bağımsızlığını en geç kazanan ülke olmasına rağmen ekonomi başta olmak üzere altyapı, ulaşım ve eğitim alanlarında kısa sürede ciddi gelişim kaydetmiştir. Ülke ekonomisi, ağırlıklı olarak tarım ve hayvancılığa dayanmaktadır. Ülkenin yalnızca tarım ve hayvancılıktan elde ettiği gelir, gayri safi yurtiçi hasılasının yüzde 42'sini oluştururken çalışan nüfusunun yüzde 29'u bu sektörlerde yer almaktadır. 100'ü aşkın pamuk çeşidinin yetiştirildiği Özbekistan; pamuk üretiminde BDT (Bağımsız Devletler Topluluğu) ülkeleri arasında birinci, dünya genelinde ise üçüncü sırada gelmektedir. Endüstri alanında da diğer Orta Asya cumhuriyetlerine nazaran daha gelişmiş olan Özbekistan'da başlıca sanayi kuruluşlarını yine tarım gereçleri, traktör, motor, pamuk toplama ve petrol işleme makineleri üreten fabrikalar oluşturmaktadır. Bununla beraber yer altı kaynakları bakımından da oldukça çeşitlilik barındıran ülke; petrol, doğal gaz, uranyum, altın, bakır, çinko, kurşun ve molibden gibi madenlere sahiptir. Özbekistan sınırları içinde bulunan Kızıl Kum Çölü'ndeki Muruntau altın madeni, dünyanın en geniş alana yayılmış altın madeni olması ile ülkenin önemli bir geçim ve istihdam kaynağını oluşturmaktadır. Ülke yılda ortalama 80 ton ile dünyanın dördüncü en büyük altın üreticisi konumunda olup uranyum üretiminde ise yedinci sırada yer almaktadır. Aynı zamanda doğal gaz ve petrol yatakları sayesinde kendi enerji ihtiyacını karşılayabilmektedir. Ülkenin ihraç ettiği başlıca ürünler pamuk, yaş meyve, altın, petrol gazları, uranyum, doğal gaz ve çinko gibi ham veya yarı işlenmiş maddeler iken ithalat ürünleri ise makine aksamı, otomotiv, ilaç, petrol, ahşap ve benzeri işlenmiş malzemelerdir. Özbekistan'ın ticari ilişkilerinin en gelişmiş olduğu ülkelerin başında ise Çin, Güney Kore, Rusya, Japonya ve Türkiye gelmektedir.



> **Özbekistan; günümüzde yaklaşık 32 milyon nüfusu ile Türk dünyasında, Türkiye ve Doğu Türkistan'dan sonra en yoğun nüfusa sahip üçüncü ülkedir**



GÖRÜŞ



TİKA Özbekistan Program Koordinatörü **Dr. Ali İhsan Çağlar**

Artık Teneffüs BİTTİ

TİKA Başkanlığı, bu yeni dönemde hem kardeş Özbekistan'ın kalkınma politikalarına hem de ikili ilişkilerin her alanda geliştirilmesine yönelik çalışmalarını artırmıştır

Bereketli topraklarıyla tarihte olduğu gibi bugün de Orta Asya'yı beslemeye devam eden Özbekistan, geçmişte İpek Yolu'nun kendisine sağlamış olduğu doğu-batı ekonomik ve siyasi ilişkilerinde çok önemli merkez olma özelliğini bugün de muhafaza etmektedir. Özellikle son bir buçuk yıl içinde Özbekistan Hükümetince hemen her sektörü geliştirmeye yönelik ilan edilen programlar, bankacılık ve finans sektöründe gerçekleştirilen reformlar, istikrarlı siyasi yapısı ve dünyanın en güvenli ülkeleri arasında ilk sıralarda yer almasıyla Özbekistan, bugün Orta Asya'da yatırımcıların yeni cazibe merkezi hâline gelmiştir.

Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan ve Özbekistan Cumhurbaşkanı Sayın Şavkat Miramanoviç Mirziyoyev'in tarihî gayretleriyle Özbekistan ile Türkiye arasındaki ikili ilişkiler, bir yıl gibi kısa bir sürede stratejik ortaklık seviyesine getirilmiştir. Felsefesini kadim medeniyetimizden alan ve "Türk tipi kalkınma yardımı" modeliyle dünyada fark yaratan Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA) da bu yeni dönemde hem kardeş Özbekistan'ın kalkınma politikalarına hem de ikili ilişkilerin her alanda geliştirilmesine yönelik çalışmalarını artırmıştır. Özbekistan'ın gerek Türkiye ile ikili ilişkilerini gerekse ekonomik ve ticari alanda kalkınma hamlelerini her geçen gün artırdığı bu yeni dönem, Türk yatırımcıları için de yeni fırsatlar sunmaktadır. Bu yatırım alanları büyük ölçekte tekstil, turizm, inşaat, tüm ülkede altyapının yenilenmesi, farklı sektörlere ait lojistik üsler kurulması, kentsel dönüşüm, madencilik ve demir-çelik sektörleri olarak sıralanabilir. Özellikle Özbekistan'da yatırımcılar için önemli imtiyazlar ve kolaylıklar sağlanan küçük ve orta ölçekli sanayide ise başta tarıma dayalı imalat olmak üzere hemen her alanda yatırım imkânları olduğu bir gerçektir. Bu çerçevede, MÜSİAD'ın kısa bir sürede Özbekistan'da kurumsallaşma çalışmalarına başlaması ve Özbekistan'ın en aktif ticari yapılanması olan Özbekistan Ticaret Odası ile işbirliği tesis etmiş olması, çok önemli gelişmelerdir. Zira TİKA tarafından planlanan ve Türkiye'nin küçük ve orta ölçekli sanayi alanındaki tecrübelerinin, işletme türleri ile modellerinin Özbekistan'a transferi konularında, ayrıca yeni yatırım imkânlarının geliştirilmesi bağlamında her iki ülke yatırımcılarının bir araya getirilmesine yönelik projelerde MÜSİAD'ın da verimli katkılar sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Kenmak®

HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.



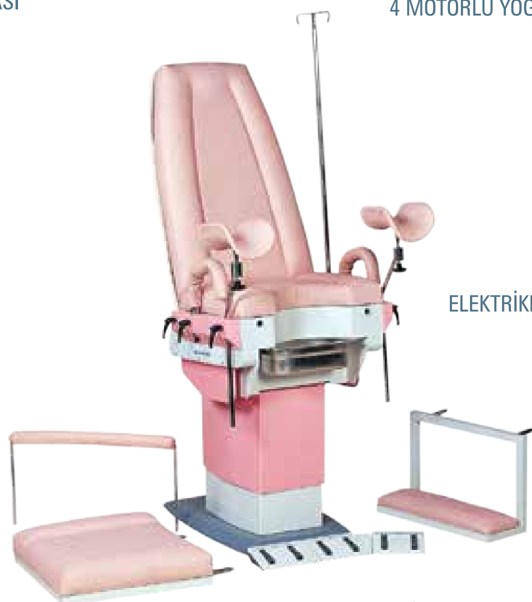
Guess 402-K

4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI
(SÜTUN MOTORLU)



Guess 402

4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



K015-ES

ELEKTRİKLİ 3 MOTORLU JİNEKOLOJİK KOLTUK
(TELESKOBİK MOTORLU)



112 VIP BLACK

ÇOK AMAÇLI ACİL MÜDAHALE SEDYESİ
(SÜTUN HİDROLİK İLE YÜKSEKLİK AYARLI)



K012-ES/4M

4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI

HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Sarnıç Yolu No.23 Gaziemir-İZMİR/TÜRKİYE

Phone +90 232 274 17 17 • Fax: +90 232 274 67 77

export@kenmak.com.tr • kenmak@kenmak.com.tr • www.kenmak.com.tr

AR-GE, Yangında Kurtarılacak İLK MALZEMEDİR

UTESAV Başkanı Mehmet Develioğlu, Türkiye ekonomisinin gelişimi için AR-GE çalışmalarının ve teknik eğitimin önemini *Çerçeve* okurları için anlattı



Pınar Kenar

Teknoloji, özellikle 2000'li yıllarda sonra ülkelerin kalkınması için en önemli etken hâline gelmiş durumda. Türkiye'de sanayinin gelişimi ve ekonominin kalkınması da teknoloji ve üretim alanında yapılacak AR-GE çalışmalarını, bu çalışmaların sürdürülebilirliği için ise sanayi ve üniversitelerin organizasyonunu gerektiriyor. Bu konu özelindeki görüşlerini UTESAV (Uluslararası Teknolojik, Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Vakfı) Başkanı Mehmet Develioğlu'ndan dinledik.

> SANAYİMİZ, SÜREKLİ YENİLENEN BİR TEKNOLOJİYE AYAK UYDURMAK ZORUNDA OLDUĞUNU BİLEREK HAREKET ETMELİ

Türkiye, kurulduğu yıllardan bugüne ekonomik kalkınmasını sanayileşme üzerinden planlamış ve gerçekleştirmiştir. Ancak ülkemizin bu konuda hala birtakım eksiklikleri mevcut. Bu doğrultuda ülkemizin, sanayi bakımından gelişmiş ülkelere kıyasla ne gibi çalışmalara ihtiyacı var?
Türkiye, 20. yüzyıla girerken dünyanın en büyük yedi ekonomisinden biriydi. Özellikle Sultan II. Abdülhamid döneminde başlatılan ve ikinci büyük sanayi hamlesi diye nitelendirebileceğimiz atılımla, bugünkü Türkiye coğrafyasındaki millî gelir, dünya ortalamasına yakın bir yerdeydi. Bu da bize gösteriyor ki Türkiye'nin, Osmanlı'ya karşı girişilen yok etme operasyonu öncesinde ciddi bir sanayileşme gayreti vardı. Sonucunun yenilgiyle biteceği hesaplanmayan I. Dünya Savaşı, bütün kazanımların kaybedilmesi, ciddi bir siyasal ve kültürel değişimle bütün müktesebatın sıfırlanması sonucu, yeni bir başlangıcın yapılmasını zorunlu kılmıştı.

Türkiye 1950'li yıllara gelinceye kadar, sanayileşmede ancak birkaç adım atarken, Adnan Menderes ile birlikte büyük bir açılım yaşadı. Ne var ki bütün bu sanayileşme gayretleri o denli cılız kalmıştı ki 1950'de yarışa önde başladığımız Güney Kore bizi geçerek zirvelere doğru hızla tırmanmıştı. Türkiye, hep bir tıkanma noktasına gelip takılmıştı. Kısacası, Türkiye Turgut Özal iktidarı başlayana kadar sanayileşmede kalıcı bir birikim oluşturamamıştı. Turgut Özal'ın oluşturduğu bilinç ve birikim, sağlanan özgüvenin ardından, 2002'de Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın iktidara gelmesiyle yepyeni bir kulvara doğru evrildi. Böylece Asya ile Avrupa'yı birleştiren Türkiye, dünyanın en önemli stratejik konumuna sahip bir ülke olma durumundan dolayı yeni ve büyük bir ülke olmaya doğru yol almaya başladı. Elbette Türkiye tarımsal ürünleri bakımından zengin ve mümbit kaynaklara sahiptir. Bu yüzden Osmanlı'dan itibaren herkes bize tarım kaynaklı bir büyümeyi ve sanayileşmeyi önermiştir. Ancak bu durum, artık farklılaşmaktadır. Dünya ile kıyaslandığında Türkiye'nin en büyük eksikliği, sanayi sözcüğünün hakkını vermemekten kaynaklanır. İki tür sanayi kurabilirsiniz. Birincisi; yurtdışından transfer ettiğiniz teknoloji ve know-how ile fabrikalar tesis edebilirsiniz. İkincisi; sizin ürettiğiniz bilgi, teknolojiye dönüştüğünde "sanayi" olarak boy verir. Zaten ürettiğiniz bilimsel bilginin pratik uygulamasının karşılığıdır sanayi. İşte bizde temel eksiklik, bu ikincisidir.
Tam da bu noktada şunu aktarmalıyım: 1800'lerin başında büyük fabrikalar kurarak sanayileşmeye çalışan Osmanlı İmparatorluğu'nun aslında ne yaptığını bir Belçikalı mühendis şöyle nitelendiriyordu: "Yurtdışından getirilen makinelerle kurulan fabrikada, yine yurtdışından getirilen ham maddeler, yabancı ustalar tarafından işlenerek Osmanlı ürünleri üretiliyor." İşte üzerinde durulacak nokta budur. Türklerin ürettiği teknolojinin eseri olan makinelerin işlediği fabrikalarda Türkiye'nin ya da yurtdışından getirdiğimiz hammaddeleri, Türk mühendislerin ve ustaların eşliğinde işleyerek Türk markalı ürünler üretmeliyiz. Sanayi tesislerimiz, mevcut zenginliklerimiz göz önüne alınarak kurulmalıdır. Büyük bir kısım sanayimizin Marmara Bölgesi'nde, İstanbul-Kocaeli hattında konuşlanması bir tehlikelidir. "Muhtemel bir felakette, Türkiye yıkılsa İstanbul bütün ülkeye bakar; ama İstanbul yerle bir olsa, bütün Türkiye İstanbul'a bakamaz." anlayışını boşa çıkartacak bir sanayileşme politikasını izlemeliyiz. Böylece Türkiye'nin bütün bölgeleri sanayileşmeyle şenlenmelidir.
Bir diğer nokta ise şudur: Güçlü bir sanayi, ancak güçlü bir finansman ile temin edilebilir. Devletin sanayiciyi teşvik etmesinin temel olduğunu, bu





> HERHANGİ BİR NEDENLE AR-GE'DEN VAZGEÇMEK, SAĞANAK YAĞMUR ALTINDA ŞEMSİYEYİ KAPALI TUTMAK DEMEKTİR

yönde çok önemli adımlar atıldığını görüyoruz. Ama yerli yatırımcılar düşük finansman maliyetli ve uzun vadeli kredilerle de desteklenmelidir. Ancak aynı zamanda şunu başarmalıyız: Kendi tasarruflarımızla büyük projelerimizi, fabrikalarımızı, büyük eserlerimizi finanse eder hâle gelmeliyiz. Teknolojiyle desteklenen bir sanayileşmeyi esas kabul etmeliyiz. Sanayimiz, sürekli yenilenen bir teknolojiye ayak uydurmak zorunda olduğunu, var olmanın buna bağlı olduğunu bilerek hareket etmeli.

AR-GE çalışmalarına öncelik veren ve teknoloji üreten ülkeler, aynı zamanda dünyanın endüstri liderleri olup ekonomilerine en büyük katkıyı bu şekilde sağlıyor. Ülkemizde bu konuda yapılan AR-GE çalışmaları hakkındaki görüşleriniz nelerdir?
Sizin de sorunuzda belirttiğiniz gibi, günümüzde ülkelerin bütün üretimlerini gösteren gayrisafi yurtiçi hasıla ile AR-GE harcamaları arasında doğru orantılı bir ilişki vardır. Yani AR-GE harcamalarınız ve yatırımlarınız arttıkça, üretiminiz de artıyor; bu artış, GSYİH üzerinde olumlu yönde etki oluşturuyor. Tam tersi de doğrudur. Yani az AR-GE harcaması demek, az üretim demektir. Yapılan araştırmalar, bu gerçeğin Türkiye ekonomisi için daha çok geçerli olduğunu gösteriyor. Yani bizim AR-GE harcamalarımızda oluşan her artış, üretimimize olumlu olarak yansımakta, her azalış da yurtiçi hasılamızı düşürmektedir.
Bu nedenle ben, AR-GE harcama ve yatırımlarının arttırılarak devam ettirilmesinin Türkiye ekonomisinin geleceği için son derece büyük öneme sahip olduğunu düşünüyorum. En kötü zamanlarda, kriz dönemlerinde bile AR-GE'den vazgeçmemek gerekiyor. Çünkü herhangi bir nedenle AR-GE'den vazgeçmek, sağanak yağmur altında şemsiyeyi kapalı tutmak demektir. Her şart ve hâlde AR-GE için bütçeden pay ayrılmaya devam edilmeli, AR-GE yangında kurtarılacak ilk malzeme muamelesine tabi tutulmalıdır.

Bu konuda ikisi de birer AR-GE başarı örneği olan Güney Kore ve Finlandiya modellerini unutmamalıyız. Güney Kore, AR-GE'de yaşadığı başarı sayesinde durağanlıktan kurtulup daha müreffeh hâle gelmeyi başarmıştır. Güney Kore'nin büyüme başarısının arkasında AR-GE ve inovasyona yaptığı büyük ve sürekli yatırım vardır. 1960'lı yıllarda başladığı sanayileşme sürecinde teknoloji anlamında oldukça yetersiz olan Güney Kore, teknoloji transferiyle başladığı yolculuğunda kendi teknolojisine ulaşmıştır. Bunu da yabancı kaynaklı uzun vadeli borçlarla, endüstriyel teknoloji transferi yatırımlarını destekleyerek başarmıştır. Bu yöntem ona hızlı bir şekilde teknolojiyi öğrenme ve üretme yolunu açmıştır.

Aynı şekilde Finlandiya da rekabetçilik ve inovasyon bağlamında geldiği dünya liderliğini AR-GE çalışmalarına borçludur. Finlandiya; teknoloji ve inovasyondaki başarısını, 1960- 1980 arası dönemde gerek öğrencilerin gerek akademisyenlerin bilimsel üretimini nitelik ve nicelik olarak artırmasına, bu konuya yoğunlaşmasına borçludur. Bu süreçte ortaya koyduğu çalışmaların verimini almış, her on yılda bir de inavosyon çalışmasına yeni bir tema yüklemiştir. Sözgelimi 1970'lerde yapılan araştırmalar, toplumsal ihtiyaçlara cevap verip ekonomik büyümesini sağlamıştır. Bu, önemli bir sonuçtur. Devamında 1980'li yıllarda bilim politikasını "çözüm kaynağı" olmaktan "stratejik fırsat" olmaya çevirmiştir. 1990'lı ve 2000'li yıllarda ise Finlandiya, yeni bir eksen genişlemesi yaşayarak bilim ve tek-

noloji politikalarının yerini ve adını inovasyon politikalarına çevirmiştir. Bunun anlamı şudur: Değişen şartlara göre AR-GE'sini dönüştürmeyi başarmıştır. Nihayet inovasyon politikası ekonomik, çevresel ve bölgesel kamu politikalarıyla ilişkilendirilmiş; sağlıktan eğitime, demokrasiden kültüre birçok alanda uygulanmak üzere "sosyal inovasyon" kavramını ortaya atmıştır. Böylece teknolojik gelişimi toplumsal uyuma dönüştürüp kalkınmayı sürdürülebilir kılmıştır.
Özellikle Finlandiya örneği, Türkiye'nin dikkatle izlemesi gereken bir örnektir. Çünkü Türkiye gibi, Batı'nın geçtiği süreçlerden geçip de sanayileşemeyen ülkelerin büyük ekonomi olmaları, onların geçtikleri aşamaları geriden takip edip yaşamaktansa; yüksek teknolojiye ulaşacak böylesi yöntemlerle, yani AR-GE yatırımlarıyla mümkün olacaktır.

Osmanlı'dan bir örnekle tamamlayayım: Sanayi Devrimi'nin kapıyı çaldığı 19. yüzyılın başlarında Osmanlı, kendine has bir üretim anlayışına sahipti. Bu üretim anlayışının araştırma-geliştirme birimi, özel teknikleri ürüne dönüştürme becerileriyle saraya bağlı olarak, sarayda çalışan ustalardı. Bu ustalara ehl-i hiref denirdi. Meslek sahipleri yani... Sayıları zaman zaman 5 bini bulan bu ustaların en önemli özelliği, değişen ihtiyaçlara göre üretim yapabilmeleriydi. Bir anlamda devletin "tasarım, AR-GE ve teknoloji geliştirme merkezi" idiler. Sanayi Devrimi'yle başka bir mecraya evrilip yok olmuşlardır ama yüzlerce yıl, Osmanlı İmparatorluğu'nu başarıya ulaştıran üretim anlayışını bunlar geliştirmişti. Bizim ülke olarak gelişmiş bir ekonomi olmamızı sağlayacak olan, yeni bir ehl-i hiref gibi çalışacak AR-GE merkezlerimiz olacaktır.

Hükümet-sanayi-üniversite arasındaki ilişki ve STK'ların bu ilişkilerdeki rolü nasıl olmalı?
Bu sorunuza izninizle bir örnekle cevap vereyim. Osmanlılar siyasal yaşamda, toplumsal hayatta ya da ekonomide bir sorun ortaya çıkınca hemen toplanıp müzakere ederlermiş; "Ne oldu da biz bu sapmayı yaşadık?" diye. Sapmanın nedeni, kanun-ı kadimden ayrılmaktır. Kanun-ı kadim, sizin ana istikametinizi çizen ilkelerdir. İlkeye geri dönünce, sorunun çözümünü de kolaylıkla bulabilirsiniz.

"Sanayi-üniversite arasındaki ilişki nasıl olmalı?" sorusunun cevabı, Sultan Abdülhamid'in uygulamasında çok açık bir şekilde ortadır. Yani biz bu ilişkinin nasıl olması gerektiğini, kendi kültürel ve toplumsal kodlarımıza uygun bir şekilde bulmuşuz. Ancak bunu daha sonra araya giren bazı sıkıntılı süreçlerden sonra unutmuşuzdur. Sanayi-üniversite iş birliğimizin en canlı örneği, Yıldız Çini Fabrikası'dır. Bu fabrika, o güne kadar bir türlü tam anlamıyla başarılamayan okul-sa-



> **BİZİM ÜLKE OLARAK GELİŞMİŞ BİR EKONOMİ OLMAMIZI SAĞLAYACAK OLAN, YENİ BİR EHL-İ HİREF GİBİ ÇALIŞACAK AR-GE MERKEZLERİMİZ OLACAKTIR**

nayi iş birliğinin parlak örneklerinden biriydi. Yıldız Çini Fabrikası da diğer fabrikalar gibi yurtdışından getirilen makineler ile kurulmuştu. Belirli bir dönem, kuruluşuna ilham veren Sevres fabrikasından ustalar da getirilmişti. Ancak tüm bunlar geçici bir dönemdi. Fabrikanın ihtiyaç duyduğu insan kaynağının neredeyse tamamı, hem sanatçı hem de yönetici olarak, fabrikanın temelinin atılışından yedi yıl önce kurulan Sanayi-i Nefise Mektebinden, bugünkü karşılığıyla Güzel Sanatlar Fakültesinden karşılanmıştı. Dolayısıyla bu mektep, doğrudan Yıldız Çini Fabrikasının, yani sanayinin ihtiyaç duyduğu vasıflara sahip elemanları yetiştirmişti.

Sultan II. Abdülhamid tarafından kurulan bu mektepten yetişenler, aynı zamanda sanayinin canlandırılması ülküsüyle eğitiliyorlardı. Böylece onlar, Osmanlı'nın ihtiyaç duyduğu tasarım ve AR-GE'yi üretecek modern ehl-i hirefler oluyorlardı. Bu mektep de ülkü dolu ehl-i hireflerin yetiştiği ocaklar oluyordu. İşte bizim bugün, böylesi bir anlayışın tesis edilmesine ihtiyacımız var. Ülkü dolu çağdaş ehl-i hireflerin, ülkü dolu sanayi merkezlerinde çalışmasına ihtiyacımız var. Ancak böyle olursa, tıpkı o Sanayi-i Nefise'de yetişen büyük sanatçılar gibi hem Batı'daki teknik ve sınai gelişmelerin farkında ve takipçisi olan, hem de bu ilham ile kendi sanayimizi geliştiren bir kadroya sahip oluruz. Bugünün tabirleriyle ifade edecek olursak "gelenek" ile "modern"i sentezleyecek bir kadro yetiştirmiş oluruz.
Sultan Abdülhamid'in yaptığını, şimdi de Hükümet yapmalı. Hükümet, sanayi ile üniversite arasındaki iş birliğini Sanayi-i Nefise Mektebinin Yıldız Çini Fabrikasına mahsus kılınması ilkesini hayata geçirerek kurmalıdır. Yani her okulu, bir sanayi kuruluşuna bağlar gibi bir sanayiye, kısaca bir sektöre bağlı kılmalıdır. Teknolojiyi, global tüm gelişmeleri yakından takip eden; dinamik bir AR-GE bilicine sahip ihtisas okulları oluşturulmalıdır. Böylece sanayi okulun, okul da sanayinin içinde olmalıdır. STK'lar da bu işin harmanlayıcısı, birleştirici çimentosu gibi hareket etmelidir.

■ Reel sektörün ihtiyacı olan mesleki eğitim nasıl olmalı?

Meslekî ve teknik eğitim, ülkelerin gelişmesi ve rekabet edilebilirliğinin sağlanması bakımından kuşkusuz en önemli konudur. Bu önemine paralel bir yerde olması için de yapılması gereken ilk şey, Türkiye'de meslekî eğitimin algı biçiminin değiştirilmesidir. Bir zamanlar son derece itibarlı olan meslekî eğitim, gençlerin ve ailelerin



gözünde tekrar itibarlı günlerine geri döndürülmeli, olumlu bir algıya kavuşturulmalıdır. İkinci olarak, özel sektörün meslekî eğitme olan dahli ve katsı arttırılmalıdır. Özel sektör, iş dünyası ve mesleki eğitimin sahibi olmalıdır.

Meslekî eğitimin içeriği de bilgi toplumu ve dijital çağa yaraşır nitelikte düzenlenmelidir. Yani yeni çağın beklentilerine ve ihtiyaçlarına uygun bir eğitim içeri oluşturulmalıdır. Bunun Türkçesi; meslekî eğitimin, süreğen ve dinamik bir yapıda olmasıdır. Unutmayalım ki günümüzde hem mesleklerden hem de iş dünyasında beklenen beceriler sürekli değişiyor. İşte meslekî eğitim, bu değişime karşılayabilecek bir esnekliğe sahip olmalıdır. Bir başka ifadeyle daha özgürlükçü, esnek ve geçişken bir yapıya dönüştürülmelidir.

Özellikle hızlı gelişen teknoloji ile birlikte yeni meslek alanlarının ortaya çıktığını göz ardı etmemeliyiz. Yeni teknolojinin her türlü alanda kullanımı bilgi ve beceride sürekli değişimi, günümüzün çok kullanılan tabiriyle "update" edilmeyi gerekli kılıyor. Daha da önemlisi meslekî eğitim, mükemmel içeriğe sahip olsa da bunu verecek eğitmenlerin de mükemmel olması gerekir. Daha doğrusu, mesleki eğitim kurumlarının az önce işaret ettiğim değişken yapıya ayak uydurmaları, aynı zamanda eğiticilerin ve eğitim araç-gereçlerinin güncellenmesiyle mümkündür. Yani eğiticiler de sürekli eğitimden geçirilerek, kendilerini değişen şartlara adapte etmelidir. Aynı şekilde geleneksel araç-gereçlerle modern eğitimlerin verilmesi de beklenmemelidir. Son olarak Türkiye'de her şeyde olduğu gibi meslekî ve teknik eğitimin planlama ve koordinasyonunda farklılıklar oluşmasına izin verilmemelidir. Çünkü biz bu noktada farklı kurum ve örgütler tarafından farklı kararlar alındığını, daha da kötüsü alınan kararların birbirini tamamlamaktan çok uzak olduğunu görüyoruz. Bu ise meslekî eğitime olumsuz yansımaktadır. Tek bir kurumun, meslekî eğitim gibi zorlu ve kapsamlı bir konunun altında kalkamayacağını kabul etmekle birlikte, sanki tek bir elmiş gibi hareket edilmesi gerektiğini düşünüyorum. Meslekî eğitimde başarı için ayrı enstrümanları çalan sanatçıların görkemli bir ahengi yakaladıkları orkestra gibi olmalıyız. Bir başka anlatımla meslekî eğitim orkestrası kurmalıyız. Bu ise günü kurtarmanın ötesinde hep söylediğimiz gibi meslekî eğitimi, memleket meselesi olarak görmekle; orkestranın, tüm ayrıntıları bilen ve her enstrümanın dilinden anlayan usta bir şef tarafından yönetilmesiyle mümkündür. Elbette bunun zor olduğunun farkındayım. Ama Napolyon'un dediği gibi "Bana bu mesele 'zor' demeyin. Zor olmasa, mesele olmazdı."



> MESLEKÎ VE TEKNİK EĞİTİM, ÜLKELERİN GELİŞMESİ VE REKABET EDİLEBİLİRLİĞİNİN SAĞLANMASI BAKIMINDAN KUŞKUSUZ EN ÖNEMLİ KONUDUR

UTESAV

Bir Düşünce Kuruluşu Olarak UTESAV Geleceğin arzulanan şekilde oluşması için ancak, "Büyük Türkiye olma yolunda ne kadar çalışsak az." diyerek çalışmak gerekir. Bu kadim ülkenin fertleri olarak, arzulanan geleceği şekillendirmek için cansiperane çalışmalıyız. Birlik beraberlik içerisinde yapacağımız samimi çalışmalarımız etkili olacak, karşılık bulacaktır. Bu nedenle UTESAV; gelecek için hayal kurup bugünden geleceğe hazırlık yapan, yaratıcılık ve yetkinliklerini geliştiren bir ülke olmak, gelecek politikalarını buna göre belirlemek için bir düşünce kuruluşu olarak çalışmaktadır. UTESAV'ın yapmış olduğu araştırmalar ve analizlerle ülkemizin iç-dış politika, ekonomi, sosyoloji, siyaset ve teknolojiye dair bilgi üretimine katkı sağlaması, birlik beraberlik içerisinde samimi çalışmalarımızın neticelerinden beklentimizdir.

HUKUK

Avukat Zeki Arıtürk

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında KARAR'DA DEĞİŞİKLİK

Türkiye'de yerleşik kişilerin dövize endeksli sözleşmeler yapmasının önüne geçen ve mevcut sözleşmelerin Türk lirasına çevrilmesine ilişkin esaslar belirlendi



HUKUK

Resmi Gazete'de 13 Eylül 2018 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da Değişiklik Yapılmasına Dair 85 sayılı Karar ile Türkiye'de yerleşik kişilerin kendi aralarında yapacakları, Karar kapsamında yer alan sözleşme türlerinde, sözleşme bedelinin dövizle belirlenmesi yasaklanmıştır. Ayrıca mevcut sözleşmelerdeki döviz bedellerinin de bu tarihten itibaren 30 gün içerisinde, Bakanlık tarafından belirlenen istisnalar dışında Türk lirası cinsinden yeniden belirleneceği, hüküm altına alınmıştır.

85 Sayılı Karar'ın Türk Hukuk Sistemi'ndeki Yeri ve Hukuki Nitelendirmesi

11 Ağustos 1989 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 32 sayılı Karar'da değişiklik yapan 85 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı; yetkisini, 1567 sayılı Türk Parasının Kıymetini Koruma Hakkında Kanun'un: "Kambiyo, nukut, esham ve tahvilat alım ve satımının ve bunlar ile kıymetli madenler ve kıymetli taşlarla bunlardan mamul veya bunları muhtevi her nevi eşya ve kıymetlerin ve ticari senetlerle tediyeyi temine yarayan her türlü vasıta ve vesikaların memleketten ihracı veya memlekete ithalinin tanzim ve tahdidine ve Türk parasının kıymetinin korunması zımnında kararlar ittihazına Cumhurbaşkanı salahiyetlidir." hükmüne havi, 2 Temmuz 2018 tarihli ve 700 sayılı KHK'nin 8'inci Maddesiyle değişik 1. Maddesinin son cümlesinden almaktadır. Bu yetki çerçevesinde önceden Bakanlar Kurulunda olan 7 Ağustos 1989 tarihli 32 sayılı Karar çıkartılmış ve Türk parasının kıymetinin korunması amacıyla bir dizi önlemler alınmıştır. 12 Eylül 2018 tarihli 85 sayılı Karar da 1567 sayılı Kanun'dan alınan yetki çerçevesinde, yine aynı yetkiye dayanılarak çıkarılan 32 sayılı Karar'da değişiklik yapılarak, Türk parasının döviz karşısındaki ani devalüasyonu sebebiyle Türk parasına değer kazandırılması ve yaşanan ani ifa güçlüklerinin önlenmesi maksadıyla yürürlüğe konulmuştur. Bu niteliği itibarıyla yetkisini Kanun'dan alıyor olması sebebiyle, söz konusu Karar'da yetki hususunda eksiklik bulunmamaktadır.

Söz konusu Karar, yukarıda bahsi geçen yetki çerçevesinde Kararname olarak değil, Cumhurbaşkanlığı Kararı olarak düzenlenmiştir. Bu itibarla Karar'ın hukuk sistemimizdeki yerinin doğru değerlendirilmesi için öncelikle hukuki nitelendirmesinin de doğru yapılması gerekmektedir.

Cumhurbaşkanlığı Kararı, esasen yukarıdaki değişiklikte de görüleceği üzere eski sistemde Bakanlar Kurulu tarafından alınan karar hüviyetine sahiptir. Bu itibarla Karar, temelde bir genel düzenleyici işlem değil, somut ve özel nitelikli bir idari işlem olarak sınıflandırılmalıdır. Bu yönüyle, söz konusu Karar'ı, kanun niteliğine haiz olan kararnamelerden ayırmak gerekmektedir.

Karar'ın Uygulanması ve Sonuçları

Yukarıda hukuki niteliği ele alınan Karar'ın uygulanmasının usul ve esaslarını belirlemek maksadıyla, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından iki adet tebliğ yayınlanmış ve bu tebliğlerle Karar'ın uygulanmasındaki istisnalar ile taraflarca yeniden belirlenme yapılamayan durumlarda uygulanacak usul açıklığa kavuşturulmuştur. Bu itibarla ilk tebliğ 6 Ekim 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanmış, sonrasında ise 16 Kasım 2018 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan Tebliğ ile yeniden bir takım değişiklikler yapılarak usul ve esaslar belirlenmiştir.

85 sayılı Karar ile getirilen dövizle sözleşme yapma yasağına uyulmaması hâlinde uygulanacak yaptırım ise Karar'ın yetkisini aldığı 1567 sayılı Kanun'un 3. Maddesiyle belirlenmiştir. Buna göre "Cumhurbaşka-

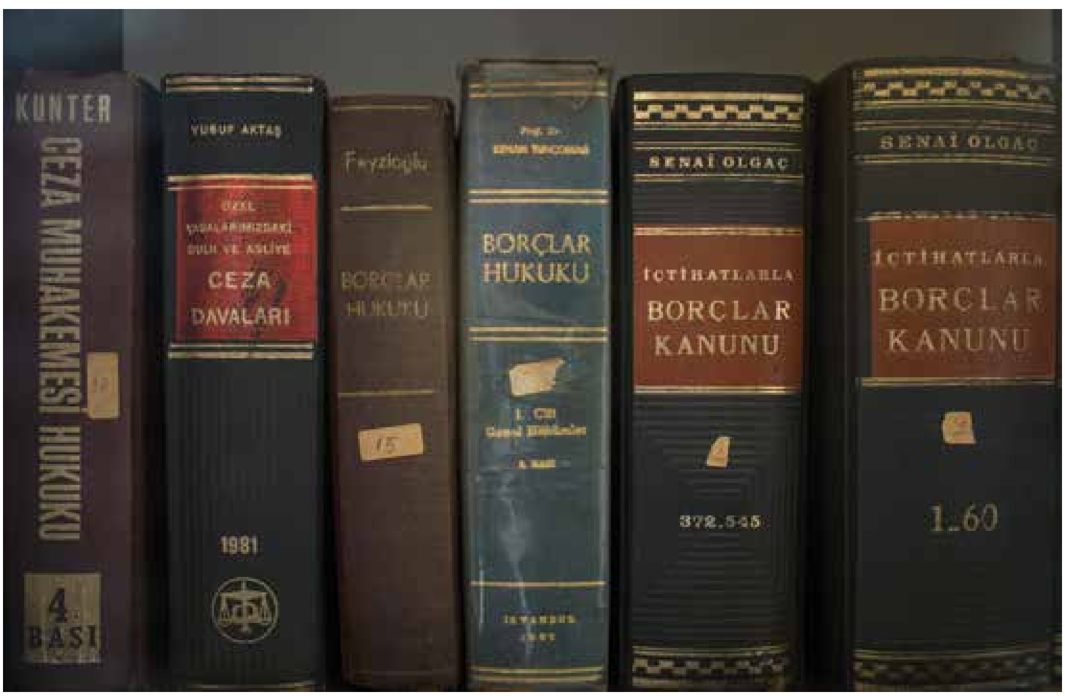
Karar, Türk parasının döviz karşısındaki ani devalüasyonu sebebiyle yaşanan ani ifa güçlüklerinin önlenmesi maksadıyla yürürlüğe konulmuştur



nının bu Kanun hükümlerine göre yapmış bulunduğu genel ve düzenleyici işlemlerdeki yükümlülüklere aykırı hareket eden kişi, 3 bin Türk lirasından 25 bin Türk lirasına kadar idarî para cezası ile cezalandırılır." denilerek söz konusu Karar'a aykırı işlemlerin idari para cezasıyla cezalandırılacakları ve aynı maddenin son fıkrasında ise bu maddede yazılı suçların tekrarı hâlinde iki kat ceza uygulanacağı ve bu cezayı vermeye de Cumhuriyet Savcısı'nın yetkili olduğu düzenlenmiştir. Bu itibarla Karar'a uyulmaması hâlinde sözleşme hükümsüzlük yaptırımıyla karşılaşamayacak, yalnızca taraflar idari para cezasına çarptırılabilecektir.

Karar'ın uygulanmaması hâlinde karşılaşılacak durumların açıklanmasından sonra, Karar'ın kapsamının da irdelenmesi gerekmektedir. Karar'a göre Türkiye'de yerleşik kişiler, kendi aralarında yapacakları ve 16 Kasım 2018 tarihli Tebliğ'de belirlenen sözleşmelerdeki bedelleri döviz cinsinden kararlaştıramayacaklardır. Bu durumda, Türkiye'de yerleşik kişi ibaresinin tanımlanması gerekmektedir. 85 sayılı Karar'ın değişiklik yaptığı 32 sayılı Karar'ın "Tanımlar" başlıklı 2. Maddesinin b bendinde: "Yurtdışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahibi Türk vatandaşları dâhil Türkiye'de kanuni yerleşim yeri bulunan gerçek ve tüzel kişiler" olarak tanımlanmıştır. Bu durumda Türkiye'de kanuni yerleşim yeri bulunduranlar Türkiye'de yerleşik sayılacaktır. Gerçek kişilerin yerleşim yeri ise Türk Medeni Kanunu'nun 19. Maddesinde, "Bir kimsenin sürekli kalma niyetiyle oturduğu yer" olarak tanımlanmıştır. Tüzel kişilerin yerleşim yeri ise aynı Kanun'un 51. Maddesinde, işlerinin yönetildiği yer olarak tanımlanmıştır. Bu doğrultuda 85 sayılı Karar kapsamına "Türkiye'de yerleşik gerçek ve tüzel kişiler" dâhil edilmiş ve "dışarıda yerleşik kişiler" bu düzenlemeden bağışık tutulmuştur. Böylece bu kişiler, kendi aralarında akdedecekleri 2018-32/52 numaralı Tebliğ'de yer alan sözleşme türlerindeki bedelleri Türk lirası cinsinden belirleyeceklerdir. Öte yandan söz konusu Karar uyarınca aynı zamanda Tebliğ kapsamındaki mevcut sözleşmelerdeki bedellerin de Türk parası olarak yeniden belirlenmesi gerektiği hüküm altına alınmıştır. Bu belirleme yapma yetkisi ise öncelikle tarafların karşılıklı iradelerine bırakılmış, taraflar arasında anlaşamazlar-

Maddede yazılı suçların tekrarı hâlinde iki kat ceza uygulanacağı ve bu cezayı vermeye de Cumhuriyet Savcısı'nın yetkili olduğu düzenlenmiştir



sa nasıl bir yol izleneceği de bahsi geçen Tebliğ'de açıklanmıştır. Buna göre Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'in değişiklik yaptığı 8. Maddenin 28. fıkrasında: "Bu madde uyarınca sözleşme bedeli ve bu sözleşmelerden kaynaklanan diğer ödeme yükümlülükleri döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak kararlaştırılması mümkün olmayan sözleşmelerde yer alan bedeller 32 sayılı Kararın Geçici 8'inci Maddesi kapsamında Türk parası olarak taraflarca yeniden belirlenirken mutabakata varılamazsa; akdedilen sözleşmelerde döviz veya dövize endeksli olarak belirlenen bedeller, söz konusu bedellerin 2 Ocak 2018 tarihinde belirlenen gösterge niteliğindeki Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası efektif satış kuru kullanılarak hesaplanan Türk parası cinsinden karşılığının 2 Ocak 2018 tarihinden bedellerin yeniden belirlendiği tarihe kadar Türkiye İstatistik Kurumunun her ay için belirlediği tüketici fiyat endeksi (TÜFE) aylık değişim oranları esas alınarak artırılması suretiyle belirlenir." denilerek mutabakat sağlanamadığı durumda uygulanacak usul açıklanmıştır.

Karar'ın Hukuka Uygunluğunun Değerlendirilmesi

85 sayılı Karar'ın hukuka uygunluğunun değerlendirilmesi, Türk Özel Hukuku'na hâkim en güçlü ilkelerden olan "Sözleşme Serbestisi" ilkesi çerçevesinde irdelenmelidir. Zira Karar, taraf iradelerini sınırlandırdığından en çok sözleşme serbestisi ilkesini etkilemektedir. Sözleşme serbestisi ilkesi, Türk Borçlar Kanunu ve 1982 Anayasası çerçevesinde Türk Hukuku'nda önemle korunmaktadır. Anılan Kanun'un 26. Maddesinde: "Taraflar, bir sözleşmenin içeriğini kanunda öngörülen sınırlar içinde özgürce belirleyebilirler." denilerek ve Anayasa'nın 48. Maddesinde: "Herkes, dilediği alanda çalışma ve sözleşme hürriyetlerine sahiptir." denilerek düzenlenmiştir. Söz konusu hükümde açıkça düzenlendiği üzere bir sözleşme yapmak için bir araya gelmiş taraflar, Kanun'da öngörülen sınırlara riayet etmek kaydıyla özgürce sözleşme yapabileceklerdir. Cumhurbaşkanı'nın 1982 Anayasası'nın 104. Maddesi kapsamında, yürütme yetkisi çerçevesindeki konularda kararname çıkarabilmesi mümkünse de kanunlarda açıkça düzenlenen konularda kararname çıkaramayacağı, kanun ile kararnamenin çatışması halinde ise kanun hükümlerinin uygulanacağı hükümleriyle de bu kararname yetkisi sınırlandırılmıştır. Görüldüğü üzere kanun hükmüne havi Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri'nin dahi kanunlarla çelişmemesi gerekmek-



tedir. Öte yandan Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın, eski sistemdeki Bakanlar Kurulu Kararı gibi değerlendirilebileceği düşünülürse, kararların "kanuna dayanmak" ve "Anayasa ve kanunlara aykırı olmamak" özelliklerini taşıması gerekmektedir. Görüldüğü üzere anayasa ve kanun ile korunmuş olan sözleşme serbestisi ilkesini sınırlandırıcı nitelikte olması münasebetiyle, 85 sayılı Karar ile getirilen düzenlemenin bu manada hukuka uygunluğu noktası tartışmalı durumdadır.

Kanaatimizce, Türk parasının kıymetinin korunması hakkında düzenleme yapma yetkisinin 1567 sayılı Kanun'dan kaynaklanması ve sözleşme serbestisinin Kanun kapsamındaki sınırları ile Anayasa'nın 48. Maddesindeki: "Devlet, özel teşebbüslerin millî ekonominin gereklerine ve sosyal amaçlara uygun yürümesini, güvenlik ve kararlılık içinde çalışmasını sağlayacak tedbirleri alır." hükmünün birlikte değerlendirilmesi çerçevesinde; söz konusu düzenleme, Türk lirasında görülen değer kaybının millî ekonomiye oluşturduğu tehdit nedeniyle, devlet teşkilatına Anayasanın 48. Maddesi kapsamında verilen yetki neticesinde yapılmış olup, işbu düzenleme anayasal sınırlar içerisinde, kanunların Cumhurbaşkanı'na verdiği yetki çerçevesinde yapıldığından, hukuka uygunluğu noktasında bir sorun bulunmamaktadır

Sözleşme yapmak için bir araya gelmiş taraflar, Kanun'da öngörülen sınırlara riayet etmek kaydıyla özgürce sözleşme yapabileceklerdir



Gayemiz, Gençlerin Yoluna

IŞIK TUTABİLMEK

HAGEV'i Mütevelli Heyeti Başkanı M. Pınar Üstün'den dinledik

Merve Ay

Kurulduğu günden bu yana özellikle eğitim alanındaki projeleriyle adından söz ettiren Merhum Hacı Habibullah Geredevi Vakfını (HAGEV), üç dönemdir başkanlık görevini sürdüren Mütevelli Heyeti Başkanı M. Pınar Üstün anlattı. Üstün, "Dedelerimizden bize kalan mirasla, sevgi ve hoşgörüyle değerli büyüğüm, babam Emin Üstün Bey'den aldığım girişimcilik ruhuyla, ihtiyaç sahiplerine balık vermenin yanında balık tutmayı da öğretmenin gayreti içerisindeyiz." dedi.

HAGEV'in kurulduğu günden bu yana hayata geçirdiği projelere ilgili neler söyleyeceksiniz?

Kurulduğumuz günden bugüne kadar birçok projeye imza attık. Örneğin; vakfımız bünyesinde yer alan ve 11 yıldır Sultanbeyli'de faaliyet gösteren Üstünler Aşevimiz var. Bölgede bulunan yüzlerce ihtiyaç sahibi kişinin yiyecekten gıdaya, ev eşyasından koruyucu sağlık hizmetlerine kadar pek çok ihtiyacı bu aşevinden karşılanıyor. Vakfın kuruluşundan bu yana yaklaşık bin 500 lise ve üniversite öğrencisine burs verme imkânımız oldu. Her sene hem Türk hem de yabancı uyruklu öğrencilerimize burs desteği vermeye devam ediyoruz. Aynı zamanda bursiyer öğrencilerimizle irtibat halinde kalacağımız organizasyonlar ve programlar düzenliyoruz. Gençlerimizin duyarlılığını artırabilmek adına birtakım sosyal sorumluluk projelerinde yer alıyoruz. Ayrıca gençlerin yoluna ışık tutması gayesiyle Bolu'nun Yeniçağa ilçesinde 100 öğrenci kapasiteli kız Kuran kursu ve Gerede ilçesinde ise Kız İmam Hatip Lisesinin yapımını tamamladık. Önümüzdeki eğitim – öğretim döneminde kursumuzun ve okulumuzun hizmete başlamasını hedefliyoruz. Vakfımızın değerleri ve inancı gereği yetim kavramına önem veriyoruz. Bu maksatla 2015 yılında Sultanbeyli bölgesindeki yetim kalan Suriyeli ve Türk çocukların eğitimlerine katkı sağlamak amacıyla HAGEV Kuran Kursumuzu açtık. Bilhassa savaşa





> **TOPLUMUMUZUN GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNACAK EĞİTİM FAALİYETLERİNE DESTEKLERİMİZ DEVAM EDİYOR**

tanık olan çocukların bu dönemlerini kayıp bir zaman olmaktan çıkarıp, eğitimlerini üstlenerek üzerimize düşen sorumluluğu alıyoruz. Çocuklarımıza öncelikle Türkçe dil eğitimi vererek, hayata atılabilmelerini ve yaşadıkları ülkeye adapte olabilmelerini kolaylaştırıyoruz. Savaşta yakınlarını ve sevdiklerini kaybeden çocuklarda, dünyada iyi insanların ve güzelliklerin de olduğu inancını taze tutmak istiyoruz.

Okulumuzda hem Türkçe hem de manevi değerler eğitimi veriyoruz. Bugüne kadar üç dönem öğrenci mezun ettik. Sonrasında gittikleri okullarda da hem öğrencilerimizle hem de öğretmenleriyle irtibatta kalıyoruz. Çünkü gelişimlerini önemsiyoruz. Olumlu dönüşler almak bizi mutlu ediyor. Dünyanın pek çok yerinde yoksulların elinden tutmaya çalıştığımız vakıf faaliyetlerimize yeni ülkeler ekleyerek devam ediyoruz. Daha önceki yıllarda Somali, Afganistan, Bangladeş, Arakan, Nijer gibi ülkelerdeki yoksul kişiler için düzenlediğimiz yardım faaliyetlerine 2015 yılında Uganda, Sudan ve son olarak Tayland'ı da ekledik. Söz konusu ülkelerdeki ihtiyaç sahiplerine ulaşmaya çalışıyoruz. Bununla birlikte 2016 yılında HAGEV önderliğinde Üsküdar Üniversitesi ve CEIPES Derneği iş birliğiyle AB Hibe Fonu'ndan istifade edilerek "Syr-Round The Children" projesini tamamladık.

■ HAGEV genellikle çocuklara, gençlere ve eğitime yönelik projelere imza atıyor. Önümüzdeki süreçte farklı konseptte projeler de planlıyor musunuz?

Toplumumuzun gelişimine katkıda bulunacak eğitim faaliyetlerine desteklerimiz devam ediyor. Çocukların yanı sıra ebeveynlere bilhassa da annelere yönelik çalışmalarımız var. Ülkemizin kırsal kesimlerinde yaşayan annelerin, çocuklarını büyütürken onlara karşı olumlu davranışlarını artırmalarına destek olmak ve sorumluluklarının farkındalığını hatırlatmak amacıyla çeşitli sosyal faaliyetler ve kişisel gelişim seminerleri başlattık. Bu organizasyonlarımızın önümüzdeki süreçte daha geniş kitleleri kapsamasını hedefliyoruz. Ayrıca özellikle kadınlara yönelik eğitim, kişisel gelişim ve meslek edinme ile ilgili destek projelerimiz gündemde olacak. Çocukların zekâ ve bilinçlerini köreltmeden, öğrenmeyi motivasyonla gerçekleştirebilecekleri ve yeteneklerini ortaya çıkarabilecekleri bir okul modelimiz ve eğitim projemiz var. Bunun üzerinde hassasiyetle çalışıyoruz.

■ Vakıf, yardım faaliyetlerindeki gücünü hangi kişi veya kuruluşlardan alıyor?

Vakfımızın çalışanları ve gönüllü destekçileri ile faaliyetlerimizi yürütüyoruz. Yardım faaliyetlerimizin en büyük finansman destekçisi ise Emin Grup Yönetim Kurulu Başkanı A. Emin Üstün'dür.

HAGEV'İN KURULUŞ HİKÂYESİ

Bolu'da 1500'lü yıllarda yaşamış tasavvuf ehli Ümmü Kemal Hazretlerinin soyundan gelen dedemiz Habibullah Geredevi hem kıymetli bir İslam âlimi hem de sanayi ile uğraşan biriydi. Dedemiz; ilk gazoz makinesi, ilk değirmen makinesi ve ilk saatle alakalı çalışmalarının yanı sıra yerli otomobille ile ilgili de çalışmalar yapmış mucit ruhlu ve ileri görüşlü bir insandı. Çalışkan ve ilim sahibi olan dedemizin bize verdiği ilhamla vakfımızı, babam Emin Grup Yönetim Kurulu Başkanı A. Emin Üstün kurdu.



Gazze... NABIZ DURMAYACAK

Gazze Destek Derneği; Gazze'de yaşanan insani krizin sona erdirilmesi için herkesi gerekli sorumluluğu yüklenmeye davet ediyor

Gazze üzerindeki hava, kara, deniz kuşatması ve uygulanan ambargo 12'nci yılında hâlâ devam etmektedir. Bu kuşatma, Gazze Şeridi'ndeki beş vilayette yaşayan 2 milyon Filistinliyi hedef almaktadır. Dünyada en yüksek nüfus yoğunluğuna sahip bu bölgede kilometrekare başına 5 bin 724 kişi düşmektedir. Nüfusun yüzde 71'ini sekiz mülteci kampında yaşayan mülteciler oluşturmaktadır. Bu insani kriz, İsrail askerlerinin yapmış olduğu üç yıkıcı saldırıyla daha da büyümüştür. Saldırılar, arkalarında toplam 4 bin 581 şehit ve 44 bin 426 yaralı bırakmıştır. Ayrıca 292 bin 502 ev yıkılmış veya hasar görmüştür. Bu da toplam yerleşim birimlerinin yüzde 77,36'sına tekabül etmektedir. Yeniden imar çalışmalarındaki ilerleme seviyesi yüzde 78'e ulaşmıştır. Bu insanlık dramı, hayatın her alanına yansımış ve burada yaşamakta olan insanlara büyük zararlar vermiştir. Bu zararlardan ve arkasında bıraktığı trajedilerden bazıları şunlardır:

- Dünya Bankası, Gazze ekonomisini son yirmi yılda dünyanın en kötü ekonomisi olarak sınıflandırmıştır. Bu, Gazze'de işsizlik sevi-

yesinin dünyadaki en yüksek oran olan yüzde 47'ye yükselmesinin olumsuz bir yansımasıdır.

- Yardımlara bağımlı yaşayan ailelerin oranı yüzde 80'e ulaşmıştır. Gazze Hükümeti'nin memurları maaşlarının yüzde 45'ini ve Ramallah Hükümeti'nin memurları ise maaşlarının yüzde 70'ini alabilmektedirler.
- Su kirliliği oranı yüzde 95'e ve deniz suyu kirliliği Gazze sahili boyunca yüzde 70'e yükselmiştir. Bu durum, Birleşmiş Milletleri Gazze'nin 2020 yılına kadar yaşanamayacak bir yer hâline geleceğini duyurmaya yöneltmiştir.
- Elektrik kesintisi oranı yüzde 80'in üzerine çıkmıştır. Bu elektrik kesintileri esnasında kullanılan mumlardan kaynaklanan yangınlar, 2010 yılından bu yana 28'i çocuk olmak üzere 37 kişinin vefat etmesine sebep olmuştur.
- 2017 yılında sağlık krizi katlanarak artmıştır. Öyle ki ilaçlardaki açık oranı yüzde 48'i bulmuştur ve bozuk cihaz sayısı 350'ye yükselmiştir.

Birleşmiş Milletlere göre Gazze Şeridi, gittikçe daha da kötüleşen bu insani krizin gölgesinde yaşanamayacak bir hâle gelecek. Bu nedenle Gazze Destek Derneği, ilgili tüm tarafları krizin sona erdirilmesi için gerekli sorumluluğu yüklenmeye davet ediyor. Ayrıca bütün insani kurum ve kuruluşları, bu krizi sonlandırma veya hafifletme yolları aramak, Filistinlilerin onurlu bir yaşam sürdürebilmeleri için acil ve genel insani ihtiyaçlarını karşılayabilmek gayesiyle uluslararası bir konferans düzenlemeye çağırıyor.

Gazze halkı, İslam ümmeti adına Efendimiz (sav)'in bir gece yürüyüşüyle götürüldüğü ve oradan da miraca çıktığı Müslümanların ilk kıblesini savunma savaşını veriyor. Bu uğurda, Amerikan Büyükelçiliğinin Kudüs'e taşınmasından bu yana yüzlerce şehit ve binlerce yaralı verdiler. Bizler Gazze Destek Derneği olarak Uluslararası Filistin Halkıyla



Dayanışma Günü'nde; Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) üyesi olan kardeşlerimize, Gazze Şeridi'nde yaşayan kardeşlerimizin sıkıntılarını hafifletmek için en fazla gereklilik duyulan projeleri sunuyoruz. Bu zulme karşı yürütülen en önemli projelerimiz:

- Gazze'deki Yaralılara Acil Yardım Projesi
- Hastanelerdeki Ameliyathanelere Yakıt Temini Projesi
- Yetim Çocuklara Eğitim Sponsorluğu Projesi
- Gazze'deki Yoksulların Evlerini Restorasyon Projesi
- Şehit ve Yaralı Ailelerine Sponsorluk Projesi

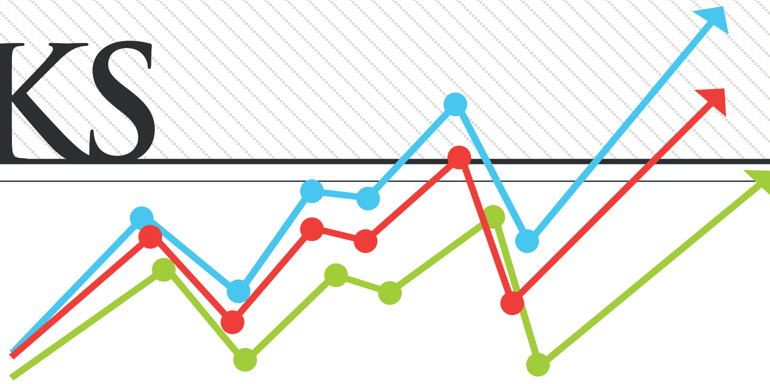
Sonuç olarak bizler, Gazze'deki 2 milyon insanın sıkıntılarının sona erdirilmesi için bir kez daha dünyaya çağrıda bulunuyoruz. Gazze yaşamayı hak ediyor...

Gazze halkı, İslam ümmeti adına Efendimiz (sav)'in bir gece yürüyüşüyle götürüldüğü ve oradan da miraca çıktığı Müslümanların ilk kıblesini savunma savaşını veriyor

GDD İletişim ve Destek

Adres:Akşemsettin Mahallesi, Halıcılar Caddesi, No. 92/9 İstanbul /Fatih
Tel/Fax : +090 212 621 7973
Mobil : 0090 537 917 5471
Web Sitesi : www.gazzedestek.org
E-Posta : Info@gazzedestek.org
Facebook : www.facebook.com/gazzedestek.org
Banka Hesapları
KUVEYT TÜRK BANK -FATIH - ISTANBUL-TURKIYE SWIFT CODE: KTEFTRISXXX
IBAN (TR56 0020 5000 0101 8863 1001 02) EUR
IBAN (TR83 0020 5000 0101 8863 1001 01) USD
IBAN (TR67 0020 5000 0101 8863 1000 01) TL

SAMEKS



MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS Eylül - Ekim - Kasım 2018 Verileri

Kasım ayında açıklanan makroekonomik veriler, Türkiye ekonomisindeki "dengelenme" sürecinin belirginleştiğine işaret etmiştir

2018 yılı Eylül ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi, bir önceki aya göre 6,4 puan azalarak 43,7 değerine gerilemiş ve böylece 50 referans değeri altına düşerek bu dönemde ekonomik aktivitenin önceki aya göre yavaşladığına işaret etmiştir.

Ekim ayında ise bir önceki aya göre 0,3 puan artarak 44,0 değerine yükselen SAMEKS Bileşik Endeksi, 50 referans değeri altındaki seyrine devam ederek ekonomik aktivitedeki durgunluğun sürdüğüne işaret etmiştir.
Kasım ayında ise 3,4 puan artış kaydederek 47,5 puan seviyesine yükselen SAMEKS Bileşik Endeksi, gözlenen bu artışa karşın 50 referans değerinin altındaki seyrini sürdürerek ekonomik aktivitedeki durgunluğun sürdüğüne işaret etmiştir.
Bu dönemde endekste gözlenen 3,4 puanlık artışta mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi'nin önceki aya göre 5,9 puan artarak 47,3 puana yükselmesi etkili olurken, Hizmet Endeksi de 4,6 puan artış kaydederek 47,8 seviyesine yükselmiş ve bileşik endeksteki toparlanmayı desteklemiştir.
Önceki yılın aynı iki ayında 53,2 puan ortalamasında gerçekleşen SAMEKS Bileşik Endeksi'nin, 2018 yılının Ekim ve Kasım aylarında 45,7 puan ortalamasında kalması, yılın son çeyreğine ilişkin büyüme rakamları için olumsuz sinyaller vermektedir.
Bu dönemde T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan İmalat Sanayii Kapasite Kullanım Oranı'nın son 44 ayın en düşük seviyesine gerilemesi, SAMEKS Sanayi Endeksi'nde gözlenen durgunluğu desteklemektedir.
Buna karşın yine TCMB tarafından açıklanan Reel Kesim Güven Endeksi ve TÜİK tarafından açıklanan Sektörel Güven Endeksi'nde gözlenen artışların yanı sıra, SAMEKS'e yönelik her iki ana sektörde girdi alımlarındaki artışın sürmesi; önümüzdeki döneme yönelik iyimser beklentinin korunduğuna işaret etmektedir.

Kasım ayında açıklanan makroekonomik veriler ise Türkiye ekonomisindeki "dengelenme" sürecinin belirginleştiğine işaret etmiştir. Ekim ayına ilişkin ihracat hacminin yüzde 15,7 oranında artış kaydetmesine karşın ithalat hacminin yüzde 23,8 oranında azalması, bu dönemde dış ticaret açığının yüzde 93,8 oranında azalmasına



neden olmuştur. Ekonomik aktivitedeki yavaşlamanın etkisiyle, eylül ayına ilişkin cari işlemler hesabında 1,8 milyar dolar fazla gözlenirken; kasım ayına ilişkin tüketici fiyatları da aylık bazda yüzde 1,44 oranında gerilemiştir.

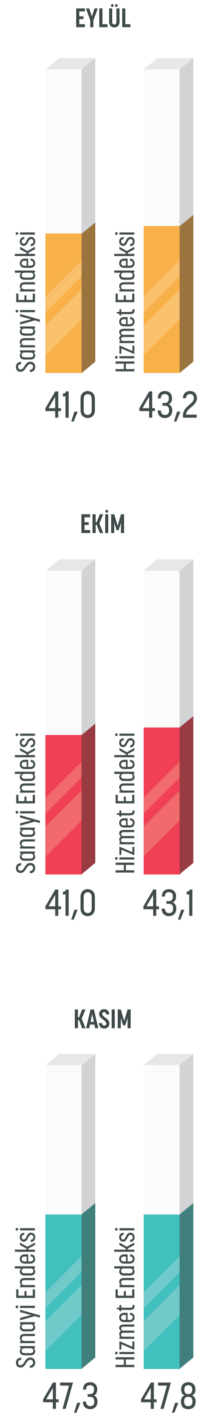
Sanayi Sektörü SAMEKS Endeksi
Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi, 2018 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 5,9 puan artarak 47,3 seviyesine yükselmiştir.
Sanayi sektörüne yönelik yeni siparişler, önceki aya göre 6,3 puan artış kaydetmesine karşın 45,0 puanla olumsuz görünümünü bu dönemde de sürdürmüştür.
Yeni siparişlerde gözlenen toparlanmaya paralel olarak, girdi alımlarında 5,4 puan artış gözlenmiş ve bunun neticesinde üretim alt endeksi 9,5 puan artarak 44,3 puan seviyesine yükselmiştir.

Bu gelişmeler sonucunda, sektöre ilişkin istihdam alt endeksi 2,8 puan artış kaydetmiş, buna karşın 46,6 puanla 50 referans değerinin altındaki seyrini sürdürerek sektördeki istihdam kaybının devam ettiğine işaret etmiştir.
Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Sanayi Endeksi'nin 5,9 puan artarak 47,3 puana yükselmesi, önceki aya göre ivme kazanmış olmasına karşın sektördeki durgunluğun sürdüğüne işaret etmiştir.

Hizmet Sektörü SAMEKS Endeksi
Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksi, 2018 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 4,6 puan artarak 47,8 seviyesine yükselmiştir.
Hizmet sektöründe ise, girdi alımlarının önceki aya göre 0,5 puan

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksi, 2018 yılı Kasım ayında, bir önceki aya göre 4,6 puan artarak 47,8 seviyesine yükselmiştir

azalmasına karşın 55,3 seviyesinde gerçekleşerek olumlu görünümünü sürdürdüğü görülmüştür.
Girdi alımlarındaki artışa bağlı olarak, sektöre ilişkin iş hacmi önceki aya göre 7,5 puan artış kaydederek 42,3 puana yükselmiştir.
Nihai mal stoku alt endeksinde ise, önceki aya göre 3,8 puanlık nispi bir toparlanma gözlenmiş olmasına karşın azalışlar devam etmiştir.
Bu gelişmeler neticesinde istihdam alt endeksi önceki aya göre 6,1 puan artış kaydederek 48,9 puana yükselmiştir.
Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksi'nin 47,8 puanlık değeri, önceki aya göre azalmış olmasına karşın, sektörün genelinde yaşanan durgunluğun sürdüğüne işaret etmektedir.



KİTAP

21. YÜZYILIN ÜRETİM ODAKLI FAİZSİZ YENİ KURUMSAL MODELİ: VAKIF İŞ KÜMESİ

Nurhan Keleş'in kaleme aldığı *21. Yüzyılın Üretim Odaklı Faizsiz Yeni Kurumsal Modeli Vakıf İş Kümesi* kitabı, faizli kapitalist ekonomi sistemine alternatifler sunuyor



MÜSİAD Muğla Şube Genel Sekreteri olan Nurhan Keleş'in kaleme aldığı 21. Yüzyılın Üretim Odaklı Faizsiz Yeni Kurumsal Modeli Vakıf İş Kümesi kitabı; günümüzde gelir adaletsizliğinin temeli olan, ailevi ve sosyolojik sorunlar doğuran ve kişilerin yaşam kalitesini birçok yönden olumsuz etkileyen faizli kapitalist ekonomi sistemine alternatifler sunuyor. Sahip olduğumuz değerlerin 21. yüzyıl teknolojik dinamikleri temelinde sahada uygulanabilir, üretim odaklı, faizsiz yeni kurumsal model önerisi getiren kitap, faizli sistem yerine insani değerlerin ön planda çözümler üretiyor.

Türk ve İslam dünyası finans anlayışının en sağlam örneklerinden olan ve esnaflar için bir dayanışma teşkilatı vazifesiyle hareket eden Ahilik Teşkilatı; döneminde siyasi, sosyal ve ekonomik yapılanmanın daha sağlam temeller üzerinde şekillenmesini sağlamasıyla bugün dahi örnek teşkil ediyor. Bundan hareketle aktif çalışma yıllarında çeşitli ekonomi modellerine yönelik araştırmalar



Kitap özellikle esnaf ve sanayici iş insanlarını, ticaret kültürümüzün kodlarında yer alan Ahilik tecrübemizi günümüz sivil toplum örgütleri içinde uygulama konusunda aydınlatıyor

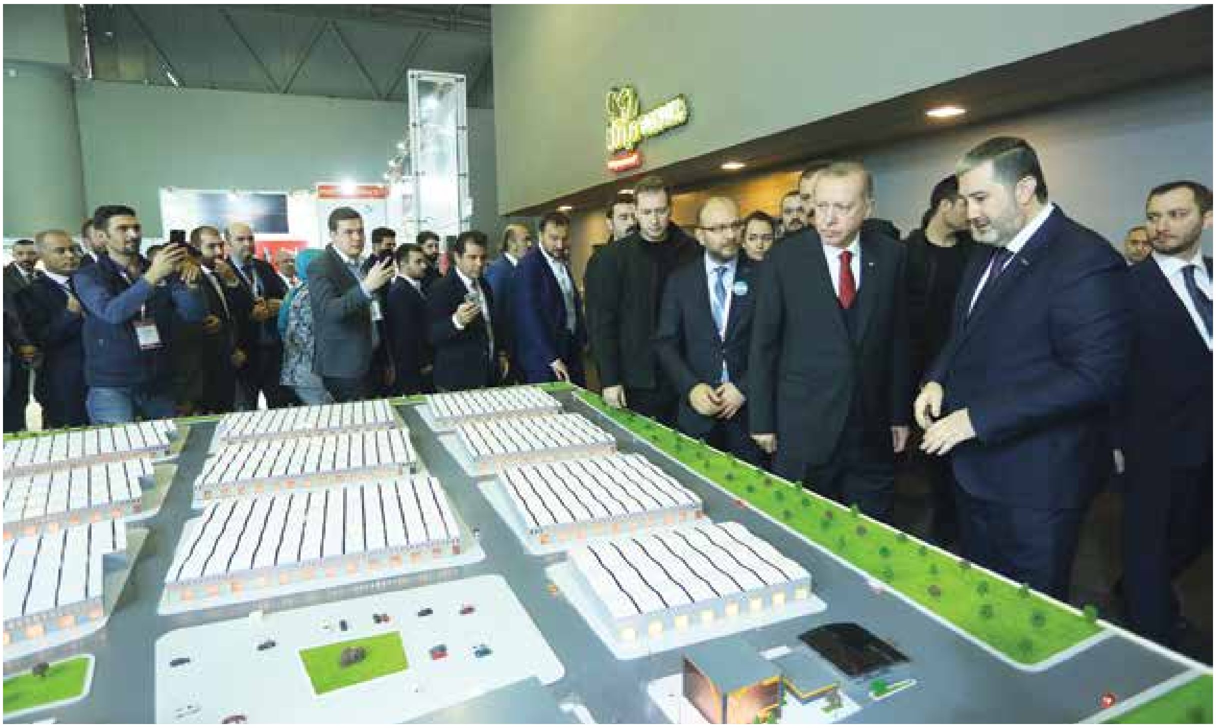
yapan Nurhan Keleş, saha tecrübelerini de temel alarak geçmiş dönemdeki bu sistemin günümüze nasıl entegre edileceği konusunda uygulama stratejileri geliştirme üzerine çalıştı. Bu strateji arayışları Keleş'i insanın merkeze alındığı, daha başarılı ve toplumsal değerlerin yüceltildiği yeni bir faizsiz kurumsal model oluşturmak adına çalışmaya yönlendirdi. Kariyer hayatı boyunca edindiği tecrübelerin ışığında oluşturduğu yeni ve üretim odaklı faizsiz kurumsal model alt yapısını, "Vakıf İş Kümesi" adıyla sistematik bir program olarak uygulanabilir hâle getirdi. Keleş, söz konusu programın birinci aşamasını ilk olarak 2013-2015 yılları arasında MÜSİAD Muğla Şubesinde hayata geçirdi ve uygulanabilirliğini kanıtladı. Keleş, sonrasında kitabına da konu olacak bu çalışmasını, 2017 yılında Sakarya Üniversitesi İslam Ekonomisi ve Finansı alanındaki yüksek lisans eğitiminde "Ahilik Tecrübesinden Günümüz Sivil Toplum Örgütlerine Yeni Bir Kurumsal Model Önerisi: Vakıf İş Kümesi" adlı proje tezi olarak sundu. Kitaba konu olan tez; Türkiye'de günümüz reel sektör esnaf ve sanayicileri, mesleki sivil toplum örgütleri başta olmak üzere çeşitli iş dünyası aktörlerinin faizsiz model arayışlarına cevap niteliğindeki ilk çalışma örneği olarak karşımıza çıkıyor.

21. Yüzyılın Üretim Odaklı Faizsiz Yeni Kurumsal Modeli Vakıf İş Kümesi kitabı, İslam'ın tarihi iktisadi deneyimi ve Fütüvvet temelinde oluşan, sosyal ve iktisadi her alana giren Ahilik tecrübesini, günümüz 21. yüzyıl dinamikleri içinde kendi değerlerimizi referans alarak oluşturma ve geliştirme açısından çok önemli bir yere sahip. Kitap; bugün küresel ekonomide hâkim olan faizli kapitalist sistem içinde, reel sektörün her alanında üretimi faizsiz olarak her alanda geliştirmek arzusunda olan ve bu konu özelinde bilgi edinmek isteyenlere hitap ediyor. Kitap özellikle esnaf ve sanayici iş insanlarını, ticaret kültürümüzün kodlarında yer alan Ahilik tecrübemizi günümüz sivil toplum örgütleri içinde uygulama konusunda aydınlatıyor.



Nurhan Keleş Kimdir?

1971 yılında Muğla'nın Menteşe ilçesinde dünyaya geldi. Babasının Almanya'ya işçi olarak gitmesi ile Farklı bir kültür içinde büyüdü. Temel eğitimi Almanya'da aldıktan sonra çocuk yaşta Türkiye'ye gelerek ilköğretimi Muğla'da, liseyi İzmir'de tamamladı. Dedesinin yanında edindiği esnaf tecrübesi ile büyüdü. Okul döneminde fabrika otomasyon sistemleri temelinde inovatif bir ortamda çalıştı. Belli işletmeler sonrası bir holdingde mali ve idare işler yöneticiliği, proje yatırımı ve uygulama sahaları gibi birçok alanda aktif olarak çalıştı. Üniversiteyi bitirerek mali müşavir oldu. Yüksek lisansını İslam ekonomi ve finansı alanında Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. Sahada edindiği tecrübeler ışığında girişimcilik ve inovasyon eğitimleri ile birçok öğrenci yetiştirdi. Yeni iş fikri temelde işyerleri açılması ve inovatif temelde birçok proje çalışmaları oldu. Birçok sivil toplum teşkilatlarında liderlik yaptı ve görevler aldı. Üretim odaklı çalışmalarıyla bölgede öncülük etti. Ar-ge başkanlığı yaparak birçok il genelinde mikro ve makro ölçekte stratejik projeleri hayata geçirdi.
Günümüz için bir model arayışı sonunda uygulanabilir bir kurumsal model önerisi üzerine yaptığı çalışma sonrasında yüksek lisansını bitirdi. Halen MÜSİAD Muğla Şubesi içinde aktif çalışmalarına devam eden yazar evli ve iki çocuk babasıdır.



17. MÜSİAD EXPO'DA TEKİRDAĞ RÜZGÂRI

MÜSİAD Tekirdağ Şubesi, 17. MÜSİAD EXPO Fuarı'nda yerini aldı

17. MÜSİAD Expo Fuarı'nda projelerini tanıtmak için stant açan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) Tekirdağ Şubesi, MÜSİAD üyelerinden ve ziyaretçilerden yoğun ilgi gördü.Standında projelerini tanıtan MÜSİAD Tekirdağ Şubesi; Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, Bilim ve Sanayi Bakanı Mustafa Varank, MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya gibi kamu kurum ve kuruluşlarında görev alan önemli isimleri standında ağırladı. MÜSİAD'ın Millî Üretim Üsleri Projesi, "Tekmüskoop ve Tossikoop" adı ile Tekirdağ Şubesi tarafından hayata geçiriliyor.

Mekânsal Düzenleme Yapılması Gerekiyor

MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan "Tekmüskoop ve Tossikoop" projeleri hakkında değerlendirmelerde bulundu. Genel Başkan Kaan, "Türkiye'nin hedeflenen sanayi üretimine ulaşabilmesi için öncelikle yapılması gereken, mekânsal düzenlemedir." dedi. Kaan, "Ülkemizde ya 50-200 m² arası dükkânlara sahip küçük sanayi siteleri ya da arsası 3 bin m² den başlayıp kapalı alanları milyon m²'ye ulaşan Organize Sanayi Bölgeleri mevcuttur. Bu bağlamda MÜSİAD olarak ana hedefimiz; üretim alanları ve imkânları kısıtlı olan 'küçük sanayi sitesi' üreticilerinin organize sanayi bölgelerine rahat geçiş yapabilmelerini sağlamak adına 81 ilde 'Orta Ölçekli Sanayi Siteleri' kurmaktır." değerlendirmesinde bulundu.

Orta Ölçekli Sanayi Siteleri, Birer Üretim Üssü Olacak

Orta Ölçekli Sanayi Siteleri ile ilgi-

li de detaylı bilgi veren Kaan, "Orta Ölçekli Sanayi Sitelerinin kurulacakları il ve ilçenin ekonomik ve üretim potansiyeline göre, 200 dönüm ile bin dönüm arası arazilerde planlanması öngörülmektedir. İmalathaneler ise zeminde 500 m², bin m², bin 500 m² ve 2 bin m² olacak şekilde tasarlanmaktadır. Orta Ölçekli Sanayi Sitelerinin birer üretim üssü olmalarının yanı sıra, içinde barındıracağı meslek liseleri ile hem öğrencilere sürekli staj imkânı sunması hem de kalifiye personel yetişmesine olanak sağlaması hedeflenmektedir. Öğrencilerin tüm site olanaklarından faydalanması, hafta sonu ve tatil dönemlerini çalışarak ve öğrenerek değerlendirmeleri için öğrenci yurtları tesis edilecektir. Proje kapsamında, tesis içerisindeki çalışanların daha iyi imkanlara sahip olabilmesi adına, kreş, anaokulu, sağlık ocağı, kapalı yüzme havuzu, voleybol ve basketbol salonları, halı saha, yürüyüş parkurları, tiyatro ve üretim müzesi gibi alanlardan oluşan kompleks bir yapı öngörülmektedir. Ayrıca site içerisinde, üretilen ürünlerin satış yerleri ve üreticilerin günlük tüketim ihtiyaçlarını karşılayacak, sarf malzemesi, banka, kargo, restoran, eczane ve yedek parça satış noktaları da yer alacaktır." açıklamalarında bulundu.

MÜSİAD'ın proje kapsamındaki hedeflerini de detaylandıran Kaan, "Site içerisindeki gümrüklü antrepo sayesinde üreticiler, kendi ihracatını da kolaylıkla gerçekleştirebilecek; böylelikle bu yapı içerisinde işlerini büyüten ve 2 bin m²'lik üretim alanına sığmayan üreticiler, Organize Sanayi Bölgelerine kolaylıkla geçiş yapabilecektir. MÜSİAD olarak proje kapsamındaki asıl hedefimiz, Türkiye'ye on yılda 20 bin yeni orta büyüklükte işletme kazandırmak ve GSMH'ye yılda doğrudan 200 milyar dolar artı katkı sağlamaktır. Türkiye'nin 2023 Vizyonu doğrultusunda belirlediği 'üretim ekonomisi' anlayışının söylemden eyleme geçirilmesi adına en rasyonel çözüm, 81 ilde kurulacak Orta Ölçekli Sanayi Sitelerinin bir an önce hayata geçirilmesidir." ifadeleriyle sözlerine son verdi.

MÜSİAD'ın Millî Üretim Üsleri Projesi, "Tekmüskoop ve Tossikoop" adı ile Tekirdağ Şubesi tarafından hayata geçiriliyor









SPORUN EKONOMİYE KATKISI MÜSİAD'DA ELE ALINDI

MÜSİAD 100. Genel İdare Kurulu, Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Mehmet Kasapoğlu ve Dünya ETNOSPOR Konfederasyonu Başkanı Bilal Erdoğan'ın katılımlarıyla İzmir'de düzenlendi

İzmir Şubemizin ev sahipliğinde, "Spor Endüstrisi ve Ekonomiye Katkısı" temasıyla 100. Genel İdare Kurulu Toplantımız gerçekleştirildi. Toplantıya; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Mehmet Kasapoğlu, Dünya ETNOSPOR Konfederasyonu Başkanı Bilal Erdoğan, MÜSİAD Kurucu Başkanı Erol Yarar, İzmir Şube Başkanımız Ümit Ülkü, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Şube Başkanlarımız ve üyelerimiz katıldı. Toplantının 1.oturumu; İzmir Şube Başkanımız Ümit Ülkü'nün moderatörlüğünde, Kurucu Başkanımız Erol Yarar ve Dünya ETNOSPOR Konfederasyonu Başkanı Bilal Erdoğan'ın konuşmalarıyla başladı.

Geleneksel Sporların Desteklenmesi Kültürel Uyanışa Vesile Oluyor

Sporun kültür taşıyıcı fonksiyonuna ve geleneksel sporların önemine ilişkin değerlendirmelerde bulunan Bilal Erdoğan, geleneksel sporların desteklenmesinin sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada kültürel uyanış vesilesi olduğunu belirtti. Erdoğan; geleneksel sporları geniş çerçevede düşündüklerini belirterek, geleneksel sporlarla ilgili serüvenin dünya için de değerli olduğunu, yerel sporların dünyanın başka bölgelerinde de ilgi çektiğini anlattı. Dünyada geleneksel sporlarla ilgili ciddi taban bulunduğuna dikkati çeken Bilal Erdoğan, kültürel anlamda ikili ilişkilerin gelişmesinde sporun payı olduğunu hatırlattı.

Yol Haritası Belirlenmeli

Erol Yarar ise iş camiasının önemli ekonomik büyüklüğe sahip spor sektörünü büyütmesi gerektiğini, ilgili kurumların ekonomik kalkınmayı sağlayacak projelere imza atabileceğini kaydetti. Spor endüstrisi için

bir yol haritası yapılması gerektiğine işaret eden Yarar, "Spor, çok büyük bir ekonomik değerdir kesinlikle kenara konulamaz." değerlendirmesinde bulundu.

Altınordu Kulübü Önemli Bir Örnek

Toplantının ikinci oturumu ise Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın moderatörlüğünde, Gençlik ve Spor Bakanı Dr. Mehmet Kasapoğlu'nun katılımları ile gerçekleşti.Bakan Kasapoğlu yaptığı konuşmada, spor ekonomisine büyük önem verdiklerini, diğer bakanlıklarla yerli ve millî üretim temalı toplantılarda spor endüstrisi konusunu ele aldıklarını söyledi. İzmir'deki Altınordu Kulübünün yerli üretim ve altyapıyı teşvik anlamında önemli bir örnek olduğuna işaret eden Kasapoğlu, Bakanlık olarak transfer yerine üretimi ve altyapıyı önemseyen kulüpleri teşvik edeceklerini dile getirdi.

Hedef: Sportif Başarı

Sportif başarı ve sporun tabana yayılması noktasında çok pozitif bir ifadede bulunamayacağını belirten Kasapoğlu; sivil toplum kuruluşları, yerel yönetimler ve diğer kuruluşların desteğiyle sportif başarıyı sağlamayı hedeflediklerini vurguladı.

Bakan Kasapoğlu, tesislerdeki gelişimin sportif organizasyonlar konusunda da geçerli olduğunu dile getirerek, şöyle konuştu:"Hem organizasyon hem tesisler için pozitif durum var ancak bunun ekonomisi noktasında rakamlar apaçık gösteriyor ki ileri noktada değiliz, hak ettiğimiz noktada değiliz. Onca imkâna rağmen demek ki bir şeyler eksik. İnşallah iş birliği ile hem sivil toplum kuruluşlarımızın, müteşebbislerimizin iş birliğiyle bu açığımızı da kapatma noktasında ümitvarız. Bunu da en kısa zamanda gerçekleştireceğiz."

YEP; Makul, İhtiyatlı ve Gerçekçi Bir Yol Haritası Çıkarıyor

Genel İdare Kurulu Toplantısı, akşam gerçekleştirilen Gala Yemeği ile devam etti. Programda konuşma yapan Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Türkiye'yi zorlu bir sürecin beklediğine dikkat çekti. Kaan, "2018 yılı bitmek üzere ve görünen o ki bizi hayli zor bir 2019 beklemekte. YEP; bize bu zorlu süreçte makul, ihtiyatlı ve gerçekçi bir yol haritası çıkardı. Denge, disiplin ve değişim etapları üzerinden bir plan yapıldığını gördük. Bu etaplar; sadece makroekonominin değil, bizlerin de tek tek sektör ve firma ölçeğinde geçeceği evreleri işaret etmektedir. Ekonomiyi oluşturan her kesimin ve her ölçekte ekonomi oyuncusunun öncelikle kendi yapısında bir dengelenmeye ihtiyacı vardır. Defaten söyledim, yinelemekten kaçınmıyorum: Plansız bir iş yapma şekli, sonuçları öngörülemez süreçler doğurur. Sektör ve firma ölçeğinde denge süreçlerimizi ve planlarımızı yeniden gözden geçirmemiz gereken bir döneme giriyoruz. 2018 yılı için 3.8, 2019 yılı için 2.3'lük bir büyüme hedefi, çok iyi analiz edilmesi gereken rakamlardır. Bizler yıllardır sürekli ve büyük ölçeklerde büyüme hızına alışmış haldeyken bu daralmanın etkilerini elbette göreceğiz. Ancak kendi denge süreçlerimizi iyi planlamak ve bu süreç içinde verimliliği esas almak zorundayız." ifadelerini kullandı.

Bilal Erdoğan, geleneksel sporların desteklenmesinin sadece Türkiye'de değil, tüm dünyada kültürel uyanış vesilesi olduğunu belirtti







MÜSİAD ALANYA FAALİYETLERİNE BAŞLADI

Türkiye'nin dört bir yanında faaliyetlerine devam eden MÜSİAD, Alanya'da şube açtı

Yurtiçindeki teşkilat ağını genişletmeye devam eden MÜSİAD, Alanya Şubesinin açılışını gerçekleştirdi. Alanya Şubemizin açılışına; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Alanya Kaymakamı Mustafa Harputlu, Alanya Belediye Başkanı Adem Murat Yücel, Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mehmet Şahin, Yönetim Kurulu Üyelerimiz Ali Gür, Ali Reis Topçu, Ahmet Şekerli, Abdülsamet Temel, Alanya Şube Başkanımız Mustafa Durusoy ve üyelerimiz katıldı. Açılışta konuşan Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Yeni Ekonomi Programı'na ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Abdurrahman Kaan, Türkiye'nin bu süreçten de alının akıyla çıkacağını vurguladı.

Türkiye'nin Geleceğini, Üretimle İnşa Edeceğiz

Kaan, "Yeni Ekonomi Programı'nda net bir şekilde gördük ki Türkiye, gerçekçi ve ayağa yere basan bir yol haritasıyla geleceğe ve gelecek hedeflerine yürüyecek. İş dünyası olarak bizler de geçmiş tecrübelerimizi kullanarak bu süreci atlatacağız. Buradan, tamamen içimize kapanarak, tabiri caizse defans ağırlıklı oynayacağımız anlamı çıkmasın. Kendimizi risklere karşı koruma eğilimi gösterirken, aynı zamanda yönümüzü dünyaya çevirmekten de geri durmayacağız. Unutmayalım ki bu dönemler, büyük fırsatları da beraberinde getirir. Bu fırsatları tespit ederek, isabetli hamlelerle büyük bir güce dönüştürebiliriz. Bizler üretmekten vazgeçmeyeceğiz. Her fırsatta dile getiriyoruz; Türkiye'nin geleceğini, üretimle inşa edeceğiz. Üretimi ve tabii ki katma değeri yüksek ürünlerin üretimini arttırarak, üretim ekonomisi esasıyla büyüyeceğiz." şeklinde konuştu.



TEMİZ BİR DÜNYA
İÇİN DÖNÜŞTÜRÜYORUZ
DAHA İYİ BİR ÜLKE
İÇİN ÜRETİYORUZ
GERİ DÖNÜŞÜM TESİSİMİZ
Grup şirketimiz olan
AKKA VE AKBAŞLAR
Mersin ve Eskişehir bölgesinde geri dönüşüm
Tesislerine sahiptir.
DOĞAYI KORUYORUZ
Ambalaj atıklarının geri dönüşümü ile
Bizden sonraki nesillere yaşanılabilir
Bir dünya bırakmak için çalışıyoruz.
ÜRETİM TESİSİMİZ
DOĞAPLAST
Olarak geri dönüşüm tesislerimizden
Elde edilen yarı mamul plastik ham maddelerinden
Öncelikle granül üretimi olmak üzere plastik poşet,
Plastik kasa üretimi yapılmaktadır
ÜLKE EKONOMİSİNE KATKI
Ham maddesini, üretimini, ve pazarlamasını
Kendi bünyesinde yapan firmamız
Ülke ekonomisine katkı sağlamakta ve
Yeni Türkiye hedefi için üzerine düşeni yapmaktadır.
AKBAŞLAR GRUP
doğaplast
Ambalaj Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.
Organize Sanayi Bölgesi 26. Cadde No: 8 ESKİŞEHİR
+90 222 236 01 58 +90 222 236 01 30
www.dogaplast.com info@dogaplast.com
AKBAŞLAR
Çevre Danışmanlık ve Atık Yönetimi Mak. San. Tic. A.Ş.
Şevket Sümer Mh. 5945 Sk. No: 3 MERSİN
+90 324 235 65 46 +90 324 234 38 38
www. akbaslarcevre.com info@akbaslarcevre.com
AKKA
Çevre Atık Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.
Organize Sanayi Bölgesi 26. Cadde No: 6 ESKİŞEHİR
+90 222 236 23 33 - 34 +90 222 236 23 35
www.akkacevre.com info@akkacevre.com



MÜSİAD ŞIRNAK ŞUBESİ AÇILDI

Türkiye'nin en yaygın ve en güçlü sivil toplum kuruluşu olan MÜSİAD, Şırnak Şube açılışını gerçekleştirdi

MÜSİAD'ın Şırnak Şubesi geçtiğimiz ekim ayında açıldı. Şube açılışına; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Şırnak Valisi Mehmet Aktaş, Şırnak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Osman Geliş, Yönetim Kurulu Üyelerimizden birkaç isim, Şırnak Şube Başkanımız Yusuf Bilin ve üyelerimiz katıldı.

Açılışta konuşan Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Şırnak'ın stratejik açıdan çok önemli bir konumda yer aldığını ancak terör faaliyetlerinden dolayı şehrin hak ettiği ölçüde gelişme gösteremediğini belirtti.

Türkiye'nin terörden olumsuz yönde etkilendiğini vurgulayan Kaan, "Küresel şiddetin dünya ekonomisine getirdiği yük dile kolay, 14,3 trilyon dolar. Bu da dünya millî gelirinin yüzde 13,4'üne tekabül ediyor. Terörün Türkiye'ye 30 yıllık doğrudan maliyeti ise 1,2 trilyon dolar olarak ifade ediliyor. IMF'nin bir araştırmasına göre, Türkiye'ye 1970-2011 döneminde gelmesi gereken yabancı sermaye yatırımı toplam 504 milyar dolar olması gerekirken, terör tehdidinden dolayı 126 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu, 378 milyar dolarlık bir kayıp yaşandığını ortaya koyuyor. Yani, yabancı sermaye yatırımı kaybı da eklendiğinde, terörün ülkemize 30 küsur yıllık maliyetinin, toplam 1,5 trilyon dolar düzeyinde olduğu tahmin ediliyor." ifadelerini kullandı.

Konuşmasında "Enflasyonla Topyekûn Mücadele" konusuna da değinen Kaan, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tarafından yapılan çağrının seferberlik çağrısı niteliğinde olduğunu belirtti. Kaan, "Bu topraklar ve bu millet, memleketimizdir. Bizler, iş insanları olarak memleketimize varlığımızı borçluyuz. Şimdi kendi varlığımızdan fedakârlık etme vaktidir. Ülkemiz geleceği için hayırlara vesile olsun." şeklinde konuştu.

ATAKÖY 7-8-9-10 MAH. ÇOBANÇEŞME E5 YANYOL CAD. NO:4 BAKIRKÖY / İSTANBUL | T: +90 0212 395 00 00 | 444 0 893 | F: +90 0212 395 00 01
musiad.org.tr | musiad@musiad.org.tr musiad musiadgnlmrkz







MÜSİAD TÜRKİYE BAŞKANLARINDAN ORTAK AÇIKLAMA

Türkiye'nin 86 farklı noktasında faaliyetlerine devam eden MÜSİAD, Yeni Genel Merkez'de "Türkiye Şube Başkanları Yılsonu Genel Değerlendirme ve İstişare Toplantısı" düzenledi

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Yönetim Kurulu Üyelerimiz ve Yurtiçi Şube Başkanlarımızın katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantının ardından ortak bir yazılı açıklama gerçekleştirildi.

Açıklamada şu hususlara dikkat çekildi:
2018 yılını geride bırakırken; son yıllarda ülkemizde ve yurtdışında yaşanan baş döndürücü trafiği ve değişimleri sürdürülebilir gelecek vizyonu oluşturmak adına, iyi okumalı, analiz etmeli ve elde ettiğimiz verileri ve tecrübeleri iyi bir şekilde konumlandırmalıyız.

- 2018 yılı, anlık değişimlere anlık refleksler verebilme kabiliyetinin sınandığı bir süreçti.
- Ülkemiz de diğer pek çok dünya ülkesi gibi değişimlerin artan hızı karşısında, hızlı çözüm setleri ile ekonomik, siyasi ve diplomatik reflekslerini tecrübe etti.
- Gerek ekonomik saldırılar gerekse değişen siyasi ekosistem çerçevesinde, sahip olduğumuz jeopolitiğin hem avantajlarını hem de zorluklarını hep birlikte gördük, yaşadık.

Dünya siyaseti ve ekonomisi anlamında zor bir yıl olarak öngörülen 2019'un arifesinde Türkiye, kendi siyasi ve ekonomik paradigma değişimini 2018 yılında, tüm zorluklara rağmen başlattı.

- Bu kararı MÜSİAD olarak önemsiyor ve her koşulda desteklediğimizi bir kez daha beyan ediyoruz.
- Türkiye, bugün gelinen noktada büyük bir sosyal, iktisadi, kültürel ve yönetsel dönüşüm içindedir. Büyük dönüşümler, beraberinde büyük sorumluluklar ve sancılar da getirir. Bu, değişimin doğal bir sonucudur.
- Değişim sürecini layığıyla tamamlamamız ve 2023 vizyonuna uygun olarak yeniden yapılanmamız için mücadeleden vazgeçmemeli;







zorlukları beraberlik duygusu ve itidal içinde karşılamalıyız.

- Türkiye bugün, geçmişiyle yüzleşme, tarihi mirasını tanıma-doğru algılama-doğru tahlil etme, özgün medeniyet ayarlarını bulma ve sahiplenme, geçmiş hatalarından dersler çıkarma, gelecek nesillerini doğru kültürel kodlarla yetiştirme ve sosyal savrulmaların önüne geçme noktasında kritik kararların eşiğindedir.
- Bizim medeniyetimiz; birbirinden çok farklı sosyal motivasyonlara ve değerlere sahip toplulukların birlikte ne kadar uyumlu yol alabileceğinin dünya üzerindeki nadir örneklerinden biridir.

MÜSİAD olarak AB sürecini önemsiyoruz. Ancak AB yolunda gösterdiğimiz çabanın somut karşılıklarının da ivedilikle hayata geçirilmesi esastır.

- Türkiye'nin AB'ye verdiği taahhütleri yerine getirmesinin ötesinde güvenlik, göç, uyuşturucu ile mücadele ve terör gibi kalemlerde de tek taraflı özverinin sürdürülebilirliği masaya yatırılmalıdır.
- Türkiye, Avrupa Kıtası adına oldukça kritik bir ülkedir.
- AB'nin de Türkiye'nin sosyal, kültürel ve siyasi çizgilerine karşı hassasiyetini samimiyet noktasında ortaya koyması en büyük beklentimizdir.
- Karşılıklı ticaret ve ekonomik iş birliği alanlarındaki asırlık birlikteliğimizin; siyasi, mali ve teknik desteklerle somutlaştırılması gerektiği kanaatindeyiz.
- Son yaşanan gelişmeler, AB'nin kendi içindeki siyasi kırılganlığını da ortaya koymaktadır. Üyelik hazırlığındaki ülkelere getirilen şartların bir kısmının üye ülkeler nezdinde uygulanmadığını görmek ve AB ülkelerindeki ekonomik dalgalanmalar da ayrıca tedirginlik verici gelişmelerdir.
- Gümrük Birliğinin ısrarla güncellenmeyen yapısı nedeniyle oluşan kayıpların önüne geçmek adına yeni global ekonominin gereklerine uygun düzenlemelerin ve karar mekanizmalarının üzerinde çalışılması gerekmektedir.

  2019 yılı ve sonrası, Türkiye için yapısal ve kurumsal dönüşümler yılı olacaktır.
- YEP sonrası açıklanan ilk veriler

Kurumlararası senkronizasyonun ve iletişimin hayati önem kazandığı bir virajda MÜSİAD olarak çağrımız, beraber hareket etme yönündedir

Yabancı yatırımcının ülkemize gelmesini engelleyen uluslararası yanlış yönlendirmeler önlenmeli; bunun için ayrıca bir yatırım diplomasisi hareketi başlatılmalıdır



(büyüme verileri), mevcut global konjonktür içinde kabul edilebilir ve kısmen öngörülen değerlerdi.

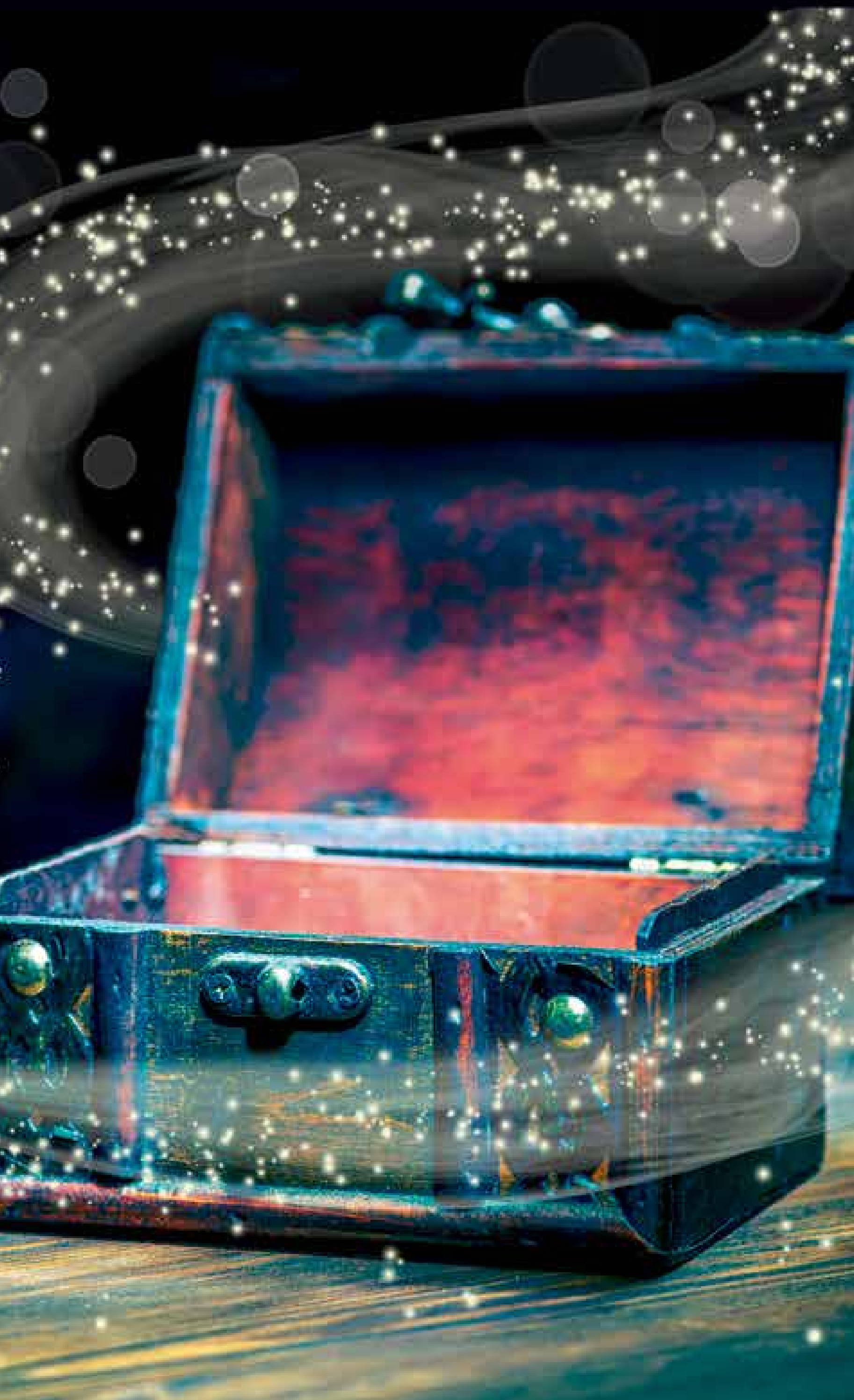
- Yaşanılan tüm olumsuzluklara ve ekonomik saldırılara rağmen YEP ile ortaya konan planın işletildiğini görmek umut vericidir.
- Reel kesimin siyasi ortam karşısındaki belirgin hassasiyeti, yatırım esnekliğinin ne kadar yüksek olduğunun göstergesidir. Bu durumun iyileştirilmesi gerekir.
- Büyük ölçekli firmalarda yaşanan sıkıntıların KOBİ'lerde daha sert hissedildiğini unutmamak gerekir. İstihdam, dış ticaret ve üretimdeki en değerli kozumuz olan KOBİ yapılarında başlayacak olası bir domino etkisi için önlemlerin artırılması gerekir.
- Her ne kadar düşme trendine giren bir faiz oranından bahsedilse de mevcut düzeylerin hala yatırım ortamı için ciddi bir risk olduğunu unutmamak gerekir.
- İvedilikle finansal sektörün mali yapısının ortaya konması ve bankacılık sistemindeki bilanço temizliğinin hayata geçirilmesi gerekir.
- Kurumlar arası senkronizasyonun ve iletişimin hayati önem kazandığı bir virajda MÜSİAD olarak çağrımız, beraber hareket etme yönündedir.
- Türkiye'nin çok daha güçlü ve değişimler karşısında daha az esnek bir reel kesim oluşturması esastır. Bu da sermayenin ve sermaye taraflarının konsensüsünden geçmektedir.
- Devlet yapılanmasındaki kurumsal ve yapısal dönüşümlere toplumun her kesiminden kurum ve kuruluşun eşlik edebilmesi esastır. Dönüşüm sürecini sadece kamudan beklemek, yeterli değildir.
- Her sektörün kendi yol haritasını iyi belirlemesi ve üretim esaslı bir planlama içine girmesi gerekmektedir. Paranın değerini korumak ve milli gücün unsuru haline getirmek için üretim alışkanlıklarımızda ciddi değişimler yapmak gerekmektedir. Sektörel rekabet unsurlarımızı ve nitelikli insan gücümüzü yeniden gözden geçirmeliyiz.
- Millî ve yerli üretimin desteklenmesi ve ithal girdi alımlarının mümkün mertebe iç piyasa koşullarında ikame edilmesi esastır.
- Üretim ekonomisinin planlama, pazarlama ve marka stratejileri yeniden oluşturulmalıdır.
- Millî para birimi ile ticaretin tüm şartları sağlanarak süreç, tamamlanmalıdır.
- Dövizi bir yatırım emtiası olarak görme algısından uzaklaşılmalı; alternatif yatırım ve finans modelleri hayata geçirilmelidir.
- Yabancı yatırımcının ülkemize gelmesini engelleyen uluslararası yanlış yönlendirmeler önlenmeli; bunun için ayrıca bir yatırım diplomasisi hareketi başlatılmalıdır.
- Yerelleştirme politikaları, yabancı ve millî yatırımcıyı aynı sahada buluşturmak adına hızlandırılmalıdır.
- Dijital teknolojilerin mecbur kıldığı sektörel değişimlere hız verilirken, konvansiyonel sektörlerdeki yerleşik uluslararası rekabet gücümüzü de kaybetmememiz gerekir. Bilhassa tarım-hayvancılık ve madencilik sektörlerindeki yapısal düzenlemelerin hayata geçirilmesi esastır.
- Katma değeri yaratan ana unsurun nitelikli insan gücü olduğu noktasından hareketle eğitimin bir süreç değil, planlı bir düşünce refleksi olmasını sağlamak gerekmektedir.
- Ayrıca stratejik sektörlere göre planlı iş gücü yetiştirme politikasının da yürütülmesi esastır.
- MÜSİAD olarak yukarıda sıralanan tüm ana ve alt maddelerde çalışmalarımızı devam ettireceğiz.
- 2023 hedeflerini gerçekleştirmek adına ülkemizin girdiği bu dönüşüm sürecinde devletimizin destekçisi olmaya da devam edeceğiz.

Birlik ve beraberlik ruhu

Karz-ı Hasen'le canlanıyor

MÜSİAD KARZ-I HASEN

MÜSİAD üyelerinin yardımlaşma ve dayanışma kültürünü sağlamak amacıyla kurulan MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'na yalnızca MÜSİAD üyeleri katılabiliyor





MÜSİAD, TAITRA İLE MOU ANLAŞMASI İMZALADI

Ticaret diplomasisi vizyonuyla yurtdışındaki önemli kuruluşlarla anlaşmalara imza atan MÜSİAD, son olarak Tayvan Ticaret Merkezi (TAITRA) ile MoU anlaşması imzaladı

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği (MÜSİAD) ile Tayvan Ticaret Merkezi (TAITRA) arasında "MoU Anlaşması İmza Töreni" düzenlendi. Törene, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ile TAITRA Başkanı James C.F. Huang da katıldı.

Genel Başkanımız Kaan, MÜSİAD'ın ticaret diplomasisine yönelik çalışmalara öncelik verdiğinin altına çizdi. Kaan, "MÜSİAD olarak ticaret diplomasisinin önemini, her fırsatta dile getiriyoruz ve birçok kurumla MoU anlaşmaları imzalıyoruz. Yurtdışı şube ve temsilciliklerimizi, birer ticari ataşe gibi çalışmaya teşvik ediyoruz. Bu çabamızın olumlu sonuçlarını görmek bizleri mutlu etmenin ötesinde gururlandırıyor." dedi.

Tayvan ile Türkiye arasındaki ticari ilişkilere de değinen Kaan, ticaret hacminin potansiyelin çok altında olduğuna dikkat çekti. Kaan, "Ortada önemli bir ticaret potansiyeli var, bunun farkındayız. İşte bu potansiyeli ortaya çıkarmak için buradayız." diye konuştu.

TAITRA Başkanı James C.F. Huang da konuşmasında Türkiye'de olmaktan büyük mutluluk duyduğunu ifade etti. Akıllı şehir ve yenilenebilir enerji kavramlarının günümüzde büyük önem taşıdığını belirten Huang, bilgi ve teknoloji alanına yönelik ülke olarak faaliyetlerde bulunduklarını ve önemli gelişmeler kaydettiklerini vurguladı. Huang, "Yenilenebilir enerji konusuna hem Türk Hükümeti hem de Tayvan Hükümeti büyük bir önem atfediyor. Tayvan, 2025 yılına gelindiğinde enerji ihtiyacının yüzde 25'ini yenilenebilir enerji kaynaklarından gidermeyi hedefliyor. Özel sektör temsilcilerimiz de hükümetimizin bu politikalarından yararlanıyor. Bizler de yenilenebilir enerji ve akıllı şehir konularına ilişkin Türk iş insanları ile konuşmak ve ilişkilerimizi geliştirmek amacıyla buradayız." değerlendirmesinde bulundu.

NELSON MANDELA ANISINA "BİRLİKTE DAHA GÜZELİZ"

Ankara Şubemiz tarafından Nelson Mandela'nın 100. doğum yıl dönümü anısına "Afrika El Sanatları Pazarı ve Kültür Evi"nde, "Birlikte Daha Güzeliz" isimli bir etkinlik gerçekleştirildi. Programa; Adalet ve Kalkınma Partisi Genel Başkan Yardımcısı ve Konya Milletvekili Dr. Leyla Şahin Usta, Güney Afrika Ankara Büyükelçiliği Müsteşarı Puleng Chaba, Dışişleri Bakanlığı Afrika Masası Genel Müdürü Ahmet Rıza Demirer ve çoğunluğunu Afrikalı öğrencilerin oluşturduğu yabancı öğrenciler katılım sağladı. "Birlikte Daha Güzeliz" programı, Mandela'nın biyografisini anlatan kısa film gösterimi ile başladı. Akabinde de Mandela'nın zorluklarla ve özgürlükle mücadele ile geçen hayatı ele alındı. Etkinliğin açılış konuşmasını, Müsteşar Puleng Chaba gerçekleştirdi. Chaba konuşmasında, Afrikalıların Mandela önderliğinde büyük bir özgürlük ve insan hakları mücadelesi verdiğine dikkat çekti. Mandela'nın zorluklarla ve özgürlük mücadeleleriyle geçen hayatının global bir vizyonla işlendiği programda konuşmacılar, Mandela'nın evrensel bir özgürlük sembol olduğunu ve hayatından ders alınması gerektiğini vurguladı. Program karşılıklı hediye ve plaket takdiminin ardından sona erdi.



BİLİŞİM SEKTÖR KURULUMUZ, İBB İLE ATÖLYE ÇALIŞMASI GERÇEKLEŞTİRDİ

Bilişim Sektör Kurulumuz ve İBB – İstanbul Büyükşehir Belediyesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı arasında Yıldız Parkı Çadır Köşkü'nde atölye çalışması gerçekleştirildi.
İBB Bilgi İşlem Daire Başkanı Selim Karabulut yaptığı açılış konuşmasında, "Ülkemizin yaşadığı bu olağanüstü günlerde dayanışmanın öneminin arttığını hepimiz biliyoruz. Yerli ve millî teknolojiler geliştirme hususunda özel sektörün dinamizmini ve kamunun gücünü bir araya getirmek istiyoruz." dedi.

Bilişim Sektör Kurulu Başkanımız Fahrettin Oylum ise "Yeni yönetim dönemimizde yola 'stratejik hedeflerle,





yerli üret millî yönet' mottosu ile çıktık. Ürünlerimizdeki yerlilik ve millîlik oranlarını arttırarak bu ürünlerin ticarileşmesi konusunda adımlar atma gayreti içerisindeyiz. MÜSİAD Bilişim Sektör Kurulu olarak ülkemizde geliştirdiğimiz ve ticarileştirdiğimiz ürünlerimiz ile ancak yurtdışı pazarlarda rekabet sağlayabileceğimizi bugüne kadar tecrübe ettik. Dünyadaki rakiplerimiz ile mücadelelerimizde siz çok kıymetli kamu yöneticilerimizin desteği bizim için bu manada hayati bir önem arz etmektedir." şeklinde konuştu.

MÜSİAD, BAKAN ALBAYRAK'I ZİYARET ETTİ

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'a bir ziyaret gerçekleştirdik. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın başkanlığında İstanbul'da, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ı ziyaret etti.

Toplantıda Bakan Albayrak'ın geçen aylarda açıkladığı Orta Vadeli Program (OVP)'a ilişkin konular görüşüldü. Aynı zamanda görüşmede Türkiye ekonomisinin kalkınması ve içinden geçtiği sancılı sürecin suhuletle atlatılabilmesi için kısa vadede alınması gereken tedbirler masaya yatırıldı. Ayrıca toplantıda, orta ve uzun vadeli hedefler ve izlenmesi gereken politikalar ele alındı.





MÜSİAD İLE DMO ARASINDA İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI

MÜSİAD ile DMO arasında, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ve DMO Genel Müdürü Mücahit Civriz'in katılımlarıyla "MÜSİAD – DMO İş Birliği Protokolü" imzalandı

Kurumsal İlişkiler Komisyonumuz ile Bilişim Sektör Kurulumuzun organize ettiği törenle "MÜSİAD – DMO İş Birliği Protokolü" imzalandı. "Bilgilendirme Paneli ve İş Birliği Protokolü İmza Töreni Programı"na; Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Devlet Malzeme Ofisi (DMO) Genel Müdürü Mücahit Civriz, Kurumsal İlişkilerden Sorumlu Genel Başkan Yardımcımız Av. Kerim Altıntaş ve üyelerimiz katıldı. Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan konuşmasında, "Türkiye'mizin alınmaya çalışıldığı siyasi temelli ekonomik kıskaç, müthiş bir farkındalığın fitilini ateşledi. Son yıllarda zaten gündemimizden düşmeyen "yerli ve millî" kavramı, artık gündem maddesi olmanın da ötesinde. Bugün burada, bu mücadeleye bir katkı daha sunabilmek amacıyla bir araya geldik. DMO ile imzalayacağımız protokol, yapılacak ihâle lere, daha fazla yerli firmamızın katılımını sağlamayı amaçlıyor." dedi. DMO Genel Müdürü Mücahit Civriz de MÜSİAD'ın DMO'ya yabancı olmadığını, ancak şimdiye kadar gerçekleşen iş birliğinin olması gereken düzeyde olmadığını belirtti. Civriz, "DMO'da bir değişim hareketi başlattık. Türkiye'nin yerli ve millî üretiminde yerli firmalarla bir kalkınma hikâyesi yazabilmek adına, 'Gelin hep beraber değişimin mimarı olalım!' sloganının hayata yansıması olsun istedik. Bugün burada imzaladığımız protokol, değişimin mimarı olma hikâyemizin önemli aktörlerinden biri olacak." şeklinde konuştu. İmza töreninin ardından Civriz, Bilişim Sektör Kurulu Başkanımız Fahrettin Oylum moderatörlüğünde gerçekleştirilen bilgilendirme panelinde, MÜSİAD üyelerine DMO ve protokole ilişkin bilgiler verdi. Protokol, DMO tarafından yapılacak ihâlelere katılacak yerli firma sayısının arttırılması ve rekabet ortamının oluşturulması amacıyla, ihâle duyurularına ilişkin bilgilerin MÜSİAD internet sitesinde yayınlanmak üzere veri paylaşımını kapsıyor.

TÜRKİYE-GANA İŞ FORUMU GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonumuzun organizasyonunda düzenlenen "Türkiye – Gana İş Forumu ve Networking Toplantısı", Antalya'da gerçekleştirildi. Anfaş Fuar Merkezinde gerçekleştirilen toplantıya; Gana Çalışma ve Konut Bakan Yardımcısı Freda Prempeh, Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanımız Zeki Güvercin, Türkiye-Gana İş Konseyi Başkanı Turan Koçyiğit, Gana Ankara Ticaret Müşaviri John Hawkins Asiedu ile Türk ve Ganalı iş insanları katıldı.Programın açılışında konuşan Zeki Güvercin, "MÜSİAD olarak 2018'i 'Afrika Yılı' ilan ettik ve Afrika özelinde ticari ilişkilerin arttırılması noktasında yoğun çalışma temposu içerisindeyiz." dedi. Düzenlenen "Türkiye-Gana İş Forumu ve Networking Toplantısı" programının iki ülkenin ticaret hacmine önemli katkılar sağlayacağına inandığını ifade eden Güvercin, yıl sonuna kadar Afrika ülkeleriyle iş forumu programları gerçekleştirmeyi hedeflediklerini aktardı. İki ülke arasındaki ticari ilişkilerle ilgili verilerin incelenmesinin ardından Türkiye ve Gana arasındaki ticari potansiyelin gelecek adına çok büyük önem arz ettiği vurgulandı. Etkinlik kapsamında iki ülkenin katılımcıları birebir iş görüşmeleri de gerçekleştirdi.



YURTDIŞI TEŞKİLATLANMA KOMİSYON ÇALIŞTAYIMIZ MERSİN'DE YAPILDI

MÜSİAD'ın dünyaya açılan kapısı Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonumuzun düzenlediği Mersin Çalıştayı, Mersin'de gerçekleştirildi.
Çalıştaya; Genel Başkan Yardımcımız Adnan Bostan, Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanımız İbrahim Uyar, Komisyon Üyelerimiz ve Mersin Şube Başkanımız Serdar Yıldızgörer katıldı.

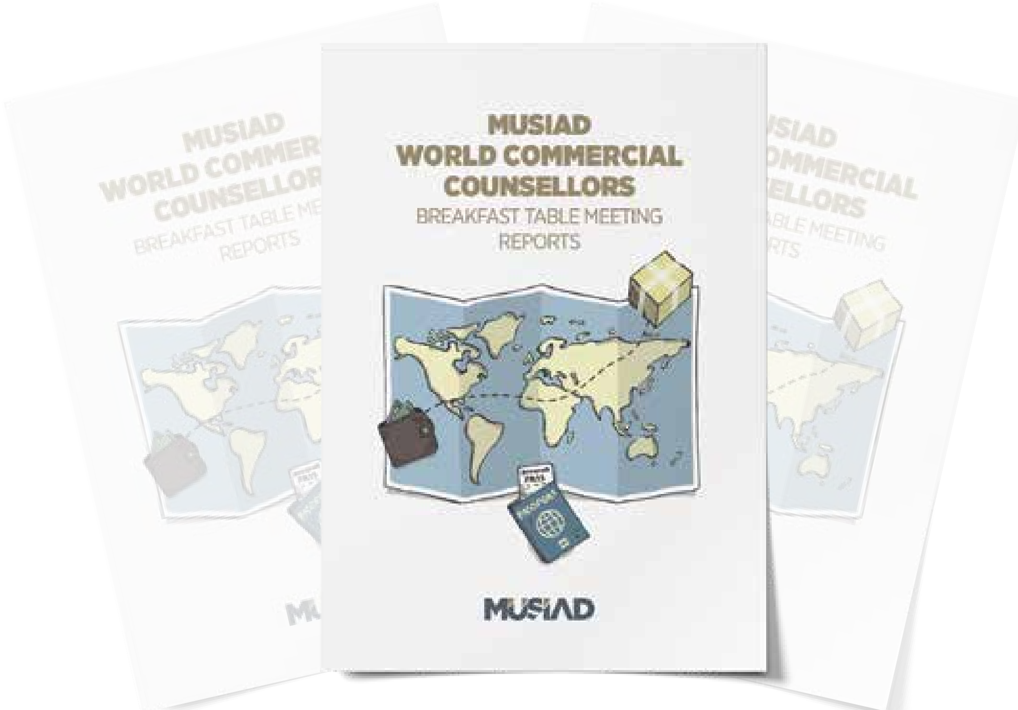


Yıldızgörer, "Son zamanlarda daha da üzerinde durduğumuz üretim ve ihracat odaklı ekonomi için MÜSİAD büyük bir şanstır. Yurtdışında açtığımız ofisler vesilesiyle ticaretimizi tüm dünyada yapma şansı buluyoruz. Artık dünyada bizlerin ürettiği markaların üst sıralarda yer almasını istiyoruz. İşte bunun için bu çalıştayın önemi büyüktür. Çünkü MÜSİAD, dünyanın en büyük sivil toplum örgütlerinden birisidir. Bunun sebeplerinden biri de şu anda burada bulunan kıymetli işadamları ve komisyon üyelerimizdir. MÜSİAD'ın dünyaya açılan kapısı sizlere teşekkür ediyorum." dedi.
Adnan Bostan ise ülkemizin 2023 İhracat Hedeflerine ulaşabilmesinin yanı sıra MÜSİAD'ın 2019 teşkilatlanma ve temsilcilik çalışmaları için yol haritasının çıkarılması noktasında çok verimli bir program gerçekleştirdiklerini söyledi.
İbrahim Uyar da gerçekleştirilen çalıştay programıyla çok önemli çıktılar elde ettiklerini belirtti.

PROMOSYON SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİ MÜSİAD'DA ELE ALINDI

Basım Yayın ve Medya Sektör Kurulumuz tarafından "Promosyon ve Tanıtım Ürünleri Sektöründe Dönüşüm ve Yeni Arayışlar" başlıklı program düzenlendi. Toplantıya; Basım Yayın ve Medya Sektör Kurulu Başkanımız Ömer Karatemiz, PROMOTÜRK Derneği Başkanı Ercan Güler, İTO Meclisi Üyesi Faysal Koçer ve sektörün önde gelen temsilcileri katıldı. Toplantıda konuşan Karatemiz; promosyon ürünlerinin, reklam sektörünün geleceği için çok önemli bir konumda yer aldığını belirtti. Karatemiz, "Promosyon ürünleri sektörünün birçok açıdan dinamik bir yapıya sahip olduğunu düşünüyorum. Reklam mecraları arasında hedef kitleye bu kadar rahat ulaşabilen, tüketicinin hayatının içerisinde kendisine bu kadar geniş bir yer bulabilen başka bir reklam ve tanıtım mecrası yok. Özellikle ekonomik daralmanın yaşandığı dönemlerde promosyon ürünleri diğer reklam mecralarına göre çok daha uygun bütçeler ile hedef kitleye ulaşma imkanı sağlıyor. Bu bakımdan önümüzdeki zor dönemde dahi sektörümüzün küçülmeyeceğini; dergi, gazete, televizyon, açık hava gibi yüksek bütçeli reklam mecralarından önemli bir pay alabileceğini düşünüyorum." dedi.





MÜSİAD DÜNYA TİCARET MÜŞAVİRLERİ TOPLANTISI RAPORU YAYINLANDI

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu tarafından "MÜSİAD Dünya Ticaret Müşavirleri Toplantısı Raporu" hazırlandı



Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonumuz tarafından 2017 ve 2018 yıllarında Asya, Avrupa, Amerika ve Arap Yarımadası olmak üzere dört kıtadan ticari ve diplomatik temsilcilerin katılımıyla gerçekleştirilen Bölgesel Kahvaltı Masası Ticaret Toplantılarına dair veri ve değerlendirmelerin yer aldığı "MÜSİAD Dünya Ticaret Müşavirleri Toplantısı Raporu" yayınlandı. MÜSİAD World Commercial Counsellors Breakfast Table Meeting Reports adıyla İngilizce yayınlanan rapor; Türkiye ekonomisinin bugünü, gelecek vizyonu, uluslararası ticaret politikaları ve küresel alanda Türkiye algısı ile ilgili önemli noktalara değiniyor. "Avrupa Birliği Ticaret Müşavirleri Kahvaltı Masası Toplantısı", "Asya Ticaret Müşavirleri Kahvaltı Masası Toplantısı", "Amerika Ticaret Müşavirleri Kahvaltı Masası Toplantısı" ve "Arap Yarımadası Ticaret Müşavirleri İftar Buluşması Toplantısı" ana başlıklarıyla hazırlanan rapor; toplantılara konu olan kıta ve bölgelerin mevcut ekonomik ve diplomatik durumuna dair konuşmacı beyanlarına yer veriyor. Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonumuz tarafından 2017 yılında düzenlenmeye başlanan ve bir yıllık süreçte tamamlanan toplantılarda; kıta, bölge ve ülkelerin kendi dinamikleri etrafında ekonomi politikaları, bu yöndeki hedef ve tutumları, Türkiye'nin mevcut bölge ve ülkelerle ticaret diplomasisinin gelişmesine yönelik konular görüşüldü. Düzenlenen toplantılar ve rapora dair açıklama yapan Komisyon Başkanımız Zeki Güvercin, "MÜSİAD olarak bu çalışmada amacımız, öncelikle dünya ticaret müşavirlerinin Türkiye'ye ilişkin görüş ve önerilerini dinlemekti. Raporumuzda bunlara geniş yer verdik. 2018/2019 döneminde ise 'MÜSİAD Listens to Ambassadors' kapsamında dört kıtanın büyükelçileri ile bir araya gelerek uluslararası ilişkilerimizi ve dış ticaretimizi masaya yatıracağız." dedi.



HEDEF: ÜRETİM, MİLLÎLEŞME VE İSTİHDAM OLMALI

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın açıkladığı Yeni Ekonomi Programı'na ilişkin değerlendirmelerde bulundu

Dengelenme, disiplin ve değişim aşamaları üzerine inşa edilmiş Yeni Ekonomik Programı, gerek temel makro parametreler için hedeflediği düzeyler gerekse üretim-tasarruf-yatırım üçgeninde reel sektöre vadettiği açılımlar bağlamında dünya ve Türkiye ekonomisinin gidişatı açısından makul, ölçülebilir ve ihtiyatlı bulduğumuzu beyan ederiz.

Programda sunulan üç etaplı ilerleme senaryosu; ülkemiz ekonomisinin yeniden makro değişkenler anlamında stabiliteye kavuşmasını, denge hattının sıkı maliye ve para politikaları ve bu politikaların güncellenerek denetimi ile devamlılığını ve nihayet ekonomik mantalitedeki paradigma değişimini ortaya koymaktadır. Bu üçlü ilerleme, reel sektör açısından ana yol haritası niteliğinde olacaktır. Öte yandan üretimde millîleşme hareketinin, cari açığı doğrudan etkileyen sektör kalemlerine de vurgu yapması ve bu itibarla biyo-teknoloji, petro-kimya, yazılım, enerji ve makine-teçhizat gibi katma değeri yüksek sektörlerde yatırımın öncelik kazanması umut vericidir. Ekonominin konvansiyonel sektörlerinde kümelenmiş reel kesim için ise Emlak ve Kalkınma Bankalarının yeniden yapılandırılması hem mevcut dalgalanmanın dengeye kavuşmasını sağlayacak hem de üç yıllık üretim planlamalarında verimliliği artıracaktır. İhracat Teşvik Sistemi'nin iyileştirilmesi ve Taşınmaz Değerleme Sistemi'nin kurulacak olması da dengelenme sürecine katkı sağlayacaktır.

Bilhassa üretim, millîleşme ve istihdam konularında özel sektörün de elinden geleni yapacağına dair umudumuz tamdır.





Hayatı kolaylaştıran mobil teknolojiler Albaraka'da!
DEĞERLERİNİZİN DİJİTAL BANKASI
Yepyeni Albaraka Mobil'i hemen indirin, sizi yüzünüzden tanıyan ve işleminizi bir sözünüzle yapan teknolojilerimizle hayatınıza kolaylık katın.
Yüz Tanıma Teknolojisi
QR Kod ile Para Çekme
Albaraka Asistan
Alo Albaraka
0850 222 5 666
albaraka.com.tr
App Store'dan İndirin
Google Play 'DEN ALIN
alBaraka
değerlerinize değer katıyoruz